

Jaarstukken 2025

Versie: Ter bespreking auditcommissie en
informatieve raad



Duurzaamheid	115
Risico's en weerstandsvermogen	137
Bedrijfsvoering	156
Openbaarheid	165
Lokale Heffingen	167
Onderhoud kapitaalgoederen	177
Verbonden Partijen	187
Financiering	205
Grondbeleid	211
Grootschalige projecten	214



Duurzaamheid

Programmatische aanpak duurzaamheid

Coalitie-akkoord 2022-2026

In de coalitieperiode 2022-2026 zetten we de uitvoering van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 voort. In het coalitie-akkoord *Diemen met elkaar en voor elkaar* zijn aanvullende nieuwe plannen en acties opgenomen. Deze sluiten goed aan op de thema's en de opzet van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 en versterken daarmee de impact van de met de duurzaamheidsagenda ingezette aanpak. Met de begroting 2023 was extra budget voor de uitvoering van de aanvullende plannen en acties vrijgemaakt. Eind 2022 was al gestart met de uitvoering van het in het coalitie-akkoord genoemde actieplan energie-armoede.

Duurzaamheidsagenda 2020-2025

Op 2 juli 2020 heeft de gemeenteraad de duurzaamheidsagenda 2020–2025 vastgesteld. Met de duurzaamheidsagenda wil de gemeente Diemen de omschakeling gaan maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen. De duurzaamheidsagenda geeft de kaders voor de programmatische aanpak (blauwe blok in onderstaand schema) in de periode 2020 - 2025.

De duurzaamheidsagenda heeft twee pijlers met ieder 6 thema's (gele blok in onderstaand schema). Met de eerste pijler duurzame samenleving gaan we het afwentelen van problemen op andere landen en andere generaties tegen. Tot de pijler duurzame samenleving behoren de volgende drie thema's: energie & klimaat, afval & circulaire economie, natuur & biodiversiteit. Met de pijler gezonde leefomgeving pakken we de problemen in de leefomgeving aan waar we hier en nu last van hebben. Tot de pijler gezonde leefomgeving behoren de volgende drie thema's: klimaatadaptatie, luchtkwaliteit & geluid en schone mobiliteit.

De gemeente moet natuurlijk zelf het goede voorbeeld geven (eerste groene blok in onderstaand schema). Daarvoor wordt de interne samenwerking nog verder versterkt. De gemeente kan een duurzame samenleving en een gezonde leefomgeving echter niet alleen realiseren. Ook de samenwerking met de samenleving en de stichting Daarom Duurzaam Diemen wordt geïntensiveerd (tweede groene blok in onderstaand schema).

Schematisch ziet de opzet van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 er als volgt uit:

PROGRAMMA	
<ul style="list-style-type: none"> • Programmering, monitoring en rapportage • Doorwerking duurzaamheid in beleid (APV, Omgevingsvisie, handboek openbare ruimte, etc.) • Financiële regelingen voor duurzaamheid (leningen, subsidies, etc.) • Communicatie 	
I) DUURZAME SAMENLEVING	II) GEZONDE LEEFOMGEVING
Energie & klimaat <ul style="list-style-type: none"> • Energie besparen. • Duurzame energie opwekken. • Aardgasvrij maken gebouwde omgeving. • Stimuleren en faciliteren lokale energie-initiatieven. • Aanpak overige broeikasgassen. 	Klimaatadaptatie Inspelen op: <ul style="list-style-type: none"> • Opwarming gebouwde omgeving (hittestress) • Intensere regenbuien • Langere periodes van droogte
Afval & Circulaire Economie <ul style="list-style-type: none"> • Preventie van afval • Verbeteren afvalscheiding • Uitbannen giftige en milieuschadelijke stoffen • Stimuleren (lokale) circulaire producten en diensten • Circulaire aanpak grondstoffenstromen en strategische grondstoffen • Stimuleren duurzame gezonde voeding en minder voedselverspilling • Slim benutten organische reststromen • Stimuleren duurzaam bouwen en slopen • Stimuleren duurzame omgang met spullen 	Luchtkwaliteit & geluid <ul style="list-style-type: none"> • Aanpak bronnen van luchtverontreiniging • Geluidmaatregelen bij bron, overdracht en ontvanger
Natuur & biodiversiteit <ul style="list-style-type: none"> • Versterken natuurwaarde • Versterken ecologische verbindingen, waaronder verbinding buurtgroen en natuur 	Schone mobiliteit <ul style="list-style-type: none"> • Dekkend netwerk laadpalen e-mobiliteit • Smart mobility • Schone mobiliteit bevoorrading • Deelmobiliteit • Groen OV • Parkeerbeleid • Aantrekkelijke fiets en wandelroutes
A) SAMENWERKING gemeentelijke organisatie en activiteiten <ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam\maatschappelijk verantwoord inkopen. • Duurzaamheid bedrijfsvoering, gemeentelijke gebouwen, terreinen en voertuigen. • Duurzaam ontwikkelen van de openbare ruimte. • Duurzaam beheren van de openbare ruimte. 	
B) SAMENWERKING met de samenleving <ul style="list-style-type: none"> • Versterken en uitbouwen Daarom Duurzaam Diemen community tot hét duurzaamheidsplatform binnen Diemen. • Faciliteren en ondersteunen duurzaamheidsinitiatieven vanuit de samenleving. • Duurzaamheidspacten met doelgroepen (bedrijventerreinen, winkelcentra, zorginstellingen, scholen, sportverenigingen, etc.). • Stimuleren start-ups met oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken. • Steunen van initiatieven op het gebied van duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen. 	

Jaarprogramma duurzaamheid 2025

In het schema (zie inleiding) zijn de 5 hoofddoelen\onderdelen van de duurzaamheidsagenda weergegeven:

1. Een programmatische aanpak
2. Naar een duurzame samenleving
3. Naar een gezonde leefomgeving
4. Samenwerken aan duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie
5. Samenwerking aan duurzaamheid met de samenleving

In onderstaande tekst wordt per hoofddoel\onderdeel ingegaan op:

- langetermijndoelen (*wat willen we bereiken*)
- de geplande activiteiten voor 2025 (*wat wilden we ervoor doen*)
- De realisatie (*wat hebben we ervoor gedaan in 2025*)
- monitoring (*indicatoren uit de duurzaamheidsagenda voor zover al te bepalen*)

1. Een programmatische aanpak

Wat willen we bereiken?

- Via een programmatische aanpak op duurzaamheid willen we binnen Diemen de komende jaren de omslag maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen om zo de langetermijndoelen duurzame samenleving en gezonde leefomgeving uit de duurzaamheidsagenda 2020 – 2025 te realiseren. In het coalitie-akkoord zijn op de duurzaamheidsagenda aanvullende duurzaamheidsacties benoemd voor de periode 2022-2026.

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Evaluatie duurzaamheidsagenda 2020 - 2025 en voorbereiding opstellen vervolgprogramma 2026 - 2030
- Uitvoeren jaarprogramma duurzaamheid 2025 (de acties uit de paragraaf duurzaamheid van de begroting 2025) op basis van de Duurzaamheidsagenda en aanvullende acties uit het Coalitie-akkoord
- Voortzetten interne en externe communicatiecampagnes duurzaamheid
- Opname van duurzaamheid bij ontwikkeling van nieuw gemeentelijke beleid
- Voortzetten van het verstrekken van duurzaamheidsleningen en duurzaamheidssubsidies

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- In deze paragraaf duurzaamheid van de jaarstukken 2025 wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de voorgenomen acties uit het jaarprogramma duurzaamheid (de paragraaf duurzaamheid van de begroting 2025).
- Eind 2025 is gestart met de evaluatie van de Duurzaamheidsagenda 2020 - 2025. Dit zal in 2026 worden afgerond.
- Activiteiten vanuit de duurzaamheidsagenda hebben we gecommuniceerd via de gemeentelijke social media en op Intercomm (intranet). De gemeente heeft met een lokale campagne deelgenomen aan de Nationale Klimaatweek 2025. De in 2020 gestarte energietransitie nieuwsbrief is voortgezet en vanuit duurzaamheid zijn berichten en artikelen ingebracht voor Diemer Info en de EZ nieuwsbrief.
- In 2025 zijn 7 duurzaamheidsleningen verstrekt. Gemiddeld is per aanvraag € 4520,- uitgeleend.
- In 2025 liepen er 3 gemeentelijke subsidieregelingen voor verduurzaming door inwoners ge(co)financierd vanuit een Specifieke Uitkering (SPUK) van het Rijk:

- Regeling voor energiezuinig witgoed (tot 1 juni; Zie voor meer informatie 2.A. thema Energie & Klimaat onder energiearmoede)
- Subsidieregeling voor woningeigenaren met een slecht geïsoleerde woning en een lage WOZ-waarde (Zie voor meer informatie 2.A thema Energie & Klimaat onder verduurzaming)
- Subsidieregeling voor verwijdering van rookkanalen (Zie voor meer informatie 3.B Thema Luchtkwaliteit & Geluid)
- In 2025 is een Specifieke Uitkering (SPUK) van het Rijk aangevraagd en toegekend voor een gemeentelijk inruilregeling voor vervuilende brom- en snorfietsen. In 2025 is gestart de voorbereiding van deze subsidieregeling.

Monitoring

Wat	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verstrekte duurzaamheidsleningen	11	7	15	7 ¹

2. Naar een duurzame samenleving

Met de pijler Duurzame samenleving uit de Duurzaamheidsagenda gaan we het afwentelen van problemen op andere landen en andere generaties tegen. Tot de pijler duurzame samenleving behoren de volgende drie thema's: Energie & Klimaat, Afval & Circulaire Economie, Natuur & Biodiversiteit.

2.A THEMA ENERGIE & KLIMAAT

Wat willen we bereiken?

- 2040 fossiel onafhankelijke gemeente
- 90% CO₂ reductie in 2050 (Klimaatakkoord)
- Minimaliseren emissie overige broeikasgassen
- 2030 20,8 GWh opwek zonne-energie/25 hectare zonnepanelen op grote daken
- Het tijdig realiseren van een toekomstbestendig energiesysteem om daarmee ruimtelijke, economische en klimaatdoelstellingen te faciliteren (Energievisie Noord-Holland Zuid)

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Aanpak (bovenregionale) energie-infrastructuur
 - Deelname aan de provinciale taskforce energie-infrastructuur
 - Deelname aan het regionaal overleg tussen Liander en gemeenten over het Energiesysteem Actieplan (ESAP) voor Amstelland
 - Inbreng bij de actualisatie van de provinciale Energievisie en het provinciale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat
 - Deelname aan de verkenning voor een nieuwe 380 kV hoogspanningsverbinding Diemen-Lelystad-Ens
 - Deelname aan de verkenning voor een nieuw 380 kV hoogspanningsstation van TenneT aan de oostkant van Amsterdam
 - Medewerking aan het haalbaarheidsonderzoek voor een nieuw 150 kV onderstation van Liander bij de Gooiseweg/Daalwijkdreef
- Uitvoering Regionale energie strategie (RES):
 - Voortzetting deelname stuurgroep en werkgroep RES Noord-Holland Zuid
 - Nadere uitwerking projectgebied windenergie Diemerscheg
 - Projectbesluit zon langs de snelwegen vanuit Energieroute Noord-Holland
 - Uitvoeren Actieplan zon op grote daken 2022 -2026

¹ De gemeentelijke Duurzaamheidslening werd tot 2023 vooral gebruikt voor aanschaf van zonnepanelen als enkelvoudige maatregel. Bij de landelijke energiebespaarlening moest namelijk naast zonnepanelen tenminste 1 extra maatregel worden meegefinancierd. Met de aangekondigde afschaffing van de salderingsregeling en het in rekening brengen van kosten voor teruglevering door energieleveranciers is de markt voor plaatsing van zonnepanelen ingestort. Dit is terug te zien in het aantal aangevraagde duurzaamheidsleningen

- Haalbaarheidsonderzoek zon op parkeerterreinen en gevels
- Uitvoering Transitievisie Warmte
 - Start opstellen Warmteprogramma als actualisatie van de Transitievisie Warmte
 - Werving wijkmanager(s) en ondersteuning (vanuit CDOKE budget)
 - Ontwikkelen wijkgerichte aanpakken naar een aardgasvrij Diemen
 - Faciliteren en ondersteunen van buurtinitiatieven
 - Uitvoering afspraken over energie in het kader van de meerjarenafspraken met woningcorporaties
 - Deelname regionale samenwerking warmtetransitie Noord-Holland Zuid
 - Voortzetten MRA-samenwerking voor onderzoek naar de ontwikkeling van aardwarmte
 - Soortenmanagementplan (SMP)¹ voor invulling van de onderzoeksverplichting beschermde diersoorten bij isolatie van gevels en daken:
 - opstellen Soortenmanagementplan
 - aanvragen gebiedsgerichte Omgevingsvergunning Natuur bij de provincie
 - aanleg alternatieve verblijven voor vleermuizen.
 - Beoordelen mogelijkheden en voorbereidingen treffen voor het opzetten van een klantvolgsysteem² voor de energietransitie
 - Voorzetten bedrijventerreingerichte aanpak energietransitie
- Uitvoering Actieplan isolatie en energiebesparing koopwoningen 2023 - 2026
 - Voortzetten energie-advies woningeigenaren en VvE's via regionaal energieloket
 - Voortzetten jaarlijkse collectieve inkoopactie energiemaatregelen woningeigenaren
 - Voortzetten ondersteuning VvE's energiebesparing en opwek duurzame energie
 - Voortzetting draaggolf campagne energiebesparing Diemen centrum
 - Voortzetting keukentafelgesprekken gericht op buurtgerichte verduurzaming
 - Voortzetting uitvoerig subsidieregeling woningisolatie met focus op slecht geïsoleerde woningen
 - Voortzetting advisering en procesbegeleiding VvE's met focus op slecht geïsoleerde woongebouwen
- Uitvoering Actieplan energie-armoede
 - Voortzetting energie-advies door vrijwillige energiecoaches (n.a.v. prestatie afspraken met woningcorporaties, gestart in 2021)
 - Onderzoeken aanvullende mogelijkheden aanpak energie-armoede
- Uitvoering van het door Diemen in 2022 mede ondertekende Energiebesparingsakkoord Noord-Hollandse bedrijven 2022-2025:
 - Toezicht en handhaving energie- en klimaatregelgeving Europese Energie Efficiency Richtlijn, Besluit activiteiten leefomgeving en Besluit bouwwerken leefomgeving
 - Voortzetten energie-advies bedrijven via regionaal energieloket

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan)?

Aanpak (bovenregionale) energieinfrastructuur:

- In 2025 was Diemen betrokken bij de volgende provinciale activiteiten betreffende de energieinfrastructuur:
 - Deelname aan de projectprocedures voor de verzwaring van bestaande hoogspanningsverbindingen Diemen-Beverwijk en Diemen-Breukelen-Krimpen aan den IJssel;
 - Deelname aan de projectprocedure voor een nieuwe hoogspanningsverbinding Diemen-Lelystad-Ens;
 - Deelname aan de projectprocedure voor een nieuw hoogspanningsstation Amsterdam Zuidoost aan de oostkant van Amsterdam.
- In 2025 was Diemen betrokken bij de volgende regionale overleggen, programma's en projecten betreffende de energieinfrastructuur:

- Deelname aan MRA werkgroep Versnelling aardwarmte. Aardwarmte is een belangrijk onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst verduurzaming Diemen Warmtenet die door verschillende overheden, waaronder Diemen en Vattenfall is gesloten. De in 2023 gestarte proefboring in Ouder-Amstel is succesvol verlopen. Het rijk gaat nog een proefboring doen, waarschijnlijk op IJburg of in Almere. In het najaar van 2025 is in groot gebied in en rond Diemen seismisch onderzoek gedaan. Op basis hiervan zou in 2026 een voorkeurslocatie voor een productieboring kunnen worden aangewezen.
- Deelname aan regionaal overleg met Liander over het Energiesysteem Actieplan Amstelland (ESAP);
- Deelname aan provinciale Taskforce Energie-Infrastructuur Noord-Holland;
- Deelname aan de actualisatie van de provinciale Energievisie en het provinciale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat.

Regionale energiestrategie (RES):

Wind

- De gemeenten Diemen, Gooise Meren en Amsterdam werken in het programma 'Opwek Energie op Rijksvastgoed' (OER) samen met de provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat en Staatsbosbeheer aan een gemeentegrens overstijgende aanpak voor opwek van hernieuwbare energie.
- In 2025 is een voorverkenning met inventarisatie van alle lopende ontwikkelingen uitgevoerd vanuit een nieuw OER-project over windenergie in de Diemerscheg. Eind 2025 heeft dit geleid tot een intentieovereenkomst waarin alle partijen besloten om samen door te gaan naar de Verkenningsfase. In deze fase wordt de haalbaarheid van een gezamenlijk windpark in meer detail onderzocht.

Zon

- In 2025 heeft Diemen meegewerkt aan de Energieroute Noord-Holland om zonne-energie op te wekken langs rijkswegen van Alkmaar tot en met Diemen. De Energieroute NH (zon langs snelwegen) is het grootste zonne-project van Diemen en kan met circa 10 hectare aan zonnenvelden en 1900 strekkende meter aan zon op geluidsschermen 11 GWh per jaar leveren, 8% van het Diemense elektriciteitsgebruik. In 2025 heeft Diemen bijgedragen aan de uitwerking van het provinciale Projectbesluit Projectbeleid. Begin 2026 moet dit besluit worden vastgesteld door de provincie Noord-Holland. De aangesloten gemeenten werken ook aan gezamenlijk beleid voor lokaal eigendom. Volgens het Plan van Aanpak zou een zonnepark dan vanaf 2027 kunnen worden gerealiseerd.
- In de herziene Omgevingsvisie Diemen 2040 zijn twee projectgebieden 'Spoordriehoek' en 'Gooiseweg' voor zonne-energie aangewezen. De energiecoöperatie Diemer Wind heeft eind 2025 de intentie geuit om een zonnenveld bij de Gooiseweg te willen ontwikkelen. De gemeente onderzoekt hoe aan het verzoek tegemoet kan worden gekomen.
- De uitvoering van het Actieplan zon op grote daken (samenwerking met Diemen Ecoström) is in 2025 stopgezet. In plaats daarvan werd een bredere aanpak voor de verduurzaming van bedrijven ontwikkeld. Centraal daarin staat een ontzorgingsdienst die bedrijven adviseert over relevante maatregelen voor de energietransitie. Zonnepanelen maken daar deel van uit.
- Eind 2025 zijn mogelijkheden voor overkapping van parkeerterreinen met daarop zonnepanelen (solar carports) onderzocht. Uit de inventarisatie blijkt dat er drie parkeerterreinen zijn waar eventueel zonnepanelen-installaties geplaatst kunnen worden: bij het Diemberbos en het Sportpark Diemen en op het bedrijventerrein de Sniep (bij de Gamma).

Lokaal eigendom

- Samen met de energiecoöperatie Diemer Energie (voorheen Diemer Wind) worden de mogelijkheden voor een coöperatief zonneveld bij de Gooiseweg onderzocht
- In het OER-project Energieroute Noord-Holland onderzoeken we samen met Energie Samen Noord-Holland de mogelijkheid om een nieuwe koepelorganisatie van lokale energiecoöperaties op te richten. Deze koepel zou de coöperaties die actief zijn in het projectgebied kunnen vertegenwoordigen. Een ontwikkelaar wordt dan mogelijk verplicht om met deze koepel samen te werken. Hiermee willen we 50% lokaal eigendom borgen. Diemer Energie is bij dit proces aangehaakt.

Tansitievisie Warmte (TvW), Warmteprogramma en Wijkplannen

- In 2025 is gestart met het opstellen van het verplichte Warmteprogramma en de bijbehorende Plan-Milieueffectrapport (Plan-MER) als opvolger van de Transitievisie warmte. Begin 2026 zal het Concept Warmteprogramma en Plan-MER aan het college worden voorgelegd. Dit wordt dan besproken met inwoners en de institutionele belanghebbenden. Deze inbreng zal worden verwerkt tot het Ontwerp warmteprogramma en Plan-MER dat aan het nieuwe college zal worden voorgelegd en vervolgens ter inzage kan worden gelegd. Naar verwachting kunnen het definitieve Warmteprogramma en Plan-MER dan eind 2026 ter vaststelling aan het college worden voorgelegd.
- In februari en september 2025 zijn twee avonden 'in gesprek over duurzame buurtwarmte' georganiseerd in de Omval. Daarbij is de stand van zaken toegelicht en is de visie van inwoners opgehaald over onder meer de inrichting van participatie, voorwaarden voor het stopzetten van aardgas, eigendom, betaalbaarheid, zeggenschap, warmtesysteem en warmtebronnen.
- De gemeente heeft in januari 2025 het Warmtebod van de Warmte Alliantie van meer dan 100 gemeenten, marktpartijen, koepelorganisaties en warmtegemeenschappen ondertekend. Het Warmtebod is erop gericht om de regelgeving en vooral de benodigde middelen goed te regelen. De Warmte Alliantie heeft het Warmtebod op 14 januari 2025 aan minister Hermans van Klimaat en Groene Groei aangeboden.
- In januari 2025 heeft de gemeente een intentieovereenkomst gesloten met het datacenter van Equinix in Amsterdam Sciencepark. Vervolgens is gestart met het verkennen van de mogelijkheden om de warmte van het datacenter te gebruiken om gebouwen in Diemen Centrum te verwarmen.
- In maart 2025 besloot het college dat we gaan meepraten over deelname aan een regionaal publiek warmtebedrijf (met Amsterdam als trekker) en dat we aansturen op een intentieovereenkomst met Firan (dochterbedrijf van Alliander, gespecialiseerd in warmte) voor het uitvoeren van technische onderzoeken.
- De gemeente heeft Scan (een samenwerking van EBN en TNO) geholpen bij het verkrijgen van toestemmingen en vergunningen voor een groot regionale seismisch onderzoek naar de mogelijkheden voor het winnen van aardwarmte uit de diepe ondergrond. Het onderzoek is in het najaar van 2025 uitgevoerd.
- In juni 2025 heeft het college het projectplan goedgekeurd voor de start van twee Uitvoeringsplannen. In Diemen Zuid en Diemen Centrum (Ruimzicht) kan nu worden gewerkt aan plannen voor collectieve warmtesystemen.
- Vanuit het projectplan Diemen Zuid zijn in 2025 de volgende taken opgepakt:
 - Haalbaarheidsonderzoek naar de mogelijkheden om warmte van het datacenter van Switch aan de Treubweg te gebruiken om gebouwen in Diemen Zuid te verwarmen. De resultaten van het onderzoek zijn in september 2025 gepresenteerd.
 - Tijdens de klimaatweek in november heeft Switch een aantal rondleidingen georganiseerd voor inwoners in hun datacenter aan de Treubweg.
 - Vorming van een Denktank met ongeveer 35 bewoners uit verschillende buurten. De Denktank is in 2025 drie keer bij elkaar geweest en heeft naar aanleiding van de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek een advies gemaakt voor het college.

- Voorbereiding van een intentieovereenkomst met de professionele belanghebbenden in Diemen Zuid over samenwerking bij het maken van het uitvoeringsplan. De verwachting is dat de intentieovereenkomst in het voorjaar van 2026 kan worden getekend.
- In Ruimzicht is in overleg met VvE's aan de Tobias Asser- en Martin Luther Kinglaan en corporaties met woningen aan de Rode Kruislaan, een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar het verduurzamen van het bestaande warmtenet van Vattenfall met warmte uit het datacenter van Equinix in Sciencepark.
- In september 2025 heeft het college een plan van aanpak vastgesteld voor de verduurzaming van utiliteitsgebouwen in Diemen. Hierbij staat ontzorgende begeleiding vanuit behoefte-inventarisatie, advisering en praktische ondersteuning centraal. Daarnaast wordt in het collectieve spoor ingezet op het vormen van een samenwerkingsverband om problemen met netcongestie aan te pakken.
- In 2025 is het opstellen van een SoortenManagementPlan (SMP) afgerond. Daarnaast is er een vergunning aangevraagd bij de provincie om hiervan gebruik te kunnen maken. Zodra deze vergunning is afgegeven zal gecommuniceerd worden over het gebruik van het SMP voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden.
- Vanuit een gezamenlijke aanbesteding door Diemen en Ouder-Amstel wordt gebruik gemaakt van een klantvolgsysteem van Salesforce. Medewerkers van de gemeente en het Regionaal Energieloket (REL) zijn opgeleid en werken samen aan het invoeren van gegevens.

Verduurzaming bestaande gebouwen

- Vanuit de Specifieke Uitkering Lokale aanpak isolatie (SPUK LAI) heeft Diemen sinds september 2024 een subsidieregeling voor woningeigenaren met een slecht geïsoleerde woning en een lage WOZ-waarde ingesteld. In 2025 heeft de gemeente de derde en voorlopig laatste tranche SPUK LAI aangevraagd en ontvangen. Hiermee bedraagt het totale budget nu € 880.750,-. Stand van dit budget einde 2025 is:
 - € 38.603,- toegekend voor 31 woningen (10 eengezinswoningen en 21 appartementen).
 - € 538.750,- gereserveerd voor 431 woningen die een aanvraag ingediend hebben maar nog in het proces om te gaan isoleren zitten (vooral VvE-woningen).
 - € 303.396,- beschikbaar voor nieuwe aanvragen voor zowel eengezinswoningen als VvE-woningen.
- In 2019 is gestart met het verzorgen van de cursus "VvE's verduurzamen". De cursus bestaat uit 3 avonden en neemt de woningeigenaren mee in het verduurzamingsproces. In oktober 2025 is de achtste cursus georganiseerd. Er hebben 8 eigenaren van appartementen aan meegedaan.
- Op 5 juni en 13 november zijn er in de Omval VvE netwerkbijeenkomsten georganiseerd over 'Procesbegeleiding bij verduurzaming'. Bij de eerste bijeenkomst is de behoefte van de deelnemers uitgevraagd. Bij de tweede bijeenkomst is het aanbod van de gemeente gepresenteerd.
- De website van het Regionaal Energieloket (REL) is in 2025 door 4.090 unieke bezoekers uit Diemen bezocht. Het gaat daarbij om de loketten voor particulieren (2.853), VvE's (1.066) en bedrijven (171).
- Met de transitievisie warmte tool kunnen inwoners en bedrijven bekijken welke gasvrije warmtetechnieken in hun buurt het meest kansrijk zijn. In 2025 hebben 152 unieke bezoekers gebruik gemaakt van deze tool.
- De resultaten van de eind 2024 gestarte en in 2025 afgeronde collectieve inkoopacties waren als volgt:

- Isolerend glas: 139 inschrijvingen voor de infoavond, 56 aanwezigen op de infoavond, 44 offerteaanvragen en 20 geaccepteerde offertes;
- Isolatie: 139 inschrijvingen voor de infoavond, 56 aanwezigen op de infoavond, 73 offerteaanvragen en 14 geaccepteerde offertes;
- Eind 2025 zijn de collectieve inkoopacties gestart voor woningisolatie en isolerend glas. Dit jaar organiseren we voor het eerst een continue collectieve actie, waarbij inwoners het gehele jaar door gebruik kunnen maken van het aanbod. Ten gevolge van het afschaffen van de salderingsregeling is er geen nieuwe collectieve inkoopactie zonnepanelen meer georganiseerd. De resultaten van de inkoopacties 2025-2026 zullen worden opgenomen in het jaarverslag over 2026.
- In september 2025 heeft het college een plan van aanpak vastgesteld voor de verduurzaming van utiliteitsgebouwen in Diemen. Hierbij staat ontzorgende begeleiding via behoefte-inventarisatie, advisering en praktische ondersteuning centraal. Daarnaast wordt in het collectieve spoor ingezet op het vormen van een samenwerkingsverband van bedrijven om problemen met netcongestie aan te pakken.
- Vanuit het energiebesparingsakkoord Noord-Hollandse bedrijven 2022 - 2026 vindt planmatig toezicht en handhaving plaats op energie-eisen vanuit milieu- en bouwregelgeving voor bedrijven.

Plan van aanpak energiearmoede

- In juni 2025 liep de gemeentelijke witgoedregeling vanuit de Specifieke Uitkering (SPUK) Energiearmoede af. Sinds de start in 2023 hebben 228 eenpersoonshuishoudens en 290 meerpersoonshuishoudens in totaal 518 koelkasten, wasmachines en vaatwassers vervangen door energiezuinige modellen. De jaarlijkse besparing bedraagt gemiddeld €75 per huishouden.
- Sinds de tweede helft van 2025 is een pilot met verstrekking van circulair geproduceerde gordijnen voorbereid die in januari 2026 van start gaat. In het kader van de energierechtvaardigheidsregeling ontvangen ouderen met een aio uitkering, na een energiebespaargesprek met een energiecoach, een isolerend en circulair gordijn. Dit project wordt uitgevoerd door No Waste Decoration, energiecoaches en lokale naaiateliers. Het draagt bij aan energiebesparing en hergebruik van materialen. Bij succes zou uitbreiding naar andere doelgroepen een optie kunnen zijn.
- De coördinatie en werving van energiecoaches is per 1 april 2025 overgedragen aan de Stichting Daarom Duurzaam Diemen. Eind 2025 waren 9 energiecoaches actief. In het najaar heeft ook weer een training plaatsgevonden. De energiecoaches zijn in 2025 ook gestart met aanbieden van gratis warmtescans (infraroodfoto die laat zien waar in de woning warmte ontsnapt).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
CO ₂ uitstoot (excl. Autowegen) ²	98 kton	n.n.b.	n.n.b.	93 kton	n.n.b.
Energiegebruik (excl. autowegen) ¹	1.559 Tj	n.n.b.	n.n.b.	1.440 TJ	n.n.b.
Elektriciteit uit hernieuwbare bronnen ¹	8,1%	9,8%	n.n.b.	12,5%	n.n.b.
Totaal aardgasverbruik kleinverbruikers ³	13.527.147 m ³	12.237.286 m ³	10.569.304 m ³	12.230.000 m ³	10.542.361 m ³

² Bron: regionale klimaatmonitor Rijksoverheid. De indicator elektriciteit uit hernieuwbare bronnen vanuit de regionale klimaatmonitor moet verplicht in de gemeentelijke begroting en jaarverslag worden opgenomen. De gegevens zijn gebaseerd op diverse bronnen die door Nederlandse onderzoeksinstituten en kennisinstituten worden bijgehouden. Publicatie van deze officiële klimaatgegevens vindt plaats door het Centraal Bureau voor de Statistiek en de Rijksdienst voor ondernemend Nederland. Deze gegevens lopen meestal zo'n 2 jaar achter. Ook vinden er soms bijstellingen plaats van eerder gepubliceerde gegevens op basis van nieuwe gegevens en inzichten. Dit maakt het lastig om deze indicatoren te begroten. 2022 en 2023 waren daarnaast ook bijzondere jaren doordat de energieprijzen ten gevolge van de inval in Oekraïne sterk gestegen waren.

³ Deze gegevens zijn sinds 2024 opgenomen in de begroting en jaarstukken vanwege de op 16 dec 2021 aangenomen raadsmotie monitoren reductie aardgas. Voor deze monitor wordt gebruik gemaakt van open data van Liander. Jaarlijks

2.B THEMA AFVAL & CIRCULAIRE ECONOMIE

Wat willen we bereiken?

- Het terugdringen van de hoeveelheid ongescheiden restafval richting de landelijke norm van 100 kg per inwoner (Afalplan)
- Een afvalvrij dorp en een volledig circulaire economie in 2050
- Circulaire bedrijfsvoering van de gemeente Diemen; het goede voorbeeld geven (zie onderdeel 4 samenwerking op duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie)
- Het stimuleren van bestaande en nieuwe bedrijven in innovatie en circulariteit en het creëren van extra werkgelegenheid

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Uitvoeren Afvalplan 2020 gemeente Diemen: basisstructuur afvalinzameling behouden en het scheidingspercentage verder bevorderen
- Voortzetten communicatie en voorlichting over afvalscheiding
- Voortzetten van het op aanvraag verstrekken van containers aan huis voor de inzameling van oud papier en karton en/of plastic verpakkingen, blik en drankenkartons.
- Voortzetten gescheiden inzameling afval bij scholen
- Jaarlijkse uitdeeldag compost op gemeentewerf
- Stimuleren en faciliteren deelname aan landelijke opschoondagen (Landelijke Opschoondag en World Cleanup Day) en bewonersinitiatieven op dit gebied.
- Verminderen van zwerfafval en het verkleinen van de plastic soep in Diemen, samen met onze (jonge) inwoners
- Toezicht en handhaving regelgeving bedrijfsafval vanuit Besluit Activiteiten Leefomgeving
- Intensivering samenwerking met Rataplan
- Uitvoeren Plan van aanpak circulaire economie gemeente Diemen
- Opstellen beleidsplan/uitvoeringsprogramma circulaire economie
- Onderzoek naar instrumenten om circulariteit beter te betrekken bij projecten in de openbare ruimte
- Interne inspiratiesessies om circulariteit onder aandacht te brengen
- Voortzetten deelname aan deelregionale MRA werkgroep circulaire economie
- Aansluiting bij MRA aanpak grondstofstromen
 - Beoordeling haalbaarheid en deelname textielrace bij scholen in de AM regio (gericht op bewustwording, hergebruik en reparatie en inzameling van textiel)
 - Terugdringen gebruik wegwerpplastic en in openbare ruimte plaatsen van objecten gemaakt van moeilijk recyclebare plastics vanuit MRA convenant circulaire plastics
 - Stimuleren houtbouw vanuit MRA convenant houtbouw
 - Stimuleren circulair bouwen vanuit MRA convenant toekomstbestendige woningbouw
- Deelname aan de Week zonder Vlees
- Intensivering samenwerking met Rataplan

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

Afval

- In 2025 is conform het Afvalplan 2020 het op aanvraag verstrekken van containers aan huis voor de inzameling van oud papier en karton en/of plastic verpakkingen, blik en drankenkartons voortgezet.
- Vanaf 2025 zijn de openingstijden van het Recycleplein aangepast. Er is een avondopenstelling op maandagavond en op zaterdag is het Recycleplein eerder open

rapporteert Liander het gasgebruik van kleinverbruik aansluitingen, (< 40m³/uur). Zowel in woningen als in kleine bedrijven en instellingen. De weergegeven hoeveelheden zijn het standaard jaarverbruik (SJV). Dit is het gemeten gebruik, gecorrigeerd voor temperatuur en energieinhoud. In verband met de privacy van de gebruikers geeft Liander het gebruik per postcode (PC6). Het totale gebruik verkrijgen we door het gemiddelde gebruik te vermenigvuldigen met het aantal aansluitingen per postcode.

en gaat later dicht. Zo wordt het voor inwoners nog makkelijker om het afval zelf weg te brengen.

- Op het eerste buurtfeest met braderie in Holland Park was de gemeente aanwezig met een kraam met informatie over afval scheiden en werden er materialen uitgedeeld.
- Meerlanden maakt biogas en compost van ingezameld GFT afval. Ook in 2025 konden inwoners tijdens de landelijke compostdag weer compost bij het afvalbrengrstation afhalen gemaakt vanuit GFT afval dat door Meerlanden is ingezameld.
- Ook in 2025 heeft de gemeente gecommuniceerd over de landelijke opschoondag en World cleanup day. Bewoners en georganiseerde groepen zijn gefaciliteerd met gratis materialen voor hun opruimacties.
- Verschillende bedrijven hebben dit jaar opruimacties georganiseerd. Ook hierbij heeft de gemeente gefaciliteerd met materialen.

Circulaire economie

- Diemen heeft ook in 2025 deelgenomen aan de ambtelijke MRA projectgroep circulaire economie.
- Diemen heeft in 2025 het Houtbouw Pact MRA 2026-2030 en de Circulaire Deal Secundaire Bouwmaterialen MRA ondertekend.
- Het opstellen van een meerjarenuitvoeringsprogramma circulaire economie zal worden meegenomen bij het maken van een meerjarenprogramma voor Duurzaamheid als opvolger van de duurzaamheidsagenda 2020 - 2025.
- In juni 2025 is een E-waste race georganiseerd tussen basisscholen in Diemen, Uithoorn en Ouder-Amstel (DUO-gemeenten). In Diemen deden er 2 scholen mee (Het Atelier met 1 klas en Noorderbreedte met 2 klassen). Tijdens de E-waste Race zijn circa 2.250 elektronische apparaten in Diemen ingezameld waarmee bewustwording en hergebruik van grondstoffen is gestimuleerd.
- Burgemeester Boog heeft tijdens de E-waste race bij de Sint-Petrusschool voorgelezen uit het boek 'Een passende beloning' met een verhaal over inzameling van elektronisch afval.
- In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor organisatie van een Textiel Race tussen basisscholen in Diemen, Uithoorn en Ouder-Amstel in 2026.
- In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor een circulair gordijnenproject (zie Thema energie & klimaat onder energiearmoede)
- Bij de gemeentelijke Grond Weg en Waterbouwwerken (GWW) hebben we in 2025:
 - Geëxperimenteerd met toepassen van de milieukostenindicator (MKI) bij onze uitvragen;
 - Een start gemaakt met een onderzoek naar hoogwaardiger hergebruik van materialen in de openbare ruimte. Een mogelijk onderdeel is de inrichting van een circulair grondstoffendepot voor tijdelijke opslag en hergebruik van materialen. In 2026 wordt dit verder uitgewerkt.
 - Materialen uit de openbare ruimte hergebruikt en hoogwaardig toegepast. Zo zijn betonstraatstenen hergebruikt en is vrijkomend hout geleverd aan Stadshout. Voor wegfunderingen gebruiken we geen betonpuin meer. Overbodige betonstraatstenen willen we aanbieden voor hergebruik elders en versleten betonstraatstenen aanbieden voor verwerking tot nieuw beton.
- Voor park Spoorzicht is subsidie aangevraagd en toegekend voor aanleg van een vlonderpad met gerecycled materiaal uit afgeschreven kunstgrasvelden. Aanleg staat medio 2026 gepland.
- In 2024 is een Diempact met Kringloopbedrijf Rataplan afgesloten waarbij het contract is vernieuwd en aangepast om de samenwerking op het gebied van circulaire economie te versterken. In 2025 is besloten dat Rataplan de inzamellogistiek voor de Textiel

Race in 2026 gaat verzorgen. Daarnaast hebben ze tafels en rekken uitgeleend aan de doorgeefwinkel van de Rotary tijdens de week van de circulaire economie 2025.

- Bij de gemeentelijke bedrijfscontroles milieu wordt de afvalscheidingsplicht standaard meegenomen. In de welkomstbrief voor nieuwe bedrijven staat informatie over regelgeving voor afvalscheiding.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Hoeveelheid restafval (kg) per inwoner per jaar	186	180	188 ⁴	180	185

2.C THEMA NATUUR & BIODIVERSITEIT

Wat willen we bereiken?

- Versterken natuurwaarde
- Versterken ecologische verbindingen, waaronder verbinding buurtgroen en natuur
- 1000 nieuwe bomen planten in de komende 4 jaar (collegeakkoord 2022-2026)

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten inhuur ecologisch specialist voor advisering bij projecten en verbeterde omgang met beschermde soorten bij (ver)bouwen en overige werkzaamheden
- Uitvoeren van projecten uit het Uitvoeringsprogramma verbeteren Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 gericht op 1) in stand houden en verbeteren ecologische verbindingen en 2) kwaliteit van de Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 verbeteren, waaronder:
 - een verbinding onder het spoor tussen park Spoorzicht en de Oosterringdijk
 - verbeteren ecologische kwaliteit Park de Omloop en Diemerdreef.
 - verbeteren ecologische verbinding onder het spoor bij Zwanepad
- Voortzetten van verbinden van buurtgroen met de hoofdgroenstructuur/natuur.
- Communicatie verbeterde aanpak voor omgang met beschermde soorten bij (ver)bouwen en overige werkzaamheden (waaronder opstellen soortenmanagementplan voor onder meer de isolatieopgave)
- Voortzetten aanleg en onderhoud van natuurvriendelijke oevers en verbinden van waterpartijen
- Voortzetten verhogen van belevings- en natuurwaarde bij groot onderhoud van perken en borders
- Voortzetten grasmaaien met oog voor ecologie
- Voortzetten waar mogelijk bomen aanplanten conform de doelstelling uit het Coalitie-akkoord
- Stimuleringsactie planten bomen bij particulieren
- Voortzetten voorlichting problemen plaagdieren en waterkwaliteit door voedsel in de openbare ruimte. Hiervoor is een extra fte plaagdierbeheersing gevraagd

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- De ingehuurd ecoloog heeft ecologisch advies gegeven bij diverse projecten in de openbare ruimte en bij bouwprojecten.
- Ten aanzien van het Uitvoeringsprogramma verbeteren Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 - 2030 is over 2025 het volgende te melden:
 - Voor de verbinding onder het spoor tussen Park spoorzicht en de Oosterringdijk zijn voorbereidingen uitgevoerd.

⁴ De toename van de hoeveelheid restafval per inwoner komt waarschijnlijk doordat het grootste deel van de nieuwbouw in Diemen bestaat uit appartementen. Bewoners van appartementen scheiden minder afval.

- Het project verbeteren ecologische kwaliteit Park de Omloop en Diemerdreef schuift door vanwege capaciteitsgebrek.
- Voor verbeteren van de ecologische verbinding onder het spoor bij het Zwanenpad en onder het metrospoor bij het Waterhoenpad zijn voorbereidingen uitgevoerd.
- In 2025 is het SoortenManagementPlan (SMP) voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden afgerond en is een vergunning bij de provincie aangevraagd om hiervan gebruik te kunnen maken. Communicatie wordt onderdeel van het uitrollen hiervan.
- Waar mogelijk zijn in Diemen natuurvriendelijke oevers aangelegd volgens het MJWP Waterlopen en oevers 2012-2018. Bij nieuwe ontwikkelingen worden, het beleid volgend, indien mogelijk nieuwe natuurvriendelijke oevers aangelegd of uitgebreid.
- In de buurten Scheepskwartier en Vlindertuin is bij het groot onderhoud gezorgd voor een betere aansluiting van het groen in de buurten met het omliggende natuurlandschap.
- De belevings- en natuurwaarde van perken en borders is verhoogd bij diverse projecten groot onderhoud, zoals in Scheepskwartier en Vlindertuin, aan het Oranjeplantsoen en het Van Gemertplantsoen en langs de verkeersstructuur in Diemen Zuid.
- Het verminderd en ecologisch maaien is in 2025 voortgezet.
- In 2025 zijn 784 bomen nieuw geplant en ongeveer 200 bomen vervangen. De doelstelling van 1000 extra bomen binnen de huidige collegeperiode zal begin 2026 worden bereikt.
- Bij basisschool de Noorderbreedte is een stuk grond ingezaaid met bloemrijk kruidenmengsel en is een bijenhotel geplaatst. Door leerlingen is het bijenhotel verder ingericht. Hierover is gecommuniceerd op de gemeentelijke Facebook-pagina.
- In het kader van het stimuleren van planten van bomen bij particulieren heeft de gemeente in 2025 bij het Eet OK-Festival van Daarom Duurzaam Diemen fruitboompjes uitgedeeld aan bewoners.
- In Diemer Info, via social media en via de gemeentewebsite heeft de gemeente voorlichting gegeven over plaagdierbestrijding, van onder andere de spinselmot, de eikenprocessierups en de Amerikaanse rivierkreeft.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Hoeveelheid bomen in de openbare ruimte	11.693	12.568	14.009 ⁵	14.274	13.251 ⁶

3. Naar een gezonde leefomgeving

Met de pijler Gezonde leefomgeving uit de Duurzaamheidsagenda pakken we de problemen in de leefomgeving aan waar we hier en nu last van hebben. Tot de pijler gezonde leefomgeving behoren de volgende drie thema's: Klimaatadaptatie, Luchtkwaliteit & Geluid en Schone Mobiliteit.

⁵ Eind 2023 is gestart met een nieuw beheersysteem en een inspectie van alle bomen in Diemen. In 2024 is de inspectie van Diemen centrum afgerond en zijn de aantallen ingevoerd in het nieuwe beheersysteem, De aantallen die bij 'Realisatie 2024' staan, zijn dus een optelling van de nieuwe gegevens voor Diemen Zuid en Centrum en de aantallen uit het oude beheersysteem voor Diemen Noord.

⁶ Dit is de bomenstand in het beheersysteem op 19 januari 2026. In 2025 zijn inventarisaties gedaan in Diemen Noord. Ook zijn er nog correcties uitgevoerd waarbij oude boompunten die nog onterecht in het systeem stonden zijn verwijderd (met name Holland Park West) en boompunten die buiten de gemeentegrens vallen (met name Gooiseweg). Hierdoor is het aantal bomen in 2025 met ruim 750 bomen naar beneden bijgesteld. Hiermee is de in 2023 gestarte inventarisatie en actualisatie van het nieuwe bomensysteem afgerond. Een aantal projecten zit momenteel in een fase waarbij al wel is gekapt, maar nog niet is aangeplant (zoals de Oosterringdijk). Tot slot zijn nog niet alle in nieuw geplante bomen opgenomen in het bomenbestand (nog 813 in te voeren).

3.A THEMA KLIMAATADAPTATIE

Wat willen we bereiken?

- Voorbereid zijn op opwarming gebouwde omgeving (hittestress), Intensere regenbuien en langere periodes van droogte

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Uitvoeren Programma Klimaatadaptatie 2024-2028
- Klimaatadaptief inrichten Scheepskwartier en Vlinderbuurt, waarbij de resultaten worden gemonitord ter lering voor toekomstige projecten
- Klimaatadaptief inrichten Oosterringdijk bij reconstructie
- Voortzetten operatie Steenbreek gericht op het stimuleren van ontstenen en vergroenen van privéterreinen
- Voortzetten gesprek met scholen over vergroenen van hun schoolpleinen

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- In 2025 heeft de gemeente Diemen niet meer meegedaan met het Nederlands Kampioenschap tegelwippen. Om bewoners toch te helpen en te stimuleren om de tuinen te ontstenen heeft de gemeente de tegeltaxi ingezet. Deze heeft in het voorjaar op vaste momenten gereden en haalde gratis de tegels bij de bewoners op. Door de tegeltaxi zijn ruim 6.000 stenen opgehaald, het betreft stenen met diverse afmetingen.
- De vergroening van de speelpleinen bij Popeye en bij basisschool De Octopus zijn uitgevoerd en afgerond in 2025.
- Conform de Diemense normen uit het Programma Klimaatadaptatie worden buurten ingericht om problemen met wateroverlast en droogte te voorkomen. Eind 2025 voldeden 5 buurten volledig aan de normen.
- Vanuit het Programma groot onderhoud worden gebieden heringericht om onder meer de doelen uit het Programma Klimaatadaptatie en de verbetering van natuur- en belevingswaarde te realiseren.
 - Deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud zijn in 2025 gerealiseerd:
 - Herinrichting Oranjeplantsoen
 - Herinrichting Van Gemertplantsoen
 - Verkeersstructuur Diemen Zuid
 - Johan van Soesdijkstraat
 - Deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud zijn gestart en lopen door in 2026:
 - Herinrichting Scheepskwartier en Vlindertuin;
 - Wandellandschap Oosterringdijk, met de ambitie uit het watergebiedsplan met het waterschap om het waterpeil in de Oosterringvaart te verlagen;
 - Flats Tobias Asserlaan
 - Oud Diemen
 - Bij deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud is in 2025 gestart met de voorbereiding:
 - Spoorzicht
 - Buitenlust
 - Rode Kruislaan
 - Hoofdassen

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal buurten (van in totaal 35) die volledig aan de Diemense normen voor wateroverlast voldoen	2	3	4	8	5

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal buurten (van in totaal 35) die volledig volgens het beleid tegen droogte zijn ingericht	2	3	4	9	5

3.B) THEMA LUCHTKWALITEIT & GELUID

Wat willen we bereiken?

- Een gezonde leefomgeving met een schone luchtkwaliteit en lage geluidbelasting

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten deelname in de Bestuurlijke Regie Schiphol over de inpassing van luchtvaart en de luchthaven Schiphol in de regio
- Voortzetten inbreng en toetsing van eisen luchtkwaliteit en geluid bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten
- Actualiseren verkeersmodel voor de voortzetting van het maken van geluidberekeningen voor bestaande situaties en nieuwe ontwikkelingen
- Uitvoeren acties uit Actieplan geluid 2024-2028
- Uitvoeren acties uit decentraal uitvoeringsplan Schone Lucht Akkoord
- Voortzetten bewustwordingscampagne nadelen stoken en beperken overlast
- Start onderzoek naar milieuzones voor auto- en vrachtverkeer en daarbij opnieuw beoordelen mogelijkheden milieuzones brom en snorfietsen
- Voortzetten lobby verlagen maximumsnelheid rijkswegen
- Voortzetten jaarlijkse meting luchtkwaliteit in samenwerking met de GGD (in 2021 gestart)
- Volgen meetprogramma geluid van Rijkswaterstaat voor het onderdeel scheepvaart op de vaarwegen van Rijkswaterstaat

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

Milieu algemeen:

- Beleidsmatige inbreng op het gebied van luchtkwaliteit, externe veiligheid en geluid is geleverd bij diverse gemeentelijke beleidsontwikkelingen. Ondermeer bij: de Nota van uitgangspunten voor het Omgevingsplan Diemen Noord en het Plan MER voor het gemeentelijke warmteprogramma, het nieuw te ontwikkelen Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeverschap en inkopen beleid (MVOI) en de Mobiliteitsvisie Diemen 2040.
- Diverse adviezen zijn ingebracht bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten voor de toetsing aan de eisen op het gebied van luchtkwaliteit, externe veiligheid en geluid. Ondermeer bij: Holland Park West fase 4 en Steigerblok, Harmoniehof, Buitenlust, Rietschuurhof, Duran, AZC Bergwijkpark)

Geluid:

- De gemeente Diemen heeft een zienswijze op het ontwerp-Besluit Verlaagde vaststelling Geluidproductieplafonds Spoorwegen ingediend bij het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat om geluidproductieplafonds ook langs het spoor in Diemen te verlagen.
- In 2025 is gestart met de omzetting van de geluidzones rond de bedrijventerreinen naar geluidproductieplafonds conform de Omgevingswet.
- In 2025 heeft het college de nieuwe Beleidsregels Geluid Omgevingswet voor het toelaten van nieuwe woningen vastgesteld. Deze zijn ook toegepast bij de woningbouwprojecten.
- Het verkeersmodel voor Diemen is in 2025 geactualiseerd ten behoeve van geluidberekeningen voor woningbouwprojecten.
- Vanuit het Actieplan Geluid 2024-2028 zijn in 2025 de volgende acties uitgevoerd:

- aanbrengen van geluidreducerende wegdekken bij groot onderhoud in Diemen Noord en Diemen Centrum en door Rijkswaterstaat bij de A1 en A10.
- Vervanging van dicht asfalt beton (DAB) naar stiller steenmestiek asfalt (SMA) bij de Beneden Rijkersloot (opengestelde busbaan) en een deel van de Boven Rijkersloot, tussen Beneden Rijkersloot en rotonde Diemerdreef en Beneden Rijkersloot en Diemerbrug.

Luchtkwaliteit:

- Het college heeft in 2025 op basis van advies besloten om voor auto- en vrachtverkeer nog geen milieuzones in te voeren in Diemen en de raad hierover geïnformeerd⁷.
- In 2025 is het vervolg van het Decentrale Uitvoeringsplan voor het Schone Lucht Akkoord opgesteld en ingediend. Acties uit dit plan worden uitgevoerd en het plan wordt jaarlijks geactualiseerd.
- In opdracht van de gemeente is de GGD in 2021 gestart met het jaarlijks meten van de luchtkwaliteit in Diemen. Ook in 2025 zijn metingen uitgevoerd. De GGD publiceert de resultaten van de metingen elke twee maanden op de website van [Luchtmeetnet](#) en op [deze kaart](#) van de gemeente Amsterdam. De meetgegevens zijn ook ingediend bij het *Centraal Instrument Monitoring Luchtkwaliteit* (CIMLK) van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.
- In het najaar van 2025 is weer begonnen met de jaarlijkse bewustwordingscampagne over de nadelen van stoken en het beperken van overlast. Deze campagne wordt gevoerd via social media en Diemen Info.
- In 2025 heeft de gemeente bij het rijk subsidie aangevraagd en toegewezen gekregen voor het subsidiëren van het verwijderen van rookkanalen en de inruil van brom- en snorfietzen.
 - In 2025 heeft het college de gemeentelijke subsidieregeling voor verwijdering van rookkanalen vastgesteld. In 2025 hebben 2 huishoudens subsidie voor verwijdering van hun rookkanaal aangevraagd en toegewezen gekregen.
 - In 2025 is gestart met het opstellen van een gemeentelijke subsidieregeling voor de inruil van brom- en snorfietzen. Deze zal in 2026 aan het college worden voorgelegd.

Monitoring

Wat	Realisatie
Meting luchtkwaliteit	Zie gegevens op website van Luchtmeetnet
5 jaarlijkse opstellen geluidbelastingkaarten	Geluidsbelastingkaart is in 2022 geactualiseerd; de volgende actualisatie is in 2026

⁷ Diemen voldoet nu al aan de strengere EU normen voor 2030 en de rijkswegen de vormen belangrijkste bron van luchtverontreiniging door auto- en vrachtverkeer in Diemen. Invoeren van milieuzones zal maar zeer beperkt effect hebben op de luchtkwaliteit in Diemen.

3.C) THEMA SCHONE MOBILITEIT

Wat willen we bereiken?

- Uitstootvrij regionaal OV-systeem in 2030
- Overige regionale mobiliteitssystemen uitstootvrij in 2050
- Aantrekkelijke fiets- en wandelroutes

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Proactief bijplaatsen laadpalen voor auto's in Diemen (conform Beleidsnotitie opladen elektrische voertuigen en de laadkaart met vooraf uitgezochte geschikte locaties). We onderzoeken de haalbaarheid van drie snellaadpalen in Diemen.
- Uitbreiden aantal zero emissie bussen door GVB/Vervoerregio. Op dit moment is de helft van de bussen in de VRA emissievrij. Dit wil men door extra te investeren verhogen tot 95% in 2025
- Verbeteren zwakke schakels in het (regionaal) fietsnetwerk: verbreden brugdek Diemberg en onderzoek naar een verkeersveiliger oversteek van de Weteringweg.
- Hanteren parkeernormen en aanleg voldoende fietsparkeerplaatsen conform Parkeernormennota
- Voortzetten regionale samenwerking Green Deal zero Emission stadslogistiek en Green Deal fiets in samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam
- Deelname aan Regionaal Mobiliteitsprogramma (onderdeel nationaal Klimaatakkoord) via de Vervoerregio Amsterdam. De doelen uit het Regionaal Mobiliteitsprogramma zijn geborgd in bestaande beleidstrajecten binnen de Vervoerregio Amsterdam. Diemen neemt hieraan deel
- Uitbreiden en monitoren van het aanbod van elektrische deelmobiliteit (o.a. auto's, deelbakfietsen en scooters)

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

Regionale samenwerking

- Het Regionaal Mobiliteitsprogramma (RMP) is in juli 2021 door de regioraad van de Vervoersregio 2021 vastgesteld. De doelen uit het RMP/klimaatakkoord zijn opgenomen in het Beleidskader Mobiliteit van de Vervoerregio. In 2025 waren er geen ontwikkelingen vanuit het RMP in de gemeente Diemen.
- In samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam is gewerkt aan het opstellen van een Uitvoeringsprogramma MRA Doorfietsroutes (vastgesteld door de regioraad in maart 2023). Het traject van Dom (Utrecht) tot Dam (Amsterdam) is hier onderdeel van. Op basis van de haalbaarheidsstudie is gekozen voor een route via Abcoude. Deze route loopt niet via het grondgebied van de gemeente Diemen.
- Het GVB geeft aan dat de levering van nieuwe elektrische bussen vertraagd is. De verwachting is nu dat ze vanaf de zomer 2026 kunnen worden ingezet op de lijnen 44 en 66. Lijn N87 rijdt al deels met elektrische bussen. Volgens de planning zal vanaf de zomer 2026 op deze lijn volledig elektrisch worden gereden.
- In samenwerking met de vervoerregio Amsterdam krijgt het gehele stelsel van deelmobiliteit een nieuwe vorm. In 2026 wordt hieraan gewerkt en aanpassing van het stelsel wordt in 2027 verwacht.

Gemeentelijke activiteiten

- In juli 2025 heeft de gemeenteraad de Mobiliteitsvisie Diemen 2040 vastgesteld. Duurzaamheid is één van de mobiliteitsdoelen. Eind 2025 is het eindconcept van de Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie 2040 opgeleverd die begin 2026 ter vaststelling aan het college zal worden voorgelegd.

- Afspraken over de parkeervoorzieningen zijn meegenomen in de planvorming voor de woningbouwprojecten Holland Park West, Holland Park Zuid - Steigerblok, Rietschuurhof, Hof van Saan, Harmonielaan en Buitenlust.
- In 2024 is een onderzoek naar een veiliger fietsoversteek aan de Weteringweg afgerond. Op basis van dat onderzoek worden in 2026 maatregelen getroffen.
- In 2024 zijn 15 extra laadpalen met in totaal 30 laadpunten aan de openbare ruimte toegevoegd. Deze laadpalen staan verspreid door de gehele kern van Diemen. Het totaal per 31 december 2025 komt daarmee op 139 laadpalen met 278 laadpunten.
- Op 16 oktober 2025 heeft de burgemeester het door Saan en Schouten Energy aan de Overdiemerweg ontwikkelde snellaadplein voor zwaar elektrisch materieel geopend.
- Ook in 2025 was in Diemen aanbod van deelmobiliteit. Check stelt diverse deelscooters beschikbaar en door verschillende aanbieders worden deelauto's aangeboden.
- Met banden op de juiste spanning rijden voertuigen veiliger, zuiniger en stiller. Slimme bandenpompen voorkomen onderspanning door ook rekening te houden met de temperatuur van de band. In Diemen zijn er twee slimme bandenpomp geplaatst: aan de Visseringweg (1869 keer gebruikt in 2025) en bij het afvalbrengrstation (555 keer gebruikt in 2025).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal laadpalen	89	112	124	160	139
Aantal laadpunten	176	223	248	320	278

4. Samenwerken aan duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie

Wat willen we bereiken?

- Duurzaam/maatschappelijk verantwoord inkopen
- Duurzaamheid in de bedrijfsvoering: gemeentelijke gebouwen, terreinen en voertuigen
- Duurzaam ontwikkelen van de openbare ruimte
- Duurzaam beheeren van de openbare ruimte
- 2030 klimaatneutrale gemeentelijke organisatie
- Doelstellingen circulair inkopen:
 - 2022 >10%;
 - 2025 >50%;
 - indien haalbaar 100% in 2030.

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten begeleiding Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) door MVI- regisseur
- Opstellen jaarplan MVI 2025 mede op basis van Inkoopjaarplan 2025
- Aansluiting bij relevante regionale inkooppakketten vanuit MRA programma Circulaire Economie
- Uitvoering gemeentelijke Meerjarenonderhoudsplannen gericht op energiebesparing, opwek van duurzame energie en aardgasloze gemeentelijke gebouwen (zie paragraaf onderhoud kapitaalgoederen - gebouwen Diemen)
- Voortzetten gescheiden afvalinzameling gemeentelijke organisatie
- Voortzetten inkoop duurzame elektriciteit en CO₂ gecompenseerd gas
- Advies duurzaamheid (energie, circulair, natuurinclusief en klimaatadaptief) bij alle relevante ruimtelijke (her)ontwikkeling
- Advies natuur, milieu (geluid, lucht, veiligheid, bodem) en verkeer\mobiliteit waar van toepassing bij ruimtelijke (her)ontwikkelingen
- Alleen inkopen van gecertificeerd duurzaam hout en papier
- Toepassen energiezuinige led verlichting bij vervanging lichtmasten en armaturen
- Voortzetten beheer openbare ruimte zonder chemische bestrijdingsmiddelen

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- Sinds 2020 geeft de MVOI regisseur advies bij relevante gemeentelijke inkooptrajecten.
- In 2025 is gestart met het opstellen van een actieplan MVOI.
- De MVOI regisseur heeft een jaarplan MVOI 2025 opgesteld, gebruik makend van het inkoopjaarplan 2025.
- De gemeente Diemen heeft over 2025 voor 50% circulair ingekocht conform de rekenmethodiek van de MRA regio⁸.
- De MVOI regisseur zoekt bij advisering aansluiting bij relevante inkooptrajecten in de regio en maakt gebruik van de handreikingen voor inkooppakketten vanuit het MRA programma Circulaire economie en het expertisecentrum Pianoo van het ministerie van Economische Zaken.
- Bij relevante gemeentelijke (her)ontwikkelingen en projecten wordt standaard duurzaamheidsadvies gegeven.
Bij relevante gemeentelijke (her)ontwikkelingen en projecten wordt standaard advies milieu, natuur en verkeer en mobiliteit gegeven. Sinds 2021 vindt vraaggestuurd inhuur van een ecooloog plaats.
- Bij de herinrichting van de kantoren van het gemeentehuis is circulariteit opgenomen in het ontwerp en de uitvoering.
- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2024 gestart en in 2025 afgerond:
 - Het elektrisch (bij)verwarmen van de Brede HOED met een warmtepomp.
- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2025 gestart en afgerond:
 - Aanbrengen luchtbehandelingskast (LBK) met warmteterugwinning bij de voedselbank, Landlust 1.
 - Vervangen van oude CV-ketels door energiezuinige cv-ketels (Intergas 2025) bij de Verbinding, Hooftlaan 4 en Scouting Diemen, Emmastraat 12A
 - Vervangen LBK archief bewaarplaats gemeentehuis Diemen
- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2025 opgestart en worden in 2026 afgerond:
 - De verouderde koelmachine op het dak van het gemeentehuis wordt vervangen door 2 warmtepompen. Deze kunnen ook ingezet worden als energiezuinige elektrische (bij)verwarming in de koude periode
 - Vervangen en verduurzamen luchbehandelingskast (LBK) en stookinstallatie Gemeentewerf Diemen, landlust 2
 - Aanvragen subsidie vervangen theaterverlichting door energiezuinige LED lampen inclusief sturing. Na toekenning van de subsidie zal worden gestart met aanbesteden en uitvoeren.
- Ook in 2024 hebben we het afval in de gemeentelijke gebouwen gescheiden ingezameld.
- De in 2025 gebruikte elektriciteit is met Garanties van oorsprong (Gvo's) van in Nederland opgewekte windenergie ingekocht. Voor het gemeentelijke aardgasgebruik is gecompenseerd met inkoop van Carbon Credit certificaten.
- Het door de gemeentelijke organisatie gebruikte papier heeft FSC-keur. Bij aanbestedingen voor gemeentelijke projecten wordt FSC-keur hout (of vergelijkbaar) uitgevraagd.
- In 2025 zijn er op diverse plaatsen in Diemen gepland lichtmasten en armaturen vervangen, waardoor het percentage LED-verlichting in 2026 (zie monitoring) verder is toegenomen naar 53%.

⁸ De bepaling volgens de methodiek van het MRA convenant circulair inkopen en opdrachtgeverschap geeft een vertekend beeld. Voor de bepaling van dit percentage zijn alle 19 aanbestedingen meegenomen die via TenderNed zijn gelopen. 9 van die aanbestedingen zijn echter niet geschikt om circulair op uit te vragen: Denk aan o.a. verzekeringen en uitzenden en payroll. In de wel relevante 10 aanbestedingen was in 5 gevallen circulair op een of andere manier wel toegepast.

- Bij het beheer van de openbare ruimte zijn geen bestrijdingsmiddelen gebruikt.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023 ⁹	Realisatie 2024 ¹⁰	Begroot 2025	Realisatie 2025
Energieverbruik gemeentelijke organisatie: Elektriciteit (kWh) Gas (m3)	3.320.000 230.000	2.397.303 217.968	2.578.601 200.000	2.750.000 204.000	2.343.951 216.751
Opgewekte duurzame elektriciteit gemeentelijke organisatie (KWh) ¹¹	185.000	231.870	190.000 ¹²	360.000	212.948 ¹³
% LED openbare verlichting	30%	38%	45%	50%	53%

5. Samenwerken aan duurzaamheid met de samenleving

Wat willen we bereiken?

- In samenwerking met de samenleving de omslag maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen om zo de langetermijndoelen van een duurzame samenleving en gezonde leefomgeving uit de Duurzaamheidsagenda 2020 – 2025 en het Coalitieakkoord 2022-2026 te realiseren
- Versterken en uitbouwen Daarom Duurzaam Diemen community tot hét duurzaamheidsplatform binnen Diemen
- Sluiten van Diempacten (duurzaamheidspacten) met doelgroepen (bedrijventerreinen, winkelcentra, zorginstellingen, scholen, sportverenigingen, etc.)

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten van het natuur- en milieu-educatie aanbod voor scholen via de AM regio en Natuurwijs
- Ondersteuning bij het uitbouwen van Daarom Duurzaam Diemen
- Voortzetten in 2021 gestarte programma met energiecoaches
- Uitvoering afspraken over duurzaamheid in de meerjarenafspraken met de woningcorporaties
- Jaarlijkse adviesvraag duurzaamheid aan kinderraad: initiatief dat kinderraad wil oppakken en/of initiatief voor gemeentelijke duurzaamheidsprogramma
- Ondersteuning inwonerinitiatieven duurzaamheid
- Stimuleren ambassadeurschap duurzaamheid
- Deelname onderzoek en doorontwikkeling Powersavergame(n.a.v. raadsnotie)

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- Via Natuur- en Milieueducatie (NME) Amstelland-Meerlanden hebben scholen in Diemen over het lesjaar 2024-2025 28 workshops/activiteiten waarvan 20 natuuruitjes naar het Diemberbos en 30 lespakketten en andere lesmaterialen besteld. Voor het lesjaar 2025-2026 zijn 13 workshops/activiteiten waarvan 12 natuuruitjes naar het Diemberbos en 5 lespakketten en andere lesmaterialen besteld.
- In 2025 zijn de halfjaarlijkse gesprekken tussen de wethouder en het bestuur van de stichting Daarom Duurzaam Diemen gevoerd over de uitvoering van het programma 2025

⁹ Vanwege problemen bij de energieleverancier (faillissement) hebben we de definitieve verbruiksgegevens over 2023 niet tijdig ontvangen. Deze gegevens zijn op basis van maandrapportages over 2023.

¹⁰ Dit is een schatting. Ten gevolge van het faillissement van de energieleverancier zijn definitieve gegevens (nog) niet bekend. De opbrengst is lager dan in voorgaande jaren ten gevolge van een begin 2024 begonnen en enkele maanden aanhoudende maar inmiddels verholpen storing bij de zonnepanelen van de gemeentewerf.

¹¹ Dit is de opbrengst van de zonnecellen van de gemeentewerf, sporthallen Prins Bernhardlaan, gymzaal Schoolstraat, gymzaal Diemen Noord. De opbrengst van zonnepanelen op de Omval en 't Kruidvat zijn hierin niet meegenomen, omdat de opbrengsten voor de gebruikers zelf zijn.

¹² In 2024 viel de opbrengst lager uit dan verwacht ten gevolge van problemen met de installatie op de gemeentewerf. Dat was al eerder voorgekomen. De installatie is in 2024 grondig onderzocht en de storing is verholpen.

¹³ De in 2025 opgewekte elektriciteit is minder dan begroot. Bij de begroting werd uitgegaan van productie door nieuw te plaatsen panelen op het gemeentehuis. De plaatsing blijkt complexer dan eerder gedacht en vraagt om extra voorbereidende maatregelen. Momenteel loopt er een uitvraag voor de plaatsing. De planning is nu dat de panelen in 2027 worden gelegd.

en het programma voor 2026. Activiteiten van Daarom Duurzaam Diemen bestonden onder meer uit:

- Organisatie van een kledingruil op 8 februari 2025 in de Schakel en 30 augustus 2025 in de Verbinding;
 - Deelname aan het Spring in de Lentefestival van theater de Omval op 13 april 2025 met een kledingruil, stekjesmarkt en de geveltuin beplanten;
 - Organisatie van het Eet OK festival op 4 oktober in de Omval met veel workshops, een theatervoorstelling en de uitreiking van de tweejaarlijkse 'Duurzaamheidsprijs' aan La Vie de Pastorie;
 - Organisatie van de boekenruil op 22 november 2025 in de OBA, deze eerste editie was een groot succes;
 - Organisatie van het partner- en netwerkevenement 'Duurzaam Doordenken' op 8 april 2025 in House of Bird;
 - Organisatie van een speelgoedruil op 13 september 2025 in de Verbinding;
- In 2025 is gestart met de proef om de coördinatie van energiecoaches uit te laten voeren door Daarom Duurzaam Diemen (DDD). Aangezien de proef goed is verlopen zal begin 2026 aan het college worden voorgelegd om de begeleiding van de energiecoaches vanaf 2026 definitief over te dragen aan DDD. De coaches versterken DDD bij hun activiteiten. Ook zijn er mogelijkheden om energiecoaches breder in te zetten op duurzaamheid (bijvoorbeeld als tuincoach). Zie onder thema 2.A Klimaat & Energie onder energiearmoede voor informatie over de inzet van en resultaten met de vrijwillige energiecoaches in 2025.
 - IVN en Natuurlijk Diemen organiseerden een 'Forest Bathing' dag op 18 mei 2025 in het Diemberbos.
 - De Rotary Diemen heeft van 12 november tot en met 22 november 2025 een pop-up doorgeefwinkel in winkelcentrum Diemerplein georganiseerd.
 - Naar aanleiding van de in 2025 gestarte evaluatie van de Duurzaamheidsagenda is aan de kinderraad gevraagd welke onderwerpen de kinderraad voor het vervolg belangrijk vindt. Vervolgens heeft de kinderraad besloten om 3 projecten (fietsenbieb¹⁴, afvalkunstwedstrijd, meer groen rondom speeltuinen) verder te onderzoeken.
 - In april 2025 heeft het college het beleidskader voor Diempacten (duurzaamheidspacten met de Diemense samenleving) vastgesteld.
 - In 2025 is er een Diempact gesloten met Diemer Festijn versie 2025 voor 9 verduurzamingsmaatregelen (waaronder: afvalscheiding, consumptiemunten van gerecycled plastic, plantaardige snacks, statiegeldbekers, LED-verlichting, monitoring energieverbruik voor toekomstige inzet batterij in plaats van aggregaat). Inmiddels lopen er ook besprekingen voor een Diempact voor Diemer Festijn versie 2026.
 - In 2025 werkte de gemeente Diemen mee aan het GAIM-project¹⁵ en hun nieuwe Energy Beehive-game, gericht op het stimuleren van slim energiegedrag door inwoners. Samen met projectpartners werd gewerkt aan de voorbereiding van een grootschalige pilot, inclusief werving, communicatie en technische afstemming. Diemen leverde een actieve bijdrage aan de testfase van de game en hielp bij het verzamelen van inzichten over motivatie en gebruikservaring van bewoners. Daarnaast ondersteunde de gemeente de ontwikkeling van communicatiemiddelen, zoals webteksten en de toolbox voor partners.
 - In 2025 is de structurele jaarlijkse subsidie aan Daarom Duurzaam Diemen verstrekt en een incidentele subsidie voor de proef met de overdracht van de coördinatie van de energiecoaches.

¹⁴ Via een fietsbieb kunnen kinderen hun fiets waar ze aan ontgroeid zijn doorgeven aan een nieuwe eigenaar.

¹⁵ In 2020 heeft de gemeente Diemen meegedaan met de Powersavergame. Dit was een proef vanuit de Universiteit Utrecht om maatschappelijke doelen (energiebesparing) te bereiken vanuit een spel. Vanwege de positieve resultaten heeft de gemeenteraad via een motie gevraagd om de powersavergame zo mogelijk jaarlijks te organiseren. De gemeente is daarbij afhankelijk van doorontwikkeling en het aanbod van de projectorganisatie. De projectorganisatie de van de Universiteit Utrecht is in 2024 uitgebreid en verder gegaan onder de naam Gaming Artificial Intelligence and Modelling (GAIM).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Verstrekte subsidies	1	2	5	3	2

Risico's en weerstandsvermogen

Omschrijving

Sinds 1 januari 2004 verplicht het Besluit, Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten tot het maken van een paragraaf weerstandsvermogen in de programmabegroting en de jaarrekening. Deze paragraaf moet ten minste bevatten:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's;
- een inventarisatie van de risico's.

Conform het BBV, artikel 11:2, moeten wij vanaf 1 januari 2016 ook de volgende zes kengetallen verplicht opnemen in paragraaf weerstandsvermogen van de programmabegroting:

1. netto schuldquote;
2. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
3. solvabiliteitsratio;
4. grondexploitatie;
5. structurele exploitatieruimte;
6. belastingcapaciteit.

In het kader van financieel toezicht zijn nog geen landelijke normen beschikbaar. Dit is de aanleiding waarom de toezichthouder vooralsnog geen gebruik maakt van deze normen om te bepalen hoe wij presteren op de betreffende onderdelen. Mocht er alsnog een landelijke normering komen, dan zal de toezichthouder zich daarbij aansluiten.

Beleid over weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre de gemeente financiële tegenvallers kan opvangen zonder dat het bestaande beleid moet worden gewijzigd. Het geeft inzicht in de robuustheid van de financiële positie van de gemeente.

Bij het weerstandsvermogen wordt onderscheid gemaakt in structureel en incidenteel weerstandsvermogen.

Inschatting risico's

Voor een goede bedrijfsvoering moeten we weten welke risico's (en kansen) wij hebben en hoe wij deze risico's kunnen beheersen. Ter bepaling van het benodigde weerstandsvermogen hebben we inzicht in het risicoprofiel nodig.

Middels een inventarisatie zijn de risico's verzameld. Belangrijk daarbij is te onderzoeken welke beheersmaatregelen zijn genomen of alsnog genomen moeten worden.

Ook bij de inventarisatie van de risico's maken we onderscheid in structurele en incidentele risico's. Daarbij wordt aangegeven wat het (maximaal) verwachte risicobedrag is en maakt de vakafdeling een inschatting over de kans van voordoen. We houden daarbij onderstaande inschattingspercentages aan.

Score	Risicokans	Gemiddelde risicokans
1. Laag	0% - 20%	10%
2. Matig	20% - 40%	30%
3. Gemiddeld	40% - 60%	50%
4. Hoog	60% - 80%	70%
5. Zeer Hoog	80% - 100%	90%

Omdat de kans dat een risico zich daadwerkelijk voordoet slechts globaal is aan te geven wordt met een variatiebreedte van 20% gerekend.

Het verwachte (maximale) risicobedrag en de kans op voordoen leiden tot een gewogen risicobedrag.

Weerstandscapaciteit

Om het weerstandsvermogen te bepalen wordt het totaal van de gewogen risicobedragen afgezet tegen de weerstandscapaciteit. De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden van de gemeente om niet begrote kosten te dekken. Ook hier weer wordt onderscheid gemaakt in structurele en incidentele weerstandscapaciteit.

Incidentele weerstandscapaciteit

- Algemene reserve;
 - Voor de berekening van het weerstandsvermogen gebruiken we de stand van de Algemene reserve op 31 december 2023. In december 2023 is de Nota reserves en voorzieningen 2023 vastgesteld. Voor het opvangen van risico's is bepaald dat de minimale omvang niet lager dan 5% van de totale omzet (lasten) mag bedragen.
- Reserve grondzaken;
 - In de Nota reserves en voorzieningen is ook de 'Reserve grondzaken' vastgelegd. Uit deze reserve kunnen, in eerste instantie, de risico's uit grondexploitaties verrekend worden.
- Begrotingssaldo incidenteel;
 - Ook het incidenteel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het incidentele weerstandsvermogen.

Structurele weerstandscapaciteit

- Onbenutte belastingcapaciteit;
 - De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging Onroerendezaakbelasting (OZB) alvorens men toe kan treden als artikel 12 gemeenten. Men wordt artikel 12 gemeente wanneer een gemeente de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgt en een beroep moet doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld.
- Stelpost onvoorzien;
 - Het budget voor onvoorzien is gebaseerd op het aantal inwoners. Deze stelpost is structureel in de begroting opgenomen en dient ter dekking van onvoorziene uitgaven.
- Begrotingssaldo structureel;
 - Het structureel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het structurele weerstandsvermogen.

Weerstandratio

Het totaal aan gewogen risico's wordt afgezet tegen de weerstandscapaciteit. Dit leidt tot de bepaling van een weerstandratio. Met behulp van de hierna volgende tabel beoordelen we de ratio van de gemeente Diemen. Deze normtabel is ontwikkeld door het Nederlands Adviesbureau Risicomanagement (NAR).

Norm	Weerstandratio	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 < x < 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 < x < 1,4	Voldoende
D	0,8 < x < 1,0	Matig
E	0,6 < x < 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Resultaten risico-analyse

Onderstaand een overzicht van de geïventariseerde risico's. Ten eerste wordt de status aangegeven van de risico's die waren opgenomen in de Programmabegroting 2025. De risico's zijn aangevuld met nieuwe risico's. In de laatste kolom staat deze status aangegeven.

Verderop in de paragraaf worden de risico's en de genomen beheersmaatregelen per risico toegelicht.

Volgnr	Risico-omschrijving	Verwacht (maximaa) risicobedrag	Kans op voordoen	Status
Incidentele risico's				
1.	Schadevergoeding ONA	30	Gemiddeld	Bestaand
2.	Spreidingswet	-	Laag	Vervallen
3.	Buitenlust	120	Matig	Bestaand
4.	Plantage de Sniep	500	Gemiddeld	Bestaand
5.	Harmoniehof	670	Gemiddeld	Bestaand
6.	Holland Park	540	Gemiddeld	Bestaand
Totaal incidentele risico's		1.860		
Structurele risico's				
7.	Herijking verdeling Gemeentefonds	2.950	Laag	Vervallen
8.	Energieprijzen	1.000	Zeer Hoog	Bestaand
9.	Specifieke uitkeringen van het Rijk	800	Laag	Bestaand
10.	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	790	Gemiddeld	Bestaand
11.	Urentoerekening naar projecten	450	Laag	Bestaand
12.	Onderwijshuisvestig basisonderwijs	110	Zeer Hoog	Bestaand
13.	Beheer Diemerbos	100	Zeer Hoog	Bestaand
Totaal Structurele risico's		6.200		
Niet te kwantificeren risico's				
14.	Kosten Jeugdzorg			
15.	Fiscale Wijzigingen			
16.	Inflatie			
17.	Rente			

Incidentele risico's

Schadevergoeding volkstuinen ONA

Risicobedrag: € 30.000

Nadere omschrijving risico:

De gemeente is in december 2023 door de rechter in het ongelijk gesteld over het eigendom van het perceel A-4707, dat ook in gebruik is als volkstuinen door een vereniging. De gemeente heeft zich altijd als eigenaar en verhuurder van dit perceel gedragen en meent dat zij door verkrijgende, dan wel bevrijdende verjaring eigenaar is geworden. Het vonnis van de rechtbank stelt echter dat de gemeente geen eigenaar is van het perceel. Ook is de uitspraak dat wij schadevergoeding moeten betalen wegens het niet kunnen innen van huurpenningen door de eiser. Het risicobedrag is gebaseerd op deze huurpenningen.

Beheersmaatregelen:

In januari 2024 heeft het college besloten om hoger beroep in te stellen. In november 2025 heeft de mondelinge behandeling bij het gerechtshof plaatsgevonden. Partijen hebben daar een voorlopig akkoord op hoofdlijnen bereikt over een minnelijke schikking en daarna gezamenlijk verzocht om de zaak aan te houden, terwijl zij trachten om deze schikking in een overeenkomst uit te werken. De gesprekken over deze schikking lopen momenteel nog.

Spreidingswet

Risicobedrag: € 0

Nadere omschrijving risico:

In eerdere jaren is binnen de risicoparagraaf geen scherp onderscheid gemaakt tussen verschillende doelgroepen, zoals statushouders, asielzoekers en ontheemden uit Oekraïne. Het destijds opgenomen risicobedrag van € 920.000 was gebaseerd op de uitvoering van de HAR-regeling (huisvesting statushouders) in het VIA hotel. Deze vorm van opvang was eenmalig en nodig. Deze vorm wordt niet meer toegepast binnen de gemeente Diemen.

Voor de huidige situatie geldt dat de gemeente voor de opvang van ontheemden Oekraïne, asielzoekers en statushouders andere doelgroepen mede afhankelijk blijft van landelijke kaders en financiering vanuit het Rijk. Wijzigingen in deze regelingen kunnen van invloed zijn op de gemeentelijke kosten en baten.

Tegelijkertijd is het financiële risico op dit moment beperkt. Voor alle verwachte kosten is dekking georganiseerd binnen de bestaande budgetten en regelingen. Daarmee is het risico van financiële tegenvallers op dit dossier als laag te kwalificeren.

Beheersmaatregelen:

- Actieve monitoring van landelijke regelgeving en financieringsstromen vanuit het Rijk
- Periodieke actualisatie van de financiële prognoses
- Borging van dekking binnen bestaande budgetten
- Rapportage via reguliere P&C-cyclus

Buitenlust

Risicobedrag: € 120.000

Nadere omschrijving risico:

Bij de recente actualisatie van de grondexploitatie Sociale woningbouw Buitenlust (zie daarvoor het MPG bij de Jaarrekening 2025) is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in deze onzekerheden die mogelijk kunnen optreden. Hierbij proberen we eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheermaatregelen opgenomen.

Beheersmaatregelen:

We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn bij langlopende projecten nooit helemaal te vermijden.

Plantage de Sniep

Risicobedrag: € 500.000

Nadere omschrijving risico:

Bij de meest recente actualisatie van de grondexploitatie Plantage de Sniep (zie daarvoor het MPG bij deze Jaarrekening 2025), is een zo goed als mogelijke inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we ook een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in de onzekerheden die mogelijk kunnen optreden. Hierbij is het streven om eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheermaatregelen opgenomen, die zich kunnen voordoen in Plantage de Sniep

Beheersmaatregelen:

We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn, bij langlopende projecten, nooit helemaal te vermijden. Voor de risico's en kansen zie de geheime bijlage MPG.

Harmoniehof

Risicobedrag: € 670.000

Nadere omschrijving risico:

Bij de recente actualisatie van de grondexploitatie Harmoniehof (zie daarvoor het MPG bij deze jaarrekening 2025), is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in deze onzekerheden die op kunnen treden. Hierbij proberen we eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en/of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheersmaatregelen.

Beheersmaatregelen:

We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn, bij langerlopende projecten, nooit helemaal te vermijden. Voor de risico's, zie de geheime bijlage in het MPG.

Holland Park

Risicobedrag: € 540.000

Nadere omschrijving risico:

- Holland Park faciliterend

Het berekend risicobedrag is geschat op € 0,09 miljoen. Het gaat om het saldo van de gemaakte plankosten en de overige voorbereidingskosten die in het kader van de faciliterende planvoorbereiding Campus 3e fase zijn gemaakt en nog moeten worden verhaald op huidige en toekomstige ontwikkelende partijen. Bij de overige faciliterende plandelen (Holland Park Oost en Holland Park Zuid) zijn momenteel geen risico's.

Beheersmaatregelen:

Door externe partijen te faciliteren en de verbindende schakel te zijn, stimuleren we het particulier initiatief in de gebiedsontwikkeling. We hebben inmiddels overeenkomsten gesloten met meerdere projectontwikkelaars die een groot gedeelte van het gebied herontwikkelen of hebben herontwikkeld. Deze overeenkomsten regelen een exploitatiebijdrage, waarin impliciet ook de al gemaakte en te maken gemeentelijke voorbereidingskosten en incidentele investeringskosten zitten. Zo ook recent met ontwikkelaar AM van het Steigerblok van Holland Park Zuid (huidige Inholland) en de ontwikkelcombinatie die aan de slag gaat bij het Hofblok (huidige KPN). Een deel van de bijdrage hebben we al in rekening gebracht. Toekomstige partijen van nog te ontwikkelen locaties in Holland Park Zuid zullen op vergelijkbare wijze moeten bijdragen in de gemeentelijke kosten.

- Grondexploitatie Holland Park West

De grondexploitatie Holland Park West is 31 mei 2018 vastgesteld. Bij de actualisatie van de grondexploitatie (zie daarvoor het MPG bij de Jaarrekening 2025), is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geheime bijlage van de geactualiseerde grondexploitatie hebben we ook een kansen- en risicoanalyse toegevoegd met een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheersmaatregelen. Het berekend risicobedrag is geschat op € 0,45 miljoen.

Structurele risico's

Herijking verdeling Gemeentefonds

Risicobedrag: € 2.950.000

Nadere omschrijving risico:

Sinds 2023 is de berekening van de algemene uitkering gebaseerd op een nieuw verdeelmodel. Voor het negatieve effect van het nieuwe verdeelmodel is een compensatieregeling in het leven geroepen. Sinds de herverdeling ontvangen wij een compensatie van € 3,0 miljoen.

Middels een Kamerbrief heeft de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties laten weten dat vanaf 2027 een volgende stap wordt gezet in het ingroeipad naar de nieuwe verdeling. Tot op heden werden nadeelgemeenten gecompenseerd. Vanaf 2027 zal de compensatie jaarlijks maximaal met een bedrag van € 15 per inwoner afnemen. Voor Diemen is dat grofweg een nadeel van € 450.000 per jaar. De Minister zegt verder onderzoek toe. Op basis van geactualiseerde kostendata en nieuwe onderzoeksresultaten volgt waarschijnlijk een aanpassing van het ingroeipad.

Beheersmaatregelen:

We houden nauwlettend de ontwikkelingen op het gebied van de herijking bij door deel te nemen aan bijeenkomsten van het Ministerie en de VNG. De beïnvloeding als individuele gemeente is beperkt omdat de afweging van dergelijke besluiten op macro-niveau plaatsvindt. We participeren in een lobby met soortgelijke gemeenten om met name de effecten voor gemeenten nabij een grote stad te onderzoeken. Het betreft de maatstaf "Centrumfunctie".

Vanaf de begroting 2026 houden we rekening met de afname van de Algemene Uitkering. Vanaf 2027 houden we rekening met een afname van € 450.000 per jaar. Zodoende geven we nu al invulling op de sturing van een sluitend meerjarenperspectief.

Energieprijzen

Risicobedrag: € 1.000.000

Nadere omschrijving risico:

Als gevolg van de oorlog in Iran is de aanlevering van ruwe olie gestagneerd. Dit leidt tot snelle prijsstijgingen van benzine. Naar verwachting zullen de prijzen van electra en ga hierop volgen. Verwachting is dat de prijzen kunnen verdubbelen. De extra kosten zijn momenteel ingeschat op ongeveer € 1 miljoen per jaar. De energieprijzen blijven sterk afhankelijk van buitenlandse ontwikkelingen.

Beheersmaatregelen:

De energieprijzen worden voor de gemeenten per kwartaal vastgelegd.

In 2024 hebben we de kosten voor energie met € 400.000 verhoogd. Daarnaast zijn in 2024 en 2025 de huurtarieven voor de sporthallen en het zwembad extra verhoogd.

Specifieke uitkeringen van het Rijk

Risicobedrag: € 800.000

Nadere omschrijving risico:

Steeds vaker ontvangen we van het Rijk meerjarige specifieke uitkeringen. Deze uitkeringen ontvangen we voor een bepaald doel en leiden vaak tot een capaciteitsbehoefte. Vanuit efficiency-oogpunt is het voordeliger om personeel in dienst te nemen dan in te huren. Probleem bij het in dienst nemen van personeel is dat de dekking niet structureel is. Het dienstverband vaak wel. Ondanks dit risico heeft het toch de voorkeur personeel in dienst te nemen. Uitgangspunt is dat op termijn door personeelwisselingen de overcapaciteit is op te lossen. Idealiter wordt de specifieke uitkering omgezet naar een vast onderdeel van het Gemeentefonds.

Beheersmaatregelen:

Uiteraard houden wij nauwlettend de ontwikkeling van de doeluiteringen in de gaten en zullen we voor afloop van de doeluitering zoveel alvast anticiperen op de wegvallende dekkingsbron.

Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)

Risicobedrag: € 790.000

Nadere omschrijving risico:

Via de Participatiewet (BUIG) verstrekt de gemeente een uitkering om in het levensonderhoud te voorzien. Het macrobudget voor deze uitkering stelt het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid vast. Via een verdeelsystematiek wordt er jaarlijks in september tijdens het desbetreffende uitvoeringsjaar geld toegewezen aan gemeenten. Gemeenten die geld overhouden mogen dit houden. Gemeenten kunnen ook geld tekort komen als de uitkering van het Rijk onvoldoende is om de bijstandslasten te dekken.

Beheersmaatregelen:

De gemeente kan, bij een tekort van meer dan 5% van het definitieve vastgestelde BUIG budget, onder voorwaarden in aanmerking komen voor een aanvullend budget, de zogenaamde "vangnetuitkering".

Urentoerekening naar projecten

Risicobedrag: € 450.000

Nadere omschrijving risico:

In de begroting en de jaarrekening rekenen we de uren van de ambtelijke organisatie toe naar de producten waarvoor ze werken. Zo ook naar grondexploitaties en grote investeringen. Met name de toerekening van uren naar investeringen is nieuw. De kosten als gevolg van deze urentoerekening worden meegenomen bij de ramingen van de grondexploitaties en de investeringsbudgetten. Wanneer er geen nieuwe grondexploitaties of grote investeringen meer zijn, dan verdwijnt de behoefte aan projectleiders. Dit brengt een risico met zich mee wanneer de projectleiders in vaste dienst zijn.

Beheersmaatregelen:

Dit risico doet zich al langere tijd voor en de kans dat dit risico zich voordoet schatten we laag in. We zien dat de groei en de daarbij horende investeringsprojecten nog langere tijd aanhouden. Steeds vaker zien we dat er herstructurering- en transformatie-opgaven op ons afkomen, welke een projectmatige aanpak vragen. De directie heeft oog voor dit risico en kan tijdig anticiperen.

Onderwijshuisvesting basisonderwijs

Risicobedrag: € 110.000

Nadere omschrijving risico:

Op basis van de leerlingenprognoses wordt een toename van het aantal leerlingen in het basisonderwijs verwacht. Deze toename in het aantal leerlingen hangt samen met de bevolkingsgroei van Diemen. Uitgaande van het laatst vastgestelde Integrale Huisvestingsplan 2024 (IHP) lijkt de huidige leerlingencapaciteit van de scholen in Diemen niet voldoende om deze groei in de toekomst volledig op te vangen.

In het IHP wordt rekening gehouden met de investeringsbehoefte van in ieder geval een nieuwe basisschool (vervangende nieuwbouw). Op basis van de VNG-normering bedraagt de bouw van een school € 6,8 miljoen. De gemeente hanteert echter een hogere norm, zoals vastgelegd in de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Diemen 2023. Deze normbedragen worden jaarlijks geïndexeerd. Daarbij is afgelopen jaren gebleken dat de kostprijs sterk afhangt van marktontwikkelingen. Volgens het IHP zouden op basis van de huidige marktontwikkeling de kosten € 8,8 miljoen bedragen (prijspeil 2024). De hogere kapitaallasten bedragen bij een afschrijving in 50 jaar en een rentepercentage van 3,5% € 110.000.

Beheersmaatregelen:

Aangezien huisvesting voor basisonderwijs een wettelijke verplichting is, moeten we bij de afwegingen over alle voorzieningen in Diemen rekening te houden met deze toekomstige lasten. Het is nog onzeker in welk jaar de investering gaat plaatsvinden. Zodra dit bekend is zal het investeringsbudget daarop aangepast worden.

Beheer Diemberbos

Risicobedrag: € 100.000

Nadere omschrijving risico:

Met diverse partijen verkennen we de mogelijkheden om tot een structurele oplossing voor het beheertekort van het Diemberbos (€ 780.000 per jaar) te komen. Dit heeft nog niet tot concrete afspraken geleid. In de begroting hebben we structureel al € 63.000 opgenomen als garantstelling voor het beheer van het Diemberbos. Die bijdrage effectueren we overigens pas als ook de gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland hun bijdrage leveren. Afhankelijk van welke partijen meefinancieren en hoeveel partijen bijdragen kan de bijdrage van Diemen oplopen tot een veelvoud van wat we nu opgenomen hebben.

Het fonds waaruit het beheer in het Diemberbos betaald wordt, zou in 2026 leeg raken. Eind 2025 hebben de provincie Noord-Holland en de gemeenten Amsterdam en Diemen besloten voor de jaren 2026 en 2027 tijdelijk bij te dragen in de kosten voor het minimale beheer. Hiervoor wordt enkel het hoogstnoodzakelijke beheer en onderhoud uitgevoerd en wordt niet gespaard voor groot onderhoud en vervangingen. Het in de begroting van Diemen opgenomen bedrag is hiervoor toereikend gebleken. Vanaf 2028 zal een structurele oplossing voor het beheertekort gevonden moeten zijn. Hierbij gaat het om een fors hoger totaal bedrag dan hetgeen in 2026 en 2027 gezamenlijk bijgedragen wordt.

Beheersmaatregelen:

In eerste instantie inzet op (bestuurlijk) overleg om zoveel mogelijk partijen mee te laten financieren.

Niet te kwantificeren risico's

Kosten jeugdzorg

Risicobedrag "Niet te kwantificeren"

Nadere omschrijving risico:

De uitgaven specialistische jeugdhulp blijven een financieel risico vormen, mede als gevolg van de open einde regeling, een stijging in de aantallen jeugdigen en de almaar toenemende complexe problematiek. Daarbij vormen de brede wettelijke taken en de verwijzers die niet onder onze aansturing functioneren zijn complicerende factoren.

Beheersmaatregelen:

Het Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), zorgaanbieders, cliënten(vertegenwoordigers), professionals en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) stellen samen de Hervormingsagenda Jeugd op. Het huidige jeugdstelsel is niet houdbaar. Daarom werken deze vijf partijen aan de hervormingsagenda om de hulpverlening te verbeteren en het jeugdstelsel beter beheersbaar te maken. De Hervormingsagenda Jeugd beschrijft de aanpak van een grote transitie die we de komende jaren met elkaar moeten maken. De agenda bestaat uit een groot pakket inhoudelijke maatregelen die moeten leiden tot betere en beter passende zorg voor kinderen en gezinnen binnen een stelsel dat houdbaar is voor de toekomst (zowel financieel als in menskracht).

Fiscale wijzigingen

Risicobedrag: Niet nader te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:

Op 1 januari 2016 is de Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Als gevolg hiervan zijn gemeenten vennootschapsbelastingplichtig indien en voor zover een onderneming wordt gedreven. Met name 'winstgevend' grondexploitaties vormen hierbij een financieel risico. De gemeente Diemen heeft al haar activiteiten voor de vennootschapsbelasting beoordeeld op basis van de relevante ondernemerscriteria. Op basis van deze beoordeling heeft de gemeente Diemen het standpunt ingenomen dat er geen sprake is van vennootschapsbelastingplichtige activiteiten. De Belastingdienst heeft inmiddels een standpunt ingenomen en aangegeven waar het vermoeden bestaat van belastingplichtige activiteiten.

Dit zijn de volgende activiteiten:

- het ophalen van bedrijfsafval;
- de verkoop van reststoffen voortkomend uit de activiteit inzameling van huishoudelijk afval (hierover loopt overleg met de Nederlandse Vereniging van Reinigingsdiensten). De impact van de tussenkomst van een tussenschakel, zoals bijvoorbeeld Rova, is eveneens onderwerp van gesprek;
- het geven van gelegenheid van reclame-uitingen voortvloeiend uit privaatrechtelijke (concessie) overeenkomsten;
- de uitgifte van leningen.

Beheersmaatregelen:

Onze (externe) fiscale adviseur heeft voor Diemen onderzocht of bovenstaande activiteiten leiden tot een belastingplicht. Het blijkt dat met name de concessieovereenkomsten voor de uiting van reclame voor Diemen relevant is. Ondanks dat wij het op voorhand niet eens zijn met de aanslagoplegging doen we vanaf 2016 wel aangifte. Dit om naheffingsrente (8%) uit te sluiten. De gemeente volgt de landelijke ontwikkeling nauwkeurig om te kunnen anticiperen

op eventuele relevante ontwikkelingen. In de meerjarenprognose grondexploitaties wordt jaarlijks de vpb-positie van de grondexploitaties vastgelegd.

- Vernieuwen convenant Horizontaal Toezicht
Diemen heeft in 2023 met de Belastingdienst een nieuw convenant afgesloten over 'Horizontaal toezicht'. Dit houdt in dat de processen waar belastingafdracht een rol speelt goed zijn geborgd in de organisatie. Oftewel we moeten fiscaal in control zijn.

Vanaf 2024 zijn de spelregels voor het horizontaal toezicht verscherpt. In afstemming met Duo+ en de Belastingdienst scherpen maken we afspraken waar verbetering mogelijk is en welke fiscale veranderingen er op ons afkomen. De belangrijkste processen zijn de afdracht van btw, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Inflatie

Risicobedrag: Niet nader te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:

De financiële effecten van de inflatie nemen toe. Mede als gevolg van de energiecrisis zijn de prijzen en lonen flink gestegen. Waar we normaal rekenen met prijs- en loonstijgingen tussen de één en drie procent lijken de prijsstijgingen nu weer boven de vijf procent uit te komen. Dit heeft z'n weerslag op de koopkracht van de burgers maar ook op de financiële positie van de gemeente.

De inflatie heeft een groot effect op het bouwtempo van woningen. De kosten van arbeid en materiaal zijn hard gestegen waardoor de bouw van woningen stagneert.

Ook vanuit de Diemense verenigingen en maatschappelijke organisaties ontvangen we steeds meer verzoeken om de kosten als gevolg van de inflatie te compenseren.

Beheersmaatregelen:

Bij het opstellen van nieuwe begrotingen zijn we we terughoudend met het opvoeren van nieuw structureel beleid.

Rente

Risicobedrag: Niet te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:

Door de onrustige wereldeconomie stijgt de rente. Waar voorheen de lage (zelfs negatieve) rentestand interessant was om kortlopend geld te lenen stijgt de rente nu in rap tempo.

Dit geldt zowel voor het lenen van kortlopende en langlopende leningen. Dit heeft niet alleen tot effect dat onze rentekosten van deze leningen oplopen. Ook heeft dit een nadelig effect op interne verrekenrente. Deze rente gebruiken voornamelijk bij het doorrekenen van de grondexploitaties.

Beheersmaatregelen:

We kunnen niet sturen op het rentepercentage. Dat is het gevolg van wereldwijde ontwikkelingen. De Nederlandse Bank stuurt de rente-ontwikkeling voor Nederland aan.

Bij de financiering van de gemeente zijn er beheersmaatregelen om het risico te verspreiden. Er zijn verplichte maatregelen die zorgen dat de effecten van de rente geleidelijk in de begroting terecht komen. Dit wordt geregeld via de zogenoemde 'risiconorm'. De provincie heeft hierin een toezichhoudende taak. De maatregel komt er op neer dat in een bepaald jaar niet meer dan een genormeerd bedrag mag worden geherfinancierd.

Daarnaast is sturing op rente mogelijk door te sturen op investeringen. Simpel gezegd hoeven we minder te financieren wanneer we minder investeren. Oftewel door investeringen

uit te stellen zijn de rentekosten te beïnvloeden. In de praktijk werkt dit complexer omdat de vraag naar voorzieningen veelal voortkomt uit de groei van de gemeente. Evident is dat het sowieso duurder wordt om de toekomstige investeringen te financieren.

Frauderisico's

Naast de hiervoor genoemde externe risico's zijn er ook interne risico's, zoals fraude. Fraude kan ernstige gevolgen hebben voor een organisatie, zoals financiële schade, reputatieschade, juridische procedures, boetes of zelfs strafrechtelijke vervolging. Om fraude te beheersen en de risico's te verlagen, is het belangrijk dat we beschikken over een effectief stelsel van frauderisicobeheersing. Het stelsel moet aansluiten bij de omvang en de complexiteit van onze organisatie en periodiek worden geëvalueerd en verbeterd.

Onze gemeente kent diverse instrumenten en regelingen ter voorkoming van fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik. Er is een integriteitsregeling en er zijn gedragscodes vastgesteld. In 2025 hebben we daar de Nota tegengaan van misbruik en oneigenlijk gebruik aan toegevoegd.

In de processen, procedures en interne controles is er aandacht voor de voorkoming van fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik, en er is aandacht voor risicomanagement in brede zin. Op basis van de geactualiseerde frauderisicoinventarisatie geven we extra aandachtspunten mee in het interne controleplan 2026.

Bij de actualisatie van de frauderisicoanalyse zijn geen nieuwe frauderisico's geïdentificeerd. Ook zijn er tijdens de Verbijzonderde Interne Controle in 2025 geen fraude geconstateerd.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen gaat over de middelen en de mogelijkheden waarover de gemeente kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. Ook hierbij is net als bij de risico's, onderscheid te maken in incidenteel en structureel weerstandsvermogen.

Incidentele weerstandsvermogen

- Algemene reserve;
- Reserve Grondzaken;
- Voorziening Grondzaken;
- Begrotings- / rekeningresultaat.

Algemene reserve

Voor de berekening van het weerstandsvermogen hebben we de stand van de Algemene reserve op 31 december 2023 aangehouden. In de Nota reserves en voorzieningen 2023 is besloten de risicoreserve op te heffen en deze toe te voegen aan de Algemene Reserve (€ 5 miljoen). In de nota is een minimale (noodzakelijke) omvang van de reserve vastgelegd. De minimale omvang bedraagt 5% van de jaarmzet (totale lasten).

Reserve en Voorziening Grondzaken

In de Nota reserves en voorzieningen 2023 zijn de Reserve en Voorziening Grondzaken opgenomen. Met de Reserve Grondzaken worden de opbrengsten en afwaardering van gronden verrekend. Ook wordt de Reserve Grondzaken in eerste instantie gebruikt om de Voorziening Grondzaken op peil te brengen. In de voorziening wordt het verwachte tekort van grondexploitaties gestort.

Begrotings- / rekeningresultaat

Bij de berekening van het weerstandsvermogen wordt het verwachte begrotingssaldo dan wel het werkelijke rekeningssaldo meegenomen.

Structureel weerstandsvermogen

- Onbenutte belasting capaciteit (OZB, precario);
- Stelpost onvoorzien.

Onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging OZB voordat een gemeente toe kan treden als artikel 12 gemeente. Dit wordt een gemeente als we de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgen en we een beroep moeten doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld. Op basis van het landelijke gemiddelde OZB-percentages van de WOZ-waarde is het percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 van de Financiële verhoudingswet voor het jaar 2025 vastgesteld op 0,1595%.

Onbenutte belastingcapaciteit	WOZ-waarde 2025	Tarief Diemen 2025	Tarief Art. 12	Vershil tarieven	Onbenut
Woningen - eigenaren	7.580.907.000	0,0661%	0,1595%	0,0934%	7.080.567
Niet-woningen - eigenaar	974.095.000	0,2727%	0,1595%	-0,1132%	-1.102.676
Niet-woningen - gebruiker	876.685.500	0,2591%	0,1595%	-0,0996%	-873.179
Totaal onbenutte belastingcapaciteit					5.104.713

Stelpost onvoorziën

De gemeente is verplicht een budget voor onvoorziene gebeurtenissen te ramen, de zogenoemde 'Stelpost onvoorziën'. In Diemen is deze geraamd op € 60.000 (€ 2 per inwoner). Deze norm heeft de gemeente zelf bepaald. In 2025 is dit budget niet ingezet en hebben we het budget vrij laten vallen in de 4e kwartaalbrief.

Berekening weerstandsvermogen

Weerstandsvermogen		
Weerstandsvermogen incidenteel	31-12-2024	31-12-2025
Algemene reserve, algemene dekkingsmiddelen	30.679	33.724
Reserve grondzaken	16.089	17.568
Verwacht resultaat	4.089	4.490
Totaal Weerstandsvermogen incidenteel	50.857	55.782
Weerstandsvermogen structureel	31-12-2024	31-12-2025
Onbenutte belastingcapaciteit	4.695	5.105
Totaal Weerstandsvermogen Structureel	4.695	5.105

Ratio weerstandsvermogen

Bij de ratio weerstandsvermogen worden de geïntariseerde risico's afgezet tegen het aanwezige weerstandsvermogen. In onderstaande tabel de gewogen risico's.

Risicoprofiel rekening 2025				
Volgnr.	Risico-omschrijving	Verwacht (maximaa) risicobedrag	Kans-percentage	Gewogen risico-bedrag
Incidentele risico's				
1.	Schadevergoeding ONA	30	50%	15
2.	Spreadingswet	-	10%	-
3.	Buitenlust	120	30%	36
4.	Plantage de Sniep	500	50%	250
5.	Harmoniehof	670	50%	335
6.	Holland Park	540	50%	270
Totaal risicoprofiel Incidenteel		1.860		906
Structurele risico's				
6.	Herijking verdeling Gemeentefonds	2.950	10%	295
6.	Energieprijzen	1.000	90%	900
6.	Specifieke uitkeringen van het Rijk	800	10%	80
6.	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	790	50%	395
6.	Urentoerekening naar projecten	450	10%	45
6.	Onderwijshuisvesting basisonderwijs	110	90%	99
6.	Beheer Diemberbos	100	90%	90
Totaal risicoprofiel Structureel		6.200		1.904
Niet te kwantificeren risico's				
14.	Kosten Jeugdzorg			
15.	Fiscale Wijzigingen			
16.	Inflatie			
17.	Rente			

Berekening weerstandsratio

De weerstandsratio wordt berekend voor de incidentele en structurele risico's. Aan de hand van de eerder genoemde waarderingstabel wordt bepaald hoe Diemen er voor staat.

Incidentele weerstandsratio		
1. Beschikbare weerstandsvermogen	2. Benodigde weerstandscapaciteit	Ratio (1:2)
55.782	906	61,6

Structurele weerstandsratio		
1. Beschikbare weerstandsvermogen	2. Benodigde weerstandscapaciteit	Ratio (1:2)
5.105	1.904	2,7

Conclusie

De ratio voor het incidentele weerstandsvermogen is "Uitstekend".

De Algemene Reserve is in 2025 verder toegenomen waardoor de weerstandscapaciteit is vergroot. Voor de lopende grondexploitatie waar we verliezen verwachten, is de 'Voorziening Verlies Grondzaken' aangevuld vanuit de Reserve grondzaken. Het woningtekort is groot en de ambitie voor meer sociale woningen met de beperkte grond die aanwezig is, zijn risico's voor nieuwe grondexploitatie. We leven in economisch onzekere tijden. De ontwikkelingen op wereldniveau hebben groot effect op de prijzen voor grondstoffen en energie. Al deze ontwikkelingen hebben een negatieve invloed op onze grondexploitatie. Voor het opvangen van negatieve resultaten zijn we verplicht een voorziening aan te leggen (Voorziening Verlies Grondzaken). Om de Voorziening Verlies Grondzaken op het gewenste niveau te houden verrekenen we met de reserve Grondzaken. De reserve Grondzaken is goed gevuld. Daarmee zijn we in staat negatieve ontwikkelingen op te vangen.

De ratio voor het structurele weerstandsvermogen is "Uitstekend".

Vanaf 2027 hebben we in ons meerjarenperspectief rekening gehouden met de negatieve gevolgen van de herverdeling van het Gemeentefonds. Daarmee kan dat risico vervallen. Momenteel staat de wereldeconomie voor aanhoudende uitdagingen, waaronder de hoge energieprijzen en de geopolitieke onzekerheid. Om in de toekomst maatregelen te kunnen nemen is in 2025 de "Notitie beweegbare budgetten" opgesteld. Deze notitie geeft inzicht in budgetten die ingezet kunnen worden bij het voordoen van risico's of verslechtering van het meerjarenperspectief. Daarnaast biedt de notitie handvatten voor verder onderzoek.

Kengetallen

Conform het BBV, artikel 11:2, moeten wij in het jaarverslag 2024 ook de volgende vijf kengetallen verplicht opnemen in de paragraaf weerstandsvermogen van de programmabegroting:

1. netto schuldquote;
2. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
3. solvabiliteitsratio;
4. grondexploitatie;
5. structurele exploitatieruimte en
6. belastingcapaciteit.

In het kader van financieel toezicht, zijn nog geen landelijke normen beschikbaar. Dit is de aanleiding waarom de toezichthouder vooralsnog geen gebruik maakt van deze normen om te bepalen hoe wij presteren op de betreffende onderdelen. Mocht er alsnog een landelijke normering komen, dan zal de toezichthouder zich daarbij aansluiten.

Kengetallen	Norm	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
1. Netto Schuldquote	<100%: groen >130%: rood	30%	57%	25%
2. Netto Schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	<70%: groen >100%: rood	32%	57%	26%
3. Solvabiliteitsrisico	>50%: groen <30%: rood	42%	40%	42%
4. Grondexploitatie	N.v.t.	-11%	-26%	-11%
5. Structurele exploitatieruimte	>0,6%: groen <0%: rood	9,69%	1,74%	4,92%
6. Belastingcapaciteit	Landelijk gemiddelde 100%	108%	102%	106%

In bovengenoemde tabel valt op dat de solvabiliteitsratio 'oranje' gekleurd is. Oorzaak hiervan is de hoge leningenportefeuille van de gemeente. Deze is destijds ontstaan bij de bodemsanering van grondexploitatie Plantage De Sniep. De afgelopen jaren is de leningenportefeuille van € 85 miljoen in 2015 teruggebracht tot € 37 miljoen eind 2021. Nieuwe ambities vergen investeringen en daarmee zal de leningenportefeuille is de leningenportefeuille toegenomen tot € 49,5 miljoen.

Alternatief is de norm bij te stellen. Nu sluiten we aan bij de normering van de VNG. De raad kan besluiten een afwijkende norm te hanteren. Advies is dit niet te doen zodat inzichtelijk blijft dat we aan de hoge kant zitten qua solvabiliteitsratio.

1+2. Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een beeld van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven.

3. Solvabiliteitsratio

De solvabiliteit geeft een beeld van de mate waarin een gemeente zijn bezittingen financiert met eigen of vreemd vermogen. Voor het vergelijk met andere gemeenten heeft deze maatstaf beperkingen. Het kan zijn dat een gemeente activa huurt, terwijl een andere gemeente activa in eigen bezit heeft. Daardoor verschillen de balansen van gemeenten aanzienlijk, terwijl de risico's van beide instellingen elkaar weinig ontlopen.

4. Grondexploitatie

De afgelopen jaren is gebleken dat grondexploitatie een forse impact hebben op de financiële positie van een gemeente. Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. Het is belangrijk om te kunnen beoordelen of er een reële verwachting is of grondexploitatie kan bijdragen aan de verlaging van de schuld. Staat de grond tegen een te hoge waarde op de balans en moet die worden afgewaardeerd, dan leidt dit tot een lager eigen vermogen (en dus ook tot een lagere solvabiliteitsratio).

5. Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van de financiële positie is het van belang te kijken naar de structurele baten en lasten. Dit kengetal geeft aan welke ruimte de gemeente heeft om eigen lasten te dragen. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

6. Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft inzicht hoe de belastingdruk in Diemen zich verhoudt ten opzichte het landelijke gemiddelde. De belastingcapaciteit is gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde woonlasten (OZB, rioolheffing en reinigingsheffing).

Bedrijfsvoering

De paragraaf bedrijfsvoering geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens. Met bedrijfsvoering bedoelen we de bedrijfsprocessen die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Rechtmatigheid

Sinds 2023 legt het college verantwoording af over de rechtmatigheid. In het jaarrekeningdeel is de rechtmatigheidsverantwoording van het college opgenomen. De accountant controleert de getrouwheid van die verantwoording. In deze paragraaf lichten we de afwijkingen toe.

Goedkeuringstolerantie en rapportagegrens

In de financiële verordening van de gemeente is vastgelegd dat het college aan de raad rapporteert over afwijkingen. De rapportagegrens bedraagt € 100.000. Dit percentage wordt jaarlijks vastgelegd in de kadernota.

Het college rapporteert in deze paragraaf over de geconstateerde rechtmatigheidsfouten groter dan € 100.000.

Begrotingsrechtmatigheid

In de geactualiseerde "Financiële verordening 2023 Gemeente Diemen" heeft de gemeenteraad vastgelegd welke begrotingsonrechtmatigheden zijn toegestaan.

Begrotingscriteria opgenomen in artikel 11 van de "Financiële verordening 2023 Gemeente Diemen".	
11.1	De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op het niveau van baten en lasten per programma waarop de begroting door de raad is geautoriseerd.
11.2	Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaal bedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.
11.3	Uitgangspunt is dat iedere afwijking van de begroting als onrechtmatig wordt beschouwd. Afwijkingen worden als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties: <ol style="list-style-type: none"> Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren. Er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling. De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage .
11.4	Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaande beleid van de raad, worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording (voor zover de verantwoordingsgrens voor afzonderlijke fouten of onduidelijkheden is overschreden), maar worden niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

In onderstaande tabel vindt u een toelichting op de overschrijdingen van de lasten.

Toelichting begrotingsonrechtmatigheden boven de rapportagegrens van € 100.000		
Programma - beleidstaak	Verwijzing artikel Financiële verordening 2023	Bedrag
Bouw- en woningtoezicht	Artikel 11.3.a (staan inkomsten tegenover)	-89
Omgevingsplan	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	98
Woonruimteverdeling	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	180
Personeelslasten	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	41
Overige verschillen	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	15
Grondexploitaties	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-422
Buitenlust	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-100
Totaal programma Gebiedsontwikkeling		-277
Verkeersplannen	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	24
Parkeerexploitatie	Artikel 11.3.a (staan inkomsten tegenover)	-137
Verkeersregelinstallaties	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-36
Overig	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	6
Totaal programma Verkeer		-143
Totaal geaccepteerde begrotingsonrechtmatigheden		-420

Voorwaarden criterium

Alleen bij het proces inkoop en aanbestedingen zijn afwijkingen die boven de rapportagegrens van € 100.000 vallen. Het betreft de volgende afwijkingen:

Afwijkingen boven de rapportagegrens van € 100.000		
Proces	Bevinding	Bedrag
Inkoop en aanbesteding	Het maaien en de onkruidbestrijding is uitbesteed. Voor deze opdracht is in 2023 een afwijkingsbesluit genomen op de inkoopprocedure. In 2024 is dezelfde opdracht één-op-één verstrekt. Aangezien de totaalopdracht het Europese drempelbedrag overschrijdt leidt dit tot een onrechtmatige aanbesteding. In 2025 is succesvol een Europese aanbestedingsprocedure doorlopen.	-131
Inkoop en aanbesteding	De beleidsadviseur ruimtelijke ordening wordt ingehuurd sinds 2021. De totale kosten tot en met het vierde kwartaal 2025 overschrijden de Europese aanbestedingsgrens. Inmiddels is deze inhuur gestopt en een vaste medewerker in dienst gekomen..	-106

Afwijkingen boven de rapportagegrens van € 100.000		
Inkoop en aanbesteding	Voor grondexploitaties en voor projecten in de openbare ruimte huren we een ingenieursburo in. Hoewel de inhuur uit twee verschillende teams gebeurt wordt dit wel als een dienst gezien. Om dit in de toekomst te voorkomen gaan we deze dienst Europees aanbesteden.	-109

Het aantal onrechtmatigheden als gevolg van inhuur is in 2025 behoorlijk afgenomen door de inzet van de brokerdienstverlening. De nog bestaande overschrijdingen zijn meestal het gevolg van het niet tijdig opstarten van nieuwe aanbestedingen en het niet voldoende inregelen van verlengingsmogelijkheden. We gaan hierop sturen door het contractbeheer en contractmanagement te verbeteren.

Misbruik en oneigenlijk gebruik

Het doel van het M&O-beleid is tweeledig. In eerste instantie is het doel misbruik en oneigenlijk gebruik van gemeentelijke regelingen te voorkomen (preventief beleid). In tweede instantie ligt de focus op het achteraf controleren en zo nodig het bijstellen van beleidskaders en het repareren of zelfs bestraffen van misbruik en oneigenlijk gebruik (repressief beleid).

Op dit moment maken specifieke (beheers)maatregelen in het kader van M&O-beleid al onderdeel uit van de diverse processen binnen Diemen zoals het proces van subsidieverstrekking en vergunningverlening. De M&O-maatregelen die voortvloeien vanuit landelijke wetgeving en lokale verordeningen zijn daarmee verankerd in de administratieve organisatie van Diemen (en Duo+). Daarop aanvullend is in 2025 de Nota tegengaan van misbruik en oneigenlijk gebruik" vastgesteld.

Het vastleggen van het M&O-beleid draagt niet alleen bij aan de transparantie en consistentie van gemeentelijk beleid. Het is ook behulpzaam bij het maken van afwegingen in hoeverre extra beheersmaatregelen en controles benodigd en tegelijkertijd doeltreffend zijn. Maatregelen die veel geld en energie kosten, maar slechts beperkt financieel nut opleveren, kunnen daarmee worden voorkomen.

De werking van beheersmaatregelen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de integriteit van de personen die uitvoering geven aan het beleid en regelgeving van Diemen. Het is mogelijk dat in de contacten tussen de personen die uitvoering geven aan het beleid en regelgeving van Diemen en belanghebbenden bestaande procedures en de interne beheersing onvoldoende effectief zijn. Het is dan ook goed om in aanvulling op reguliere beheersmaatregelen alert te zijn op deze risico's. M&O-beleid draagt bij aan het herkennen van zwakke plekken in de administratieve organisatie en de interne beheersing.

Informatieveiligheid

De ontwikkelingen op het gebied van digitalisering, cyberdreigingen en wetgeving vragen om voortdurende aandacht, zowel organisatorisch als in het dagelijks handelen van medewerkers. In 2025 is gewerkt aan bewustwording en het versterken van veilig gedrag. Medewerkers zijn via trainingen, workshops, werkoverleggen en de jaarlijkse "Week van de Informatieveiligheid" verder geschoold. De focus lag onder meer op het juiste gebruik van informatie, het ging onder andere om dataminimalisatie, bewust kiezen welke gegevens echt nodig zijn. Ook hebben we aandacht besteed aan wanneer informatie wél nodig is ('need to know') en wanneer iets puur extra of interessant is ('nice to know'), zodat medewerkers alleen delen wat past bij hun taak. Ook hebben we de raad in themasessies bijgepraat over deze ontwikkelingen.

Daarnaast is het informatiebeveiligingsbeleid 2025-2027 vastgesteld. In dat kader zijn risicobeoordelingen uitgevoerd om zicht te krijgen op kwetsbaarheden binnen processen en systemen. Deze analyses vormen de basis voor prioritering van verbetermaatregelen in de komende jaren.

We hebben de Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) 2024 uitgevoerd. Dit is het landelijke kader waarmee gemeenten jaarlijks verantwoording afleggen over de kwaliteit van hun informatiebeveiliging. Verschillende onderdelen van dit proces worden door een externe IT-auditor getoetst. Het college heeft de gemeenteraad geïnformeerd over de uitkomsten van deze audit in de derde kwartaalbrief. In 2025 hebben we van de betrokken toezichthouders een formele terugkoppeling ontvangen waarin zij bevestigen dat we voldoen aan de gestelde eisen van de ENSIA-audit 2024.

Tot slot hebben we in 2025 een Rekenkameronderzoek gehad over onze informatiebeveiliging. Onderzocht werd in welke mate het beleid aansloot op de uitvoerende organisatie. Niet op alle aandachtsgebieden was op papier, in proces en procedure, een volledige aansluiting aan te tonen met de uitvoerende organisatie. Begin 2025 zijn we begonnen met het opzetten van een Information Security Management Systeem (ISMS). Een ISMS brengt juist samenhang aan in de aansluiting vanuit beleid met de operatie. Met een 'plan, do, act en control'-cyclus (PDCA) kunnen we deze aansluiting beter bewaken. De aanbeveling van de rekenkamer nemen we op in het ISMS. Met het inrichten van een ISMS acteren we op de aankomende nieuwe verplichtingen van BIO2 (Baseline Informatie Bescherming Overheid). De raad zal periodiek over de voortgang geïnformeerd worden.

Samenwerking Duo+

In 2025 is Duo+ een organisatieontwikkelingstraject gestart waarbij de organisatie van Duo+ wordt doorontwikkeld langs drie thema's: strategische personeelsplanning, innovatie en organisatie-inrichting. Deze doorontwikkeling loopt door in 2026. De gemeente en ook Duo+ wordt geconfronteerd met een ongunstiger meerjarenperspectief door de gewijzigde financiële vooruitzichten. In Diemen hebben we in 2025 het project ombuigingen en besparingen afgerond. Duo+ gaat in 2026 inzicht geven over beweegbaar geld.

Personeel & Organisatie

Duo+ is gestart met een inhaalslag op P&O-beleid. Het onboardingsproces is afgerond. Arbeidsbeleid, vitaliteitsbeleid en herziening van beleid voor een veilige werkomgeving bevinden zich in een afrondende fase. Er is ook een inhaalslag ingezet om wettelijke wijzigingen te implementeren zoals afschaffing van nulurencontracten, vereenvoudiging van

verlofregelingen en implementatie van de vereiste richtlijn over beloningsstructuur. Het onderhoud van het functiewaarderingssysteem HR21 heeft vertraging opgelopen. Voor het aantrekken van nieuwe mensen voor de gemeente heeft Duo+ recruiters aangetrokken waardoor werving en selectie verder is geprofessionaliseerd.

Informatisering & Automatisering

In 2025 zijn de applicaties voor schuldhulpverlening en de omgevingsvergunningen vervangen en geïmplementeerd. Door ontsluiting van de data uit de applicatie kunnen we beter rapporteren en kunnen beleidsmedewerkers beter monitoren in het effect van het beleid. De applicatie voor de omgevingsvergunningen ondersteunt ook de mogelijkheid tot digitaal aanvragen (webformulier).

Daarnaast zijn alle computers van Diemen voorzien van een update naar Windows 11. I&A ondersteunt en adviseert ons bij verbouwing van het gemeentehuis. Alle spreekkamers zijn/ worden voorzien van een beeldscherm en een vergaderboekingsysteem. De gefaseerde aanpak vraagt veel flexibiliteit en inzet van I&A terwijl de reguliere zaken gewoon zijn doorgegaan.

Interne dienstverlening

Door de groei van het aantal medewerkers bij de vier DUO-organisaties is het aantal meldingen bij de Servicedesk (Topdesk) gestegen. In 2025 is daarom de capaciteit uitgebreid.

Op basis van het archiefjaarverslag en het verificatiegesprek van de provinciale toezichthouders in mei 2025 heeft de Provincie het informatiebeheer van de gemeente Diemen beoordeeld als 'enige verbetering noodzakelijk'. Het toezichtsregime is van 'verzwaard toezicht' naar 'regulier toezicht' gegaan.

De noodzakelijke verbeteringen zijn het vastleggen van afspraken met samenwerkingsverbanden over informatiebeheer, het invoeren van een kwaliteitssysteem en een overzicht van alle analoge én digitale informatie. De openstaande aanbevelingen zijn verwerkt in een uitvoeringsplan. Dit plan is in samenwerking met Team Interne Dienstverlening, Team I&A en het programma Informatiehuishouding op Orde opgesteld. Het plan is gedeeld met de Provincie. Er is nog geen reactie ontvangen.

Juridische zaken

Juridische zaken heeft voor ons bezwaar- en beroepsprocedures en Woo-verzoeken afgehandeld. Tevens beheren zij de verzekeringsportefeuille en handelen de aansprakelijkheidsstellingen af.

Daarnaast adviseert juridisch zaken over civiel rechtelijke aangelegenheden. Denk hierbij aan het opstellen, toetsen en beheren van contracten (voorbeeld) en het begeleiden van samenwerkingen met externe partijen en publiekprivate samenwerkingstrajecten.

Inkoopfunctie

Voor een deel worden onze inkooptrajecten uitgevoerd door de Stichting RIJK. Dit betreft vooral de begeleiding bij Europese aanbestedingen. In 2025 heeft Stichting RIJK voorbereidingen getroffen voor nieuwe afspraken om naast gemeenten ook andere organisaties aan te kunnen sluiten zoals uitvoeringsorganisaties. Dit wordt in 2026 vastgelegd. De Inkoopcoördinator van Duo+ zorgt met de teams voor een jaarlijkse Aanbestedingskalender en daar waar mogelijk is maatschappelijk verantwoord inkopen volgens de uitgangspunten zoals uit onze eigen beleidsnotitie.

Overhead

Bij de vernieuwing van de Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is de transparantie van de bedrijfsvoeringskosten een belangrijk punt. Het is verplicht voorgeschreven dat de gemeenten inzichtelijk maken wat de overheadkosten zijn. De BBV schrijft voor welke kosten tot de overhead gerekend moeten worden. Onderstaand een gesaldeerd overzicht van de overheadkosten.

Soort kosten	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Diemen 2022	-	-	-	-
Bijdrage Duo+ (gemeenschappelijke regeling)	-8.383	-8.415	-8.390	25
Bijdrage Inkoopbureau Stichting Rijk	-169	-169	-158	11
Directie en bestuursadvisering/-ondersteuning	-3.382	-1.867	-1.596	271
Afdelingsmanagers	-1.104	-694	-965	-271
Ondernemingsraad	-70	-63	-50	13
Communicatie + participatie	-7	-127	-140	-13
Financiën	-30	-65	-65	-
Juridische zaken	-600	-609	-566	43
Personeel & Organisatie	-92	-107	-95	12
Informatisering & Automatisering	-25	-41	-39	2
Interne dienstverlening	-47	-47	-48	-1
Facilitair	-634	-726	-721	5
Vervoermiddelen	-157	-165	-172	-7
Huisvesting	-1.200	-1.140	-1.092	48
Overige kosten bedrijfsvoering	-1.004	-1.261	-1.026	235
Verrekening overhead met grondexploitaties en tarieven	658	760	749	-12
Totaal overhead	-16.246	-14.736	-14.376	360

De bijdrage aan Duo+ is met € 8,3 miljoen goed voor meer dan de helft van de totale overheadkosten. Dat komt omdat veel bedrijfsvoeringstaken zijn ondergebracht bij Duo+.

Soort kosten	Specificatie	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Team Administratie Sociaal Domein	Salariskosten	-1.011	-1.005	-979	-26
Team Sociaal Team Diemen	Salariskosten	-867	-980	-971	-10
Team Infra	Salariskosten	-1.842	-1.766	-1.753	-12
Team Projecten	Salariskosten	-963	-975	-959	-16
Team Ruimtelijke beleid	Salariskosten	-2.203	-1.581	-1.581	-
Team Beleid Samenleving	Salariskosten	-2.334	-1.958	-1.893	-65
Team Sportbedrijf	Salariskosten	-1.245	-1.258	-1.293	35
Team Sociale Zaken	Salariskosten	-1.816	-1.718	-1.709	-9
Team Wijkbeheer	Salariskosten	-2.035	-1.873	-1.927	54
Team Wmo	Salariskosten	-1.246	-1.264	-1.296	32
Team Gebouwen en Facilitaire zaken	Salariskosten	-1.063	-1.123	-1.061	-62
Team Openbare orde en Veiligheid & Vergunningen	Salariskosten	-1.880	-1.652	-1.647	-5
Team Handhaving	Salariskosten	-1.527	-1.169	-1.179	10
Team Burgerzaken en KCC	Salariskosten	-2.076	-1.875	-1.837	-37
Team Communicatie Participatie en Marketing	Salariskosten	-	-758	-722	-36
Totaal salariskosten vakafdelingen		-22.108	-20.954	-20.808	-146

Voor de sturing worden de kosten van de overhead afgezet tegen de salariskosten van de vakafdelingen. Verhoging van dit percentage heeft een positief effect op het begrotingssaldo en een negatief effect op de hoogte van kostendeekkende tarieven en het resultaat van de grondexploitaties.

Soort kosten	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025
Overhead uitgedrukt in percentage van salariskosten vakafdelingen	73%	70%	69%

Bij de vaststelling van de begroting is het overheadpercentage op 80% bepaald. Op basis van de rekeningcijfers 2025 bedraagt het overheadpercentage 69%.

In december 2023 is de nieuwe Notitie overhead 2023 uitgebracht. Deze notitie is een actualisatie van de Notitie overhead uit 2016 en gaat in op de inhoud en reikwijdte van het begrip 'overhead' zoals voorgeschreven in artikel 1 van het Besluit begroting en verantwoording ('BBV'). Daarnaast wordt in deze notitie duiding gegeven aan de onderwerpen die in directe relatie met de overhead staan. Vanaf 2025 moet aan deze notitie worden voldaan.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de toegerekende overheadkosten.

Doorbelasting naar kostendeekkende tarieven en grondexploitatie	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025
Parkeren	491	379	403
Omgevingsvergunningen	488	402	409
Overige leges (waaronder burgerzaken)	1.093	530	549
Afvalstoffenheffing	174	164	166
Rioolheffing	526	501	506
Begraven	43	42	42
Grondexploitaties	442	375	372
Totaal doorbelasting kostendeekkende tarieven en grondexploitaties	3.258	2.393	2.446

Indicatoren

Indicator	Bron	Realisatie 2024	Begroot	Realisatie 2025
Arbeidsverzuim	HRM-administratie	9,4%	5%	8.7%
Personeelsverloop	HRM-administratie	8,65 %	15%	-
Aantal vacatures	HRM-administratie	61	35	-
% betaling facturen binnen 30 dagen	Financiële administratie	79%	95%	83%

Omschrijving	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Aantal fte formatie per 1.000 inwoners	8,382	7,733	8,643
Aantal fte bezetting per 1.000 inwoners	7,792	7,346	7,476
Apparaatskosten per inwoner	€ 1.000	€ 1.125	€ 1.059
Kosten inhuur externen als % van totale loonsom + kosten inhuur externen	24%	5%	24%
Overhead als % van totale lasten (excl.reserves)	13%	15%	12%
Overhead uitgedrukt in % van directe P-lasten (incl. inhuur t.l.v. vacatureruimte)	54%	55%	49%

Definities indicatoren

Formatie: De toegestane formatie in fte van het ambtelijk apparaat van de gemeente voor het begrotingsjaar op peildatum 1 januari in verhouding tot het aantal inwoners.

Bezetting: het daadwerkelijke aantal fte dat werkzaam is voor de voor het ambtelijk apparaat van een gemeente, inclusief de boventallige medewerkers in verhouding tot het aantal inwoners.

Apparaatskosten: alle apparaatskosten in verhouding tot het aantal inwoners.

Externe inhuur: lasten inhuur externen als percentage van de som van de totale loonsom en de lasten inhuur externen.

Overhead: het geheel van functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.

Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status ¹⁶	Toelichting
Beveiliging burgemeesterswoning	9	-	-	9	(D)	Budget gebruiken voor verdere beveiliging.
Bouwk en interieur aanpassingen gemeentehuis	7.175	526	2.525	4.124	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Vervangen meubilair gemeentehuis	565	-	-	565	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Verv. en iso dakbed. gebouw B, C en D gem. werf	190	-	-	190	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026/2027.
Overlagen en isoleren dak gemeentehuis	145	-	-	145	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Zonnepanelen plaatsen dak gemeentehuis	120	-	3	117	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Herstel houten beltoren gemeentehuis Diemen	40	-	24	16	(A)	Gerealiseerd
Totaal paragraaf Bedrijfsvoering	8.244	526	2.552	5.166		

¹⁶ I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Openbaarheid

De paragraaf betreffende openbaarheid, bedoeld in [artikel 3.5 van de Wet open overheid](#), geeft ten minste inzicht in de beleidsvoornemens inzake de toepassing van de artikelen 3.1, 3.3, 3.3a en hoofdstuk 4 van de Wet open overheid en de wijze waarop toepassing is gegeven aan deze beleidsvoornemens.

[artikel 3.5 van de Wet open overheid](#)

Een bestuursorgaan besteedt in de jaarlijkse begroting dan wel de jaarlijkse begroting van het openbaar lichaam of de rechtspersoon waarvan het bestuursorgaan deel uit maakt, aandacht aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van deze wet en doet in de jaarlijkse verantwoording verslag van de uitvoering ervan, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

Wet open overheid

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. De Woo vervangt de Wet openbaarheid van bestuur. Artikel 3.5 van de Woo schrijft voor dat een bestuursorgaan in de begroting aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van de wet. In de jaarstukken moeten we verslag doen van de uitvoering van de wet, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

Actieve openbaarmaking

De Woo noemt elf categorieën die wij actief openbaar moeten maken. Het overgangsrecht van de Woo regelt dat de start van de actieve openbaarmaking van deze elf categorieën wordt geregeld in een Algemene Maatregel van Bestuur (AMvB). De keuze voor deze categorieën is op advies van de VNG, ingegeven door de planning van het Ministerie van Binnenlandse Zaken Koninkrijksrelaties. Overigens zijn er natuurlijk al behoorlijk wat documenten die we openbaar maken. Denk aan vastgestelde verordeningen, beleidsregels, organisatiegegevens en dergelijke. Om de actieve openbaarmaking volgens de Woo te ondersteunen dient er een gemeentelijke publicatieplatform te worden gebruikt en moet er aangesloten worden op de Woo-index. De elf categorieën zullen gefaseerd verplicht worden gesteld middels Koninklijk Besluit.

In 2025 is de aansluiting op de Woo-index gerealiseerd en voldoen we aan de verplichtingen volgend uit tranche 1 (KB1). Bij Koninklijk Besluit dienen wij de informatiecategorieën uit tranche 1 met ingang van 1 november 2024 verplicht actief te publiceren.

Daarnaast zijn wij in 2025 gestart met de informatiecategorieën vallend onder tranche 2. Er heeft nog geen Koninklijk Besluit plaatsgevonden waarbij de ingangsdatum tot verplichte actieve openbaarmaking is vastgesteld. Wel voldoen we hiermee aan de inspanningsverplichting vanuit de Woo. De verwachting is dat in 2026 het Koninklijk Besluit voor tranche 2 wordt genomen en daarmee de ingangsdatum om verplicht te publiceren.

Ook zijn we in 2025 gestart met onderzoek en analyse ten behoeve van de aanschaf/ in gebruik name van een gemeentelijk publicatieplatform. De notitie tot aanschaf/ in gebruik name van het gewenste gemeentelijke publicatieplatform ligt 25 februari 2026 ter besluitvorming voor aan de Stuurgroep IHOO.

Tot slot zijn we in 2025 gestart met het deelproject Anoniseringstool, waarbij de door middel van gebruikmaking van een digitale tool, de te anonimiseren informatie alvorens

te publiceren, ook goed en makkelijk kunnen anonimiseren. Het project is afgerond en het dechargedocument wordt besproken in de Stuurgroep IHOO van 25 februari 2026.

Hoe zit het met de planning?

Enkel de inhoud van KB1 is al vastgesteld in de stuurgroep. Feedback over deze verdeling is welkom!

KB1 <i>Categorieën die reeds openbaar zijn</i> 1a: Wet- en regelgeving 1b: Overige besluiten van algemene strekking 2b: Vergaderstukken Staten-Generaal <i>Categorieën die niet op een eigen platform openbaar worden gemaakt</i> 1d: Organisatie en werkwijze 1e: Bereikbaarheidsgegevens Indicatie verplichtstelling: Q4 2024	KB2 <i>Publicatie-sets Woo-index</i> <i>Relatief eenvoudige categorieën die op een eigen platform openbaar worden gemaakt</i> 1c: Ontwerpen van wet- en regelgeving met adviesaanvraag 2c: Vergaderstukken decentrale overheden 2d: Agenda's en besluiten bestuurscolleges 2e: Adviezen 2g: Jaarplannen en jaarverslagen 2i: Woo-verzoeken en -besluiten	KB3 <i>Relatief complexe categorieën die op een eigen platform openbaar worden gemaakt</i> 2a: Bij vertegenwoordigende organen ingekomen stukken 2h: Subsidieverplichtingen anders dan met beschikking 2f: Convenanten 2j: Onderzoeksrapporten 2i: Klachtoordelen	KB4 <i>De meest complexe categorie die op een eigen platform openbaar wordt gemaakt</i> 2k: Beschikkingen
---	---	--	--

Op basis van de uitvoeringstoets koppelen we de KB's aan datums. Streven: in elk geval voor de Rijksoverheid alles in 2026 in werking.

28 mei 2024

Passieve openbaarmaking

Naast het actief openbaar maken kan iedereen altijd vragen om bepaalde informatie (op verzoek) openbaar te maken. Ook bij openbaarmaking op verzoek gaat de Woo ervan uit dat het belang van openbaarheid altijd geldt en dat alleen in uitzonderingsgevallen een bijzonder belang vóór openbaarmaking kan gaan. Concreet betekent dit dat een Woo-verzoek (of onderdelen daarvan) alleen kan (of kunnen) worden geweigerd wanneer een beschermd belang in het geding

is. In 2025 zijn we gestart met de optimalisatie en harmonisatie van het Woo-proces passieve openbaarmaking. Uit deze exercitie is gebleken dat er taken vanuit de Duo-gemeenten overgeheveld moeten worden naar team JZ van Duo+. Hiertoe is een notitie opgesteld en akkoord bevonden, waarbij er nog wel gekeken moet worden naar overdracht van budgetten/financiën in samenspel met de overdracht van de taken en dienen er medewerkers te worden aangenomen voor de uitvoering van deze taken. Dit deelproject zal in 2026 doorlopen en worden afgerond.

Verbetering van de informatiehuishouding

Eén van de uitgangspunten van de Woo is dat de informatiehuishouding op orde is. De verbetering van de informatiehuishouding wordt in Duo-organisaties verband via een gezamenlijk programma opgepakt. In 2025 is echter duidelijk geworden dat de behoefte bestaat om de verschillende programma's (IHOO, DGW, Innovatie en Dienstverlening) onder 1 paraplu en 1 governance te brengen en in afstemming met elkaar uit te voeren. Daarnaast is er in 2025 vastgesteld dat er invulling gegeven moet worden aan randvoorwaarden om programmatisch te werken.

Dit betekent dat er voor 2026 een verkort Programmaplan wordt opgesteld t.b.v. de voortgang van de lopende projecten en initiatieven. Tegelijkertijd zal er in 2026 worden toegewerkt naar aan Programmaplan IHOO voor 2027 en verder, waarbij er invulling wordt gegeven aan de huidige ontbrekende invulling van de randvoorwaarden.

Lokale Heffingen

Algemeen

De paragraaf lokale heffingen bevat de volgende onderwerpen:

- de inkomsten, met een toelichting op het verschil tussen de begrote en werkelijke opbrengsten;
- inzicht in het aantal kwijtscheldingen met bijbehorende budgettaire consequenties.

In de raadsvergadering van 13 oktober 2016 is de 'Nota Lokale Heffingen 2016' vastgesteld. In deze nota staan alle lokale heffingen opgesomd en is aangegeven welke sturingsinstrumenten de raad heeft op de lokale lastendruk. Deze sturingsinstrumenten kunnen ingezet worden bij de vaststelling van de kadernota, de begroting en de belastingverordeningen.

Om de kostendekking transparanter te maken zijn ook de toegerekende kosten inzichtelijk gemaakt van de kostendekkende tarieven.

Opbrengsten 2025

Onderstaand een overzicht met de opbrengsten van de verschillende soorten belastingen en retributies in 2025:

Opbrengsten	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijzigingen	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Ongebonden belastingen					
Onroerende zaakbelastingen					
- woningen (eigenaren)	4.556	4.832	5.067	5.068	1
- niet-woningen (eigenaren)	2.437	2.450	2.640	2.640	-
- niet-woningen (gebruikers)	2.073	2.000	2.285	2.285	-
Precariobelasting	63	50	80	76	-4
Toeristenbelasting	650	825	745	680	-65
Kostendekkende tarieven					
Parkeerbelasting	1.501	1.286	1.286	1.358	72
Afvalstoffenheffing	5.868	5.908	6.133	6.130	-3
Rioolheffing	270	4.240	4.240	4.163	-76
Marktgeden	41	57	57	43	-14
Lijkbezorging	3	228	229	148	-82
Burgerzaken	889	577	855	946	91
Omgevingsvergunningen	349	959	4.559	5.164	605
Overige leges	-	15	15	58	43
Totaal	18.700	23.428	28.191	28.758	567

Onderstaand is een toelichting gegeven van de verschillen groter dan € 25.000. De kostendekkende tarieven worden apart toegelicht.

Belastingopbrengsten Onroerende zaak belastingen niet-woningen

In 2025 zijn de totale werkelijke belastingopbrengsten nagenoeg gelijk aan de verwachte opbrengsten.

Precariobelasting

In de 4e kwartaalbrief is de verwachte opbrengst met € 30.000 verhoogd tot € 80.000. Uiteindelijk is werkelijk € 75.673 gerealiseerd.

Toeristenbelasting

De opbrengst toeristenbelasting blijft achter bij de raming. De bezettingsgraad van het hotel is lager dan verwacht. Dit leidt tot € 64.744 minder opbrengst dan verwacht. Mede oorzaak is dat tot juli er nog ontheemden werden gehuisvest in het hotel.

Kostendekkende tarieven

Afvalstoffenheffing

In 2025 bedroeg het tarief voor éénpersoonshuishoudens € 383,70 en het tarief voor meerpersoonshuishoudens € 483,80.

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Aanneemsom Meerlanden (ophalen en verwerken)	-4.820	Afvalstoffenheffing	6.130
BTW-verrekening	-1.068	Overige bijdrage	262
Directe uren	-207		
Overhead	-166		
Heffing en invordering	-195		
Inhuur	-6		
Rente en afschrijving	-55		
Overige kosten	-9		
Totaal toegerekende kosten	-6.526	Totaal opbrengsten	6.392
Onttrekking uit Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing			-134

Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing € 421.968.

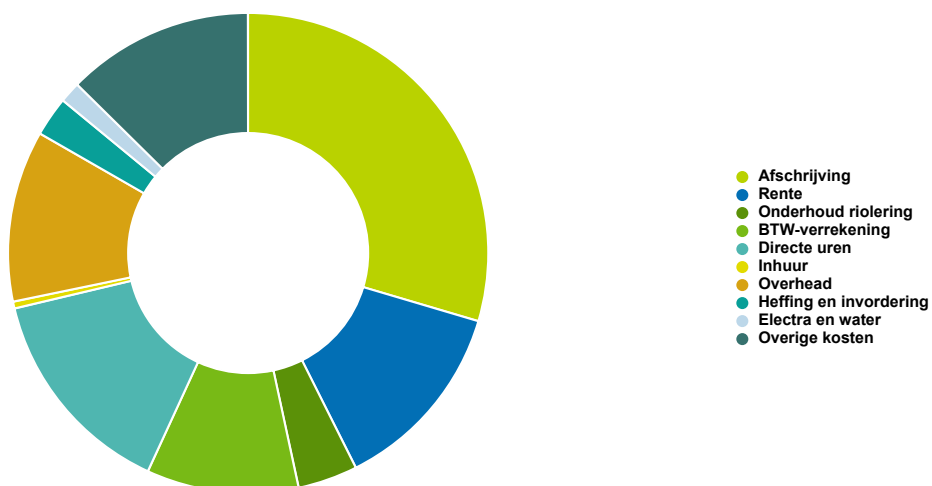


Rioolheffing

Het tarief rioolbelasting bedraagt voor huiseigenaren € 246,32 per huishouden.

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Afschrijving	-1.297	Rioolheffing	3.912
Rente	-570	Rioolheffing - bedrijven	251
Onderhoud riolering	-177		
BTW-verrekening	-448		
Directe uren	-633		
Inhuur	-20		
Overhead	-506		
Heffing en invordering	-117		
Electra en water	-62		
Overige kosten	-553		
Totaal toegerekende kosten	-4.383	Totaal opbrengsten	4.163
Onttrekking uit Egalisatiereserve Riolering			-219

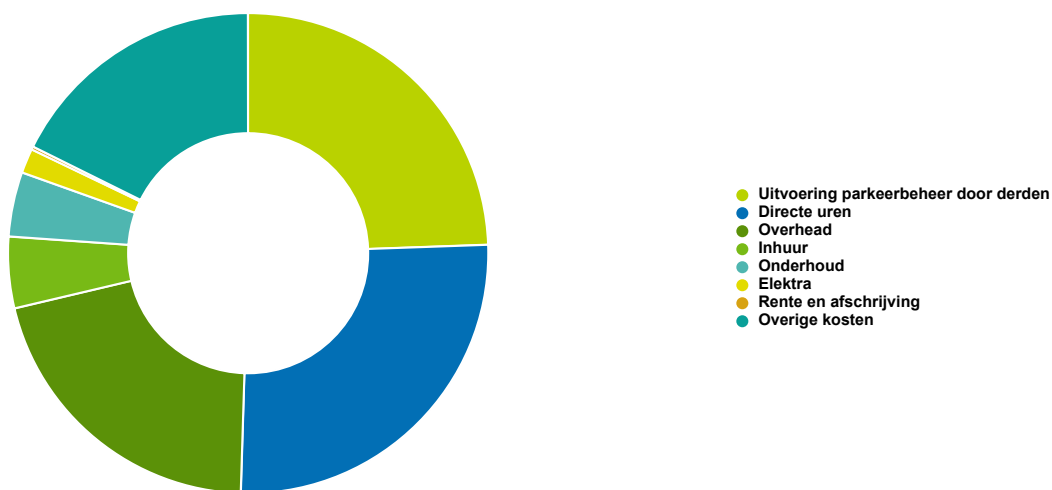
Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatievoorziening Rioleringen € 2.698.185.



Parkeren

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Uitvoering parkeerbeheer door derden	-473	Parkeervergunningen en naheffingsaanlagen	720
Directe uren	-504	Belparkeren	650
Overhead	-403	Parkeerautomaten	73
Inhuur	-93	Bijdrage uitvoering parkeerbeheer	243
Onderhoud	-84	Overige inkomsten	85
Elektra	-32		
Rente en afschrijving	-4		
Overige kosten	-342		
Totaal toegerekende kosten	-1.933	Totaal opbrengsten	1.771
Onttrekking uit Egalisatiereserve Parkeren			-163

Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Parkeergelden € 244.130.



Begraven

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Overige diensten derden	-127	Vergoeding onderhoud	105
Onderhoud	-83	Pachten	30
Directe uren	-52	Huuropbrengsten	9
Overhead	-42	Leges	4
Rente en afschrijving	-9		
Gas / water /elektra	-7		
Inhuur	-2		
Totaal toegerekende kosten	-323	Totaal opbrengsten	148
Saldo bijdrage algemene middelen			-175

Op 31 december 2025 is de Egalisatiereserve Begraafplaatsen leeg. In 2025 is € 175.000 vanuit de algemene middelen ingezet.

Leges

Leges Burgerzaken

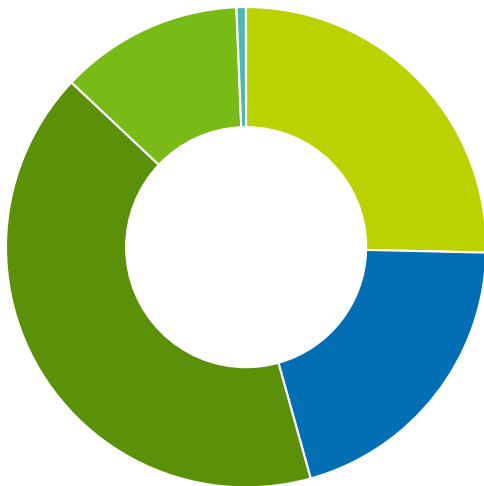
Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-421	Leges	939
Overhead	-331	Opbrengst overige diensten	7
Afdracht aan het Rijk	-446		
Materialen	-4		
Inhuur diensten derden	-74		
Overige kosten	-66		
Totaal toegerekende kosten	-1.342	Totaal opbrengsten	946
Bijdrage uit algemene middelen			-395



Leges Omgevingsvergunningen

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-511	Leges	5.143
Overhead	-409	Overige	21
Inhuur diensten derden	-833		
Bijdrage aan gemeenschappelijke regeling	-248		
Overige kosten	-13		
Totaal toegerekende kosten	-2.015	Totaal opbrengsten	5.164
Bijdrage uit algemene middelen			-325
Storting in Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen			-3.474

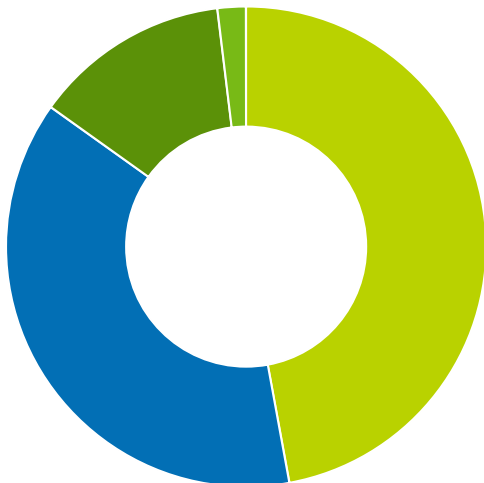
Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen € 5.451.889.



- Directe uren
- Overhead
- Inhuur diensten derden
- Bijdrage aan gemeenschappelijke regeling
- Overige kosten

Overige Leges

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-271	Leges	86
Overhead	-217		
Inhuur diensten derden	-76		
Overige kosten	-11		
Totaal toegerekende kosten	-575	Totaal opbrengsten	86
Bijdrage uit algemene middelen			-489



- Directe uren
- Overhead
- Inhuur diensten derden
- Overige kosten

Kwijtschelding

Als het inkomen van een belastingschuldige zo laag is dat het niet mogelijk is (ook niet na het treffen van een betalingsregeling) de aanslag te betalen, is het onder strikte voorwaarden mogelijk kwijtschelding te verlenen. Er kan alleen kwijtschelding voor de aanslag afvalstoffenheffing worden aangevraagd.

Kwijtscheldingen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijzigingen	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Afvalstoffenheffing	295	300	300	263	37
Totaal	295	300	300	263	37

Totaal zijn 714 kwijtscheldingsverzoeken ontvangen. Hiervan zijn 550 aanvragen automatisch verstrekt (meerjarige kwijtschelding voor huishoudens onder de bijstandsnorm). Er zijn 164 niet-automatische kwijtscheldingsaanvragen ingediend. Hiervan zijn er 88 toegekend en 68 afgewezen. 8 verzoeken zijn nog in behandeling.

Afhandelingssnelheid

- 87% is binnen 3 maanden afgehandeld;
- 99% is binnen 6 maanden afgehandeld;
- bij de overige is de afhandelingstermijn langer dan 6 maanden. Oorzaak daarvan is dat niet alle gegevens zijn aangeleverd.

Sinds 2019 handelt Gemeentebelastingen Amstelland ook de kwijtscheldingsverzoeken van Waternet af. Hierdoor hoeven burgers niet meer apart kwijtschelding aan te vragen voor waterschapsbelasting.

Onderhoud kapitaalgoederen

Riolering en stedelijk water

De gemeente heeft de verantwoordelijkheid voor het beheren en het goed laten functioneren van het rioolsysteem binnen haar grenzen. Deze verantwoordelijkheid is sinds 1 januari 2024 vastgelegd in de Omgevingswet en daarvoor in de wet Milieubeheer. Daarin staat dat de gemeente de zorgplicht heeft voor een doelmatige inzameling en transport van afvalwater en hemelwater. Daarnaast stelde de Waterwet, en vanaf 1 januari 2024 de Omgevingswet, dat de gemeente een zorgplicht heeft voor (gevolgen van) hemelwater en grondwater. Het verbrede Gemeentelijk RioleringsPlan (vGRP) was een verplichting vanuit de Wet Milieubeheer, de verbreding volgt uit de Waterwet.

In 2024 werd het Programma Klimaatadaptatie van kracht. Het programma is de vervanging van het vGRP 2019-2023 en bevat de uitgangspunten en randvoorwaarden voor de klimaatbestendigheid van de openbare buitenruimte

Werkzaamheden

Er is een sterke relatie tussen herinrichtingen van buurten en de renovatie van de riolering. De verzakte riolering wordt op het oorspronkelijke niveau teruggebracht voordat de ophoging van de openbare ruimte en herbestrating plaatsvinden. Daarbij worden verbeteringen aan het rioolstelsel uitgevoerd, waaronder maatregelen in relatie tot de klimaatverandering. Het voorbereiden en ontwerpen van deze renovaties is een doorlopend proces. De betreffende herinrichtingen zijn vermeld in het Programma Groot Onderhoud openbare ruimte. De raad heeft in 2022 het Programma Groot Onderhoud 2022-2026 vastgesteld.

In 2025 zijn de volgende herinrichtingen afgerond:

- de buurt Oranjeplantsoen;
- Van Gemertplantsoen;
- Verkeersstructuur Diemen Zuid;
- Johan van Soesdijkstraat.

De onderstaande herinrichtingen zijn gestart, maar in 2025 nog niet geheel afgerond:

- Herinrichting Scheepskwartier en Vlindertuin;
- Wandellandschap Oosterringdijk, met de ambitie uit het watergebiedsplan met het waterschap om het waterpeil in de Oosterringvaart te verlagen;
- Flats Tobias Asserlaan;
- Oud Diemen.

In 2025 zijn de voorbereidingen voor de onderstaande herinrichtingen gestart:

- Spoorzicht;
- Buitenlust;
- Rode Kruislaan;
- Hoofdassen.

Klimaatadaptatie

In Het Programma Klimaatadaptatie 2024-2028 is het beleid op het gebied van hittestress opgenomen. In het eerdere vGRP was dat nog niet het geval. Dankzij het Programma Klimaatadaptatie heeft Diemen uitgangspunten vastgelegd ten aanzien van onder andere de hittebestendigheid van langzaam verkeersroutes en verblijfplekken.

Bij iedere herinrichting wordt de betreffende buurt opgewaardeerd tot de in Diemen geldende normen op het gebied van klimaatadaptatie. Bij herinrichtingen wordt onder andere meer ruimte gemaakt voor waterberging (op straat en in groen). Ook wordt het hemelwaterriool vervangen door DIT-riool (drainage, infiltratie en transport), oftewel een buis met gaatjes, zodat de grondwaterstand wordt gestabiliseerd.

Wegen

Het beleidsplan Wegen van 2013 vormt de basis voor het beleidsveld Wegen. In het beleidsplan hanteren we een planningssystematiek voor het onderhoud van de wegen op basis van weginspecties en satellietdata over de zetting van de bodem. In het *Programma groot onderhoud openbare ruimte* is het onderhoud van de wegen gepland en gefinancierd. Het uitgevoerde groot onderhoud aan de wegverharding in 2025 paste binnen de meerjarenbegroting en het beschikbare budget. Wij zien wel dat de kosten voor groot onderhoud toenemen en de daarvoor bedoelde voorzieningen leeg raken.

In 2025 hebben we de volgende projecten uitgevoerd:

- Oranjeplantsoen (afgerond);
- Scheepskwartier en Vlindertuin (deels afgerond);
- Tobias Asserlaan en Wandellandschap Oosterringdijk (deels afgerond);
- Johan van Soesdijkstraat (afgerond);

Verloop voorziening groot onderhoud verhardingen

Verloop voorziening groot onderhoud verhardingen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	5.025	1.824	-4.819	-	2.030

Regulier onderhoud

In 2025 is er ook kleinschalig onderhoud aan de bestrating uitgevoerd. Dit werd gedaan door de eigen dienst en door derden. Het onderhoud bestond met name uit:

- Herbestrating van kleine oppervlakken (elementen en/of asfalt) naar aanleiding van de (veiligheid)inspectie van het wegareaal;
- Oneffenheden in de bestrating door wortelgroei van de bomen;
- Geconstateerde gebreken tijdens het wijkgericht werken;
- Reparaties naar aanleiding van klachten/meldingen van bewoners.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

De kwaliteit van het areaal wegen voldoet aan de gestelde kwaliteitseisen, zoals beschreven in het beleidsplan Wegen 2013.

Beheer-beleidsplan

Het beleidsplan Wegen is nu nog actueel maar wel toe aan een actualisatie. In 2025 is een begin gemaakt met het actualiseren van het beleidsplan en het Programma Groot Onderhoud.

Onderhoud kunstwerken (viaducten, bruggen en dergelijke)

In 2025 is onderhoud verricht aan diverse kunstwerken. De fluctuaties in de jaarlijkse kosten vangen we op met een voorziening.

In 2025 bestonden de werkzaamheden voor klein onderhoud uit:

- Vervangen van enkele dekken en leuning van (houten) bruggen;
- Herstelwerkzaamheden aan hekwerken, leuning en vangrails als gevolg van schade;
- Dagelijks onderhoud/herstelwerkzaamheden aan diverse objecten.

Naast het klein onderhoud zijn er ook grotere werkzaamheden uitgevoerd.

Verloop voorziening Kunstwerken

Verloop voorziening Kunstwerken					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	13	120	-133	-	-

Kwaliteit en onderhoudsniveau

Uit inspectieresultaten blijkt dat de kwaliteit van de kunstwerken voldoende is. Het onderhoudsniveau is functioneel en veilig.

Beheer-/beleidsplan

Het huidige beleidsplan is het beheer- en onderhoudsplan kunstwerken uit 2010. Daarnaast is er een uitvoeringsplan civieltechnische kunstwerken voor 2016-2020 vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma is in 2018 aan de hand van de inspecties geactualiseerd.

Venserbrug

Bureau Westenberg heeft samen met de Diemerbrug ook het conserveren van de Venserbrug meegenomen. De uitvoering van de Venserbrug pakken we samen met de Diemerbrug op. De voorbereidingen zijn in 2023 gestart. In 2024 vonden de laatste voorbereidingen plaats en in 2025 heeft de uitvoering plaatsgevonden.

Openbare verlichting

Voorziening en herinrichting

In het *Programma groot onderhoud openbare ruimte* is voor de wegverharding, openbare verlichting, plantsoenen, speelterreinen en kwaliteitsplan een integrale planning van het onderhoud opgesteld. Het groot onderhoud aan de wegverharding is daarbij leidend voor het onderhoud aan de openbare verlichting. Tevens vervangen we periodiek lichtmasten en armaturen.

De werkzaamheden in 2025 bestonden uit:

- Het ophalen (vanwege de zetting) en verplaatsen van de lichtmasten tijdens reconstructieprojecten;
- Vervangen van lichtmasten en armaturen op basis van leeftijd;
- Vervangen van conventionele verlichting voor LED-verlichting.

Door de langere levensduur van de armaturen (vanwege LED-lampen) is er periodiek minder onderhoud nodig. Waar voorheen het onderhoud werd ingegeven vanuit het vervangen van lampen (waarbij we direct de armatuur reinigen), verschuift de aandacht nu meer naar de reiniging. Het beleid voor het beheer van de openbare verlichting voorziet hier nu niet in. Om hier invulling aan te geven, is het voorstel om de armaturen en masten periodiek te reinigen. Dit voorstel nemen we mee in de actualisatie van het beleidsplan.

Verloop voorziening Openbare Verlichting

Verloop voorziening groot openbare verlichting					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	794	220	-241	-	773

Regulier onderhoud

Het regulier onderhoud aan de openbare verlichting bestaat uit de volgende werkzaamheden:

- Periodiek vervangen van de lampen;
- Reparaties/vervanging van lichtmasten of armaturen;
- Verhelpen schaden door aanrijdingen of vandalisme;
- Geconstateerde gebreken tijdens het wijkgericht werken;
- Reparaties naar aanleiding van klachten/meldingen van bewoners.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

De functionele kwaliteit van de openbare verlichting is voldoende. Op enkele plaatsen hebben we te maken met veroudering in de voedingskabels van Liander. Dit leidt met enige regelmaat tot meer langdurige storingen.

Beheer-/beleidsplan

De actualisatie van de huidige beleidsplan openbare verlichting uit 2014 is in 2025 een begin gemaakt. Het geactualiseerde beleidsplan zal gericht zijn op duurzaamheid (behalen van energiedoelstellingen), update regelgeving en onderzoeken van onderwerpen zoals Internet of Things (armaturen uitgevoerd met sensoren, software en ander technologieën), verschil tussen wattage PLL& LED en verschillende scenario's van dimmen/schakelen.

Groen

Regulier onderhoud

Pantar voert het dagelijks onderhoud uit in het openbaar groen in de gemeente. Specialistisch onderhoud en in hoofdzaak machinaal werk, wordt aan het reguliere bedrijfsleven uitbesteed. Daarnaast wordt een deel van het specialistisch en bewonersgericht werk uitgevoerd door Team Wijkbeheer.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

Op basis van het *Groenplan* en *Kwaliteitsplan openbare ruimte* worden keuzes gemaakt voor het regulier groenonderhoud. Deze keuzes zijn verwerkt in de onderhoudsopdrachten.

Beheer bomen

In maart is de bomenkaart voor inwoners op de website geplaatst. De boominventarisatie en Boomveiligheidscontrole (BVC) is gedaan voor Diemen Noord. We hebben een raambestek voor het daaruit komende onderhoud van de komende jaren. Afgelopen jaar zijn de werkzaamheden hiervan in Diemen Centrum uitgevoerd.

Beheer groen

Er is een nieuw beheerprogramma voor onder andere het groenonderhoud, Greenpoint. Hierdoor kan de aannemer de komende jaren werken met de juiste aantallen en tekeningen. De bestekken voor het grasonderhoud, onkruid op verharding en maaien zijn via een Europese aanbesteding uitgevraagd en uitgevoerd naar tevredenheid. We gaan dus met alle partijen door de komende jaren. Het bestek van hagen knippen is dit jaar weer uitgevoerd door AW Groen en Natuur, en loopt nog 1 jaar door.

Vergroening

De Moestuin de Groentjes is feestelijk geopend, en er zijn weer initiatieven voor groen in zelfbeheer aangelegd.

Voorziening en herinrichting plantsoenen

Plantsoenrenovaties voeren we over het algemeen gelijktijdig uit met renovaties van wegen of buurten. De herinrichting van de plantsoenen is ook in 2025 integraal uitgevoerd met de geplande wijkrenovaties, zoals gepland in het *Programma Groot Onderhoud Openbare Ruimte* (zie vermeld onder Wegen). Locaties die als versteend worden ervaren en voorlopig nog niet worden heringericht vanuit het *Programma Groot Onderhoud* zijn eerder aangepakt (zie ook hierboven).

Voorziening en herinrichting in voorbereiding

Meerdere projecten waarin groen een rol speelt, zijn dit jaar in voorbereiding geweest. Het gaat hier onder andere om de herinrichtingen van het Spoorzicht, Buitenlust en Rode Kruislaan.

Voorziening Groen

Verloop voorziening groen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	2.907	606	-502	-	3.011

Beheer-/beleidsplannen

We werken met het Groenplan 2011. Hierin zijn visie, beleid, structuur en beheer van het openbaar groen beschreven inclusief een uitvoeringsprogramma. In 2018 heeft het

Groenplan een update gehad. Daarbij zijn het beleid en beheer geactualiseerd naar de huidige behoeften en inzichten. In 2025 zijn er geen ontwikkelingen geweest

Begraafplaatsen

Regulier onderhoud

Het regulier groenonderhoud is in 2025 uitgevoerd door Gein en Angstel. Boombeheer en bijzonder groenonderhoud is in eigen beheer door het Team Wijkbeheer uitgevoerd.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

De kwaliteit van het onderhoud en het uitvoeren van groot onderhoud is beschreven in het rapport *Groot onderhoud begraafplaats Rustoord*. Het onderhoudsniveau wordt conform dit rapport gehandhaafd.

Egalisatiereserve onderhoud

Vanaf 2016 is er voor de begraafplaats Rustoord een egalisatiereserve geopend, waar de meer- en minder kosten in worden verrekend. Hiermee kan het dagelijks- en groot onderhoud aan de begraafplaats de komende jaren uitgevoerd worden. In 2018 is een aanvullende investering toegekend om de restauratie van keldergraven af te ronden.

Beheer-/beleidsplannen

Voor begraafplaats Rustoord is het rapport *Groot onderhoud begraafplaats Rustoord* uit 2016 leidend.

Voorzieningen Rustoord

Op Rustoord hebben we in samenwerking met de belangenvereniging een uitstrooimonument aangelegd. Hierdoor is het nu ook mogelijk om op een mooie plek de as van een nabestaande uit te strooien. In 2025 is de plek voltooid met een gedenkboom.

Onderhoud sportvelden

Regulier onderhoud

Zie programma Vrije tijd.

Bespeelbaarheid en onderhoudsniveau

Zie programma Vrije tijd.

Beheerplan

We hebben beheervorschriften opgesteld voor alle onderhoudsaspecten en deze in 2012 geactualiseerd in een beheerplan

Spelen, bewegen en ontmoeten

Regulier onderhoud

Eigen personeel en derden repareren speeltoestellen uit het normale onderhoudsbudget. Ook vervangen zij de kleinere toestellen.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

Met het huidige onderhoudsniveau streven we een veilige, schone en functionele speelomgeving na.

Vorbereiding (her)inrichtingen speel- en ontmoetingsplekken

Voor een aantal plekken wordt de herinrichting/aanleg voorbereid. Dit geldt voor de speel- en ontmoetingsplekken in het wandellandschap Oosterringdijk en de aanliggende flats (Tobias Asserlaan), de buurt Buitenlust en Rode Kruislaan.

Uitvoering (her)inrichtingen speel- en ontmoetingsplekken

De speel- en ontmoetingsplekken in park Spoorzicht zijn aangelegd, in de buurten Scheepskwartier en Vlindertuin zijn de speelplekken opgeknapt of helemaal opnieuw ingericht. Een deel hiervan gebeurt nog in 2026.

Voorziening speeltoestellen

Verloop voorziening speeltoestellen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	220	144	-207	-	157

Beheerprogramma/beleidsplan

Het beleidsplan *Spelen, bewegen en ontmoeten voor alle leeftijden* met uitvoeringsprogramma is in 2019 vastgesteld en wordt nu uitgevoerd.

Het beheer van de speeltoestellen is vastgelegd in het speeltoestellen beheerssysteem. Dit systeem geeft tevens het operationeel plan voor beheer en onderhoud aan.

Onderhoud waterpartijen

Onderhoud

Het waterschap Amstel, Gooi en Vecht is verantwoordelijk voor het verwijderen van overtollige beplanting en het op diepte houden van de waterpartijen (schouw en baggeren). De geplande baggeronde 2016 is in 2017 door Waternet voor een periode van vijf jaar uitgesteld. In 2025 is er door Waternet niet gebaggerd. Hierdoor hebben we minder geld uitgegeven. De vrijkomende ruimte in de voorziening wordt gebruikt voor uitbreiding watercapaciteit, ecologische verbeteringen en het aanbrengen van steigers. In het niet-stedelijk water en bij overdimensionering voeren we het baggeren en het schouwwerk zelf uit. Hierbij is sprake van een cyclus van tien jaar. Voor het uitvoeren van deze baggerwerkzaamheden hebben we een voorziening opgenomen in de begroting. Met het vaststellen van het *Meerjaren Werkplan Oevers*, hebben we ook het groot onderhoud van oevers in de voorziening opgenomen.

Verloop voorziening waterpartijen

Verloop voorziening waterpartijen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	313	30	-	-	343

Kleine reparaties aan de beschoeiingen betalen we uit de meerjarenbegroting.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

Op basis van het *Meerjaren werkplan onderhouden van oevers en beschoeiingen gemeente Diemen* vernieuwen of veranderen we oeverbeschermingen. Nieuw is de doelstelling dat duurzame oeverbeschermingen een bijdrage leveren aan een betere waterkwaliteit en deel kunnen uitmaken van ecologische routes.

Gebouwen

Naast de reguliere onderhoudswerkzaamheden (regulier en incidenteel onderhoud, contractwerkzaamheden, schilderwerken, storingsen, kleine gebreken en dergelijke) zijn in 2025 diverse grote werken uitgevoerd. In de onderstaande tabel staan de werken die in 2025 zijn uitgevoerd, in voorbereiding zijn of zijn opgestart. In de onderstaande tabel zijn alleen de werkzaamheden vanuit de MJOP 2024-2033 opgenomen. De uitvoering van de huisvesting gemeentehuis legt op dit moment een behoorlijk beslag op de capaciteit van team Gebouwen en facilitaire zaken. Dit lag al in de lijn der verwachting en loopt tot het tweede kwartaal van 2026 door.

Locatie	Soort
Gemeentehuis	Vervangen koeling in warmtepompen
Gemeentehuis	Vervangen regeling technische installatie
Gemeentehuis	Overlagen daken plaatsen zonnepanelen
Gemeentehuis	Onderhoud en verduurzaming luchtbehandeling bestuursvleugel
Gemeentehuis	Vervangen verwarming centrale hal en 1e verdieping
Gemeentehuis	Vervangen diverse glaspuien
Gemeentehuis	Huisvesting
Gemeentehuis	Diverse achterstallige werkzaamheden i.v.m. huisvesting
Gymzaal Schoolstraat	Vervangen van afzuigventilatoren
De Schakel	Herstellen gevel
De Voedselbank	Vervangen luchtbehandelingskast
Sportcentrum Duran	Reviseren noodzakelijke diverse installaties
Sportcentrum Duran	Herstellen en coaten gietvloer
Sportcentrum Duran	Vervangen diverse vouw wanden
Sportcentrum Duran	Vervangen whirlpool

Beheerplannen

In 2024 is het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) geactualiseerd. Dit heeft geresulteerd in een meerjarenonderhoudsplan van 2024-2033. Vanuit het collegeprogramma wordt duurzaamheid steeds belangrijker. Dit wordt vertaald door het actief sturen om duurzaamheid zoveel als mogelijk toe te passen in- en aan de gemeentelijke gebouwen. Vooral nog zijn de budgetten als de beschikbare Investerings- en de jaarlijkse dotaties via de Voorzieningen toereikend om de geplande werken de komende jaren conform de MJOP 2024-2033 uit te voeren. De contracten en de jaarlijkse onderhoudswerken worden vanuit het jaarlijkse onderhoudsbudget gefinancierd.

Kwaliteit en onderhoudsniveau

De gemeentelijke gebouwen worden als altijd sober en doelmatig onderhouden. Er is geen sprake van achterstallig onderhoud. De gebouwen die voor de langere termijn behouden blijven, zijn door het uitvoeren van preventief onderhoud, kwalitatief op orde. Continu wordt bekeken om de gebouwen toekomstgericht en duurzaam te verbeteren.

Verloop voorziening onderhoud gebouwen

De voorziening is geactualiseerd. Naast de voorzieningen zijn jaarlijks diverse investeringen opgevoerd.

Verloop voorziening onderhoud gebouwen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	758	320	-406	-	672

Uitbesteding beheer en onderhoud

Diverse gemeentelijke gebouwen worden verhuurd. Bij deze gebouwen wordt het dagelijks beheer en een groot deel van het binnen onderhoud uitgevoerd door de huurder/gebruiker/beheerder. Het onderhoud aan de buitenzijde van de gebouwen en een deel van het onderhoud van de W-installaties wordt door de gemeente in eigen beheer uitgevoerd.

Energiebesparende maatregelen

Ook in 2025 zijn er werken gerealiseerd die voor onze gebouwen een verduurzaming heeft opgeleverd. Daarnaast participeren wij in de Warmte- en Energietransitie. Wij zijn hierin verantwoordelijk voor onze gemeentelijke gebouwen.

De werken die wij in 2025 hebben afgerond geven direct een energetisch effect. De koelmachine op het dak van het gemeentehuis is vervangen door warmtepompen. Buiten een energetisch voordeel wordt hiermee ook het gasverbruik enorm gereduceerd. Met name in de zomer van 2026 gaan we de eerste resultaten zien. Ook in de bestuursvleugel van het gemeentehuis is, door het vervangen van de luchtbehandeling en de plafondverwarming in de centrale hal, verduurzaamd. Daarnaast is ook het comfort verbeterd. Met de verbouwing van het gemeentehuis worden enorme circulaire winsten behaald. De exacte informatie wordt later inhoudelijk bij oplevering het project zichtbaar.

Door de luchtbehandelingskast op het dak van het gebouw van de Voedselbank te vervangen, is het klimaat in het gebouw verbeterd en is er een energetische verbetering.

Verbonden Partijen

Inleiding

Onze gemeente voert op verschillende manieren haar taken uit, die we meestal door wet- en regelgeving opgedragen krijgen. Veel van die taken pakken we als gemeente zelf op. Daarnaast voeren we (publieke) taken uit met derde partijen. Dat doen we zowel met andere overheden als met particuliere ondernemingen.

In deze paragraaf beschrijven we een bijzondere vorm van samenwerking, namelijk met zogenaamde verbonden partijen. Dit zijn partijen waarmee de gemeente een bestuurlijke relatie onderhoudt en waarin zij tevens een financieel belang heeft.

Van een bestuurlijke relatie is sprake wanneer wij als gemeente het recht hebben over zaken te beslissen over de verbonden partij. Dit kan bijvoorbeeld als wij vertegenwoordigd worden in het bestuur of stemrecht hebben.

Van financieel belang is sprake als de verbonden partij bij financiële problemen kosten kan verhalen op de gemeente en/of als de gemeente kosten niet terug kan ontvangen van de verbonden partij bij een faillissement.

Partijen waaraan alleen een financieel risico kleeft, nemen we op in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Partijen waarmee alleen een bestuurlijk belang is gediend, maken onderdeel uit van één van de programma's.

Deze paragraaf is om twee redenen van belang voor de raad:

1. Deelname aan een verbonden partij is een manier, een instrument, om een gemeentelijk doel te bereiken. De beslissing om samen te werken met een verbonden partij en vervolgens de aansturing van die samenwerking is primair de taak van het college. De raad heeft een kaderstellende en controlerende taak. Kernvragen voor de raad zijn bijvoorbeeld of de doelstellingen van de verbonden partijen nog steeds overeenkomen met die van de gemeente en of de doelstellingen van de gemeente via de verbonden partijen zijn gerealiseerd.
2. Daarnaast spelen de kosten die met deze samenwerking gepaard gaat een rol en het financiële risico wat we kunnen lopen.

Conform artikel 15 van het BBV dient deze paragraaf tenminste te bevatten:

1. De visie op en de beleidsvoornemens omtrent verbonden partijen;
2. De lijst van verbonden partijen, die wordt onderverdeeld in:
 - Gemeenschappelijke regelingen;
 - Vennootschappen en coöperaties;
 - Stichtingen en verenigingen;
 - Overige verbonden partijen.

3. De lijst van verbonden partijen met ten minste de volgende informatie opgenomen:
- de wijze waarop de gemeente een belang heeft in de verbonden partij en het openbaar belang dat ermee gediend wordt;
 - het belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft aan het begin en de verwachte omvang aan het einde van het begrotingsjaar;
 - de verwachte omvang van het eigen vermogen en het vreemd vermogen van de verbonden partij aan het begin en aan het einde van het begrotingsjaar;
 - de verwachte omvang van het financiële resultaat van de verbonden partij in het begrotingsjaar;
 - de eventuele risico's van de verbonden partij voor de financiële positie van de gemeente.

Visie en beleid

Onze gemeente neemt deel in verbonden partijen vanuit een wettelijke opdracht, vanuit het streven naar schaalvergroting en/of ter ondersteuning van beleidsdoelstellingen zoals we deze in de begrotingsprogramma's hebben vastgelegd.

Verbonden partijen voeren in de regel beleid uit dat de gemeente in principe ook zelf kan doen. De gemeente mandateert als het ware de verbonden partij. De gemeente blijft eindverantwoordelijk voor het realiseren van de beoogde doelstellingen van de programma's.

De samenwerking met andere overheden en particuliere ondernemingen is erop gericht de belangen van de inwoners van onze gemeente zo goed mogelijk te dienen. Dat kan bijvoorbeeld doordat als gevolg van schaalvergroting meer kwaliteit geboden kan worden en/of de kosten voor de gemeente (en daarmee voor de burger) lager kunnen uitvallen.

De verbonden partijen

De gemeente kent vier soorten verbonden partijen, namelijk:

- Gemeenschappelijke regelingen;
- Vennootschappen en coöperaties;
- Stichtingen en verenigingen;
- Overige verbonden partijen.

Gemeenschappelijke regelingen

Een gemeenschappelijke regeling is voorbeeld van een verbonden partij. Een gemeenschappelijke regeling is een besluit tot samenwerking tussen bestuursorganen van gemeenten, provincies, waterschappen, rechtspersonen of andere openbare lichamen ter behartiging van een of meer bepaalde belangen van die bestuursorganen.

Bij gemeenschappelijke regelingen die door de gemeenteraad wordt ingesteld zijn de raden bevoegd (artikel 13 van de Wet op de gemeenschappelijke regelingen) om de leden voor het algemeen bestuur aan te wijzen. Dit kunnen zowel collegeleden als raadsleden zijn. Het is gebruikelijk dat de collegeleden de raadsleden regelmatig informeren over zaken die de gemeenschappelijke regelingen betreffen.

De gemeente Diemen is deelnemer in de volgende gemeenschappelijke regelingen:

Deelneming in Gemeenschappelijke regelingen	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Gemeenschappelijke regelingen			
1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	-1.592	-1.659	-1.640
1.02 Vervoerregio Amsterdam	-	-	-
1.03 Groengebied Amstelland	-166	-220	-182
1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	-390	-482	-363
1.05 Amstelland-Meerlandenoverleg	-44	-45	-45
1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam	-14	-8	-4
1.07 Gemeentebelastingen Amstelland	-819	-843	-764
1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland OGZ	-1.503	-1.600	-1.569
1.09 Gemeenschappelijke regeling GGD (Veilig thuis)	-159	-200	-201
1.10 Duo+	-8.083	-8.485	-8.485
Vennootschappen en coöperaties			
2.01 Bank Nederlandse gemeente nv (BNG)	-	-	-
2.02 Meerlanden nv	-	-	-
Stichtingen en verbonden partijen			
3.01 Stichting RIJK	-142	-169	-159
Overige verbonden partijen			
4.01 Metropoolregio Amsterdam	-53	-55	-53
4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek	-52	-60	-49
Totaal gemeenschappelijke regelingen	-13.017	-13.826	-13.516

Hierna wordt de belangrijkste informatie per gemeenschappelijke regeling weergegeven.

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland			
Vestigingsplaats:	Amsterdam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Burgemeester in het Algemeen Bestuur		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing + punt h.		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Veiligheidsregio is belast met de volgende taken: <ul style="list-style-type: none"> • Het voorbereiden van de coördinatie bij de bestrijding van crises, rampen en zware ongevallen; • De zorg voor het voorkomen, beperken en bestrijden van brand; • Het beperken van brandgevaar; • Het voorkomen en beperken van ongevallen bij brand en de zorg voor het beperken en bestrijden van gevaar voor mensen en dieren bij ongevallen anders dan bij brand; • De opvang en zorg voor gewonden; • De collectieve opvang van slachtoffers direct na de ramp in opvangcentra en het verlenen van psychosociale hulp; • De bescherming van de volksgezondheid bij ongevallen en rampen met gevaar voor mens en milieu, om zo (extra) gewonden of verergering van letsel te voorkomen; • Het voorzien in de Centrale Post Ambulancevervoer en de Gemeenschappelijke Meldkamer. 			
Relatie met het programma:	Veiligheid en openbare orde		
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 zijn drie wettelijke plannen geactualiseerd en vastgesteld. Het betreffen het Regionaal Risicoprofiel VrAA 2025-2028, Beleidsplan Buiten Gewoon Veilig 2025-2028 en Regionaal Dekkingsplan BAA 2025-2028. Daarnaast is het Deelplan Bevolkingszorg 2025-2028 vastgesteld n.a.v. de actualisatie van het Regionaal Crisisplan in december 2024.			
De Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland zet stevig in op voorbereiding op verstoringen zoals langdurige stroomuitval, hittestress en digitale ontwrichting.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage			
2024	1.592		
2025:	1.640		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	20.706	79.202	
31-12-2025	20.267	103.968	-479

1.02 Vervoerregio Amsterdam

1.02 Vervoerregio Amsterdam			
Vestigingsplaats:	Amsterdam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	De heren Advokaat en Jägers (gemeenteraadsleden) zijn lid van de Regioraad.		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Vervoerregio Amsterdam behartigt de belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van verkeer en vervoer (openbaar vervoer, verkeersveiligheid, infrastructuur en duurzame mobiliteit). De Vervoerregio is concessieverlener voor het metro-, tram- en busvervoer in Diemen en Amsterdam.			
Relatie met het programma:	Verkeer		
Ontwikkelingen 2025:			
Het openbaar vervoer aanbod is in 2025 niet veranderd. Wel is in december 2025 de nieuwe GVB-dienstregeling op basis van het nieuw vastgestelde Programma van Eisen ingevoerd. In 2025 heeft de discussie gespeeld over een nieuw metrowerk. In november heeft het Dagelijks Bestuur van de Vervoerregio Amsterdam hierover een besluit genomen. Dit besluit houdt in dat Diemen haar rechtstreekse metroverbinding met Amsterdam CS kwijtraakt. Het nieuwe metronetwerk zal in 2027 worden ingevoerd. Er is door de Vervoerregio Amsterdam ter compensatie een maatregelpakket vastgesteld.			
Maatschappelijke risico's:			
De Vervoerregio is afhankelijk van rijkssubsidie voor de uitvoering van alle werkzaamheden zoals het laten rijden van het openbaar vervoer en het subsidiëren van verkeersprojecten. Voor een goede bereikbaarheid van Diemen en regio is behoud van deze financiële middelen essentieel.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage			
2024	n.v.t.		
2025:	n.v.t.		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat

1.03 Groengebied Amstelland

1.03 Groengebied Amstelland			
Vestigingsplaats:	Amstelveen		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Wethouder Van den Berg vertegenwoordigt onze gemeente in het Dagelijks Bestuur (DB) en Algemeen Bestuur (AB) van het Groengebied. Hij is sinds mei 2024 voorzitter van het bestuur.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van het Groengebied Amstelland kan worden samengevat als: het duurzaam in stand houden van natuur en openluchtrecreatiegebieden in het landelijk gebied tussen Amstelveen en het Amsterdam-Rijnkanaal met een omvang en kwaliteit die voldoet aan de wensen van de inwoners van de omliggende gemeenten en de wijdere regio.			
Relatie met het programma:	Leefomgeving en milieu		
Ontwikkelingen 2025:			
<ul style="list-style-type: none"> • De eerste werkzaamheden van het Toekomstplan Gaasperplas zijn uitgevoerd. • Erfpachtcontracten tussen Staatsbosbeheer en het recreatieschap zijn vernieuwd. • Ontwikkelprogramma Groengebied Amstelland is vastgesteld. • Pontjes over de Amstel zijn verduurzaamd (elektrische motor) • Besluit over financieel gezond houden recreatieschap: toepassen criterium bevolkingsgewicht (beheerbudget groeit mee met bevolkingsgroei) 			
Maatschappelijke risico's			
De belangrijkste risico's voor Groengebied Amstelland zijn:			
<ul style="list-style-type: none"> • Extreme weersomstandigheden door klimaatveranderingen; • Het niet kunnen organiseren van (grote) evenementen; • Continuïteit van de dienstverlening door de uitvoeringsorganisatie. 			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bron financiële gegevens:	Jaarrekening Groengebied Amstelland 2025		
Bijdrage			
2024	206		
2025:	219		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	2.303	3.093	-
31-12-2025	2.700	3.669	396

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied			
Vestigingsplaats:	Zaandam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Diemen heeft, samen met andere A-M gemeenten, één vertegenwoordiger in het Dagelijks Bestuur. Wethouder Hans Prins vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur.		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Op Rijksniveau is bepaald dat de vergunningverlening, toezicht en handhaving aangaande bedrijven met een bepaald milieurisico een kwaliteitsimpuls diende te krijgen door verplichte samenwerking bij de uitvoering van deze taken.			
Relatie met het programma:	Gebiedsontwikkeling en Leefomgeving en klimaat		
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 heeft de Omgevingsdienst NZKG adviezen uitgebracht over diverse ruimtelijke projecten en plannen in Diemen. Ook voert de omgevingsdienst meer taken uit op het gebied van bodem, zeer zorgwekkende stoffen en energiebesparing bij bedrijven op grond van de Omgevingswet. Omgevingsvergunningen zijn geactualiseerd op basis van de Omgevingswet en ook het legessysteem is hierop aangepast. In het jaarverslag 2025 van de Omgevingsdienst NZKG zal dit nader worden toegelicht.			
Maatschappelijke risico's:			
Een goed functionerende Omgevingsdienst is van groot belang voor een gezonde, schone en veilige woon-, werk, en leefomgeving in en om Diemen.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage	Eindafrekening 2024 en uitvoeringsovereenkomst 2025		
2024	342		
2025:	473		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	9.358	37.306	
31-12-2025	5.056	31.636	412

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg			
Vestigingsplaats:	Haarlemmermeer		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Diemen wordt in de regiegroep (Dagelijks Bestuur) vertegenwoordigd door burgemeester Boog. Daarnaast vindt tweemaal per jaar een plenair overleg plaats, waaraan alle collegeleden deelnemen. Tevens zijn er domeinoverleggen voor de wethouders en een secretarissenoverleg.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De AM-partners zetten zich middels het Amstelland-Meerlanden Overleg in voor een krachtig ontwikkelende regio en het bundelen van onze belangen. Zij blijven zich profileren als hét platform voor de zuidflank van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Het is voor de toekomst van de MRA en voor een krachtig bestuur nodig, dat een balans bestaat tussen Amsterdam en de flanken van de metropoolregio. Ook ziet Diemen hen als brug naar de burens. Het platform wordt benut om onze gezamenlijke belangen te behartigen in de MRA en de vervoersregio.			
Relatie met het programma:	Samen besturen		
Ontwikkelingen 2025:			
2025 was een regulier jaar, waarbij er geen grote nieuwe ontwikkelingen waren en het platform AM-partners met name werd benut om onze gezamenlijke belangen te behartigen in de MRA en de vervoersregio.			
Maatschappelijke risico's:			
Er is geen aanleiding om in termen van maatschappelijke risico's de activiteiten van de AM te beoordelen.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bron financiële gegevens:	Concept Jaarrekening 2025		
2024	44		
2025:	45		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	-	-	-
31-12-2025	-	-	43

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam			
Vestigingsplaats:	Amsterdam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Op basis van de gemeenschappelijke regeling (GR) is aan de Raad van de gemeente Amsterdam mandaat verleend om jaarlijks de begroting van de ombudsman voor het volgende kalenderjaar vast te stellen.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
<p>Klachten spelen een belangrijke rol bij het verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening. Het contact tussen inwoners en de gemeente verloopt over het algemeen soepel, maar er kunnen zich situaties voordoen waarin een inwoner niet tevreden is over de dienstverlening, over de verstrekte informatie of over de manier waarop hij of zij behandeld is. In dergelijke gevallen kan de inwoner een klacht indienen. Daarbij fungeert de Ombudsman Metropoolregio Amsterdam als tweedelijns klachtinstantie voor de gemeente Diemen. Dat betekent dat inwoners bij de ombudsman terecht kunnen als ze ontevreden zijn over de wijze waarop hun klacht door de gemeente zelf is afgehandeld.</p>			
Relatie met het programma:	Samen besturen		
Ontwikkelingen 2025:			
<p>We hebben in 2025 stappen gezet met het professionaliseren van de klachtbehandeling. Onze kerntaak is om klachten te beoordelen en de voortgang te monitoren. Omdat inwoners vaak vooral baat hebben bij snel persoonlijk contact en een praktische oplossing, ligt de nadruk bij de klachtbehandeling in eerste instantie op informele klachtbehandeling. Dat betekent dat de klachtbehandelaar probeert om in goed overleg tot een oplossing te komen met klager. Als de informele afhandeling van de klacht niet slaagt, wordt de klacht formeel behandeld. We zien dat het steeds vaker lukt om een klacht informeel af te handelen. Bij het merendeel van de klachten die in 2025 werden ingediend lag de oplossing dan ook in een gesprek, een verduidelijking of het alsnog reageren op een brief of melding. Inhoudelijk is de klachtbehandeling daarmee goed op orde.</p> <p>Tegelijkertijd heeft het vertrek van de laatste klachtcoördinator opnieuw zichtbaar gemaakt dat de wijze waarop het klachtenproces (en dan met name de coördinatie en registratie) in Diemen is ingericht, kwetsbaar is. Door de relatief kleine schaal van de gemeente Diemen lastig is om de klachtencoördinatie goed te organiseren. Het aantal klachten is te beperkt om op vaste basis een specialist aan te stellen die zich volledig richt op de coördinatie van klachten. Omdat klachtafhandeling voor de klachtbehandelaren geen kerntaak is, blijft goede registratie nog te vaak achterwege. Dat bemoeilijkt het leren van klachten, omdat patronen zo niet goed te identificeren zijn.</p> <p>We zijn daarom in 2025 gestart met een inventarisatie van mogelijkheden om klachtencoördinatie uit te besteden. Omdat de klachtenregeling dienend moet zijn aan de wijze waarop het proces wordt ingericht, is met de actualisatie van de klachtenregeling gewacht op de ontwikkelingen hieromtrent.</p>			
Maatschappelijke risico's:			
<p>Bouwen aan vertrouwen blijft een belangrijk thema. Goede klachtbehandeling is bij uitstek een kans om geschaad vertrouwen te herstellen. Leren van klachten voegt daar nog een element aan toe - omdat we inwoners daarmee laten zien dat we feedback serieus nemen, en dat we daadwerkelijk opvolging geven aan signalen dat onze dienstverlening verder verbeterd kan worden.</p>			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage			
2024	10		
2025:	12		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	nvt		
31-12-2025			

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland			
Vestigingsplaats:	Amstelveen		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Geen		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Door de krachten van een aantal gemeenten te bundelen in het samenwerkingsverband ontstaat een belastingorganisatie met meer kennis, kunde en personeelsformatie om het hoofd te bieden aan de ingewikkelde belastingwetten en -regels. Het uitgangspunt bij de samenwerking is dat elke gemeenteraad zelf het eigen belastingbeleid en de plaatselijke belastingtarieven blijft bepalen. Het samenwerkingsverband verzorgt de uitvoering hiervan.			
Relatie met het programma:	Leefomgeving en milieu & Algemene dekkingsmiddelen		
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 is een internet)controle naar nog niet bekende AirBnB-aanbieders afgerond. Nog niet bekende aanbieders hebben een aangifteformulier toeristenbelasting ontvangen. Daarnaast is de website en daarmee de dienstverlening verbeterd. Denk daarbij aan taalgebruik en toegankelijkheidseisen.			
Maatschappelijke risico's:			
Wanneer belastingaanslagen onjuist of onterecht zijn opgelegd, dan heeft dit een afbreukrisico op het imago van de gemeente.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage	4e managementrapportage 2025		
2024	801		
2025:	843		
Balansdatum	Eigen vermogen¹⁷	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	417	-	
31-12-2025	nrb	-	385

¹⁷ Als eigen vermogen wordt de stand van het Bedrijfsvoeringsfonds aangehouden, met dit fonds worden tekorten en overschotten verrekend.

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)			
Vestigingsplaats:	Amstelveen		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Wethouder M. Everhardt vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De gemeenten zijn in het kader van de Wet publieke gezondheid (Wpg) verantwoordelijk voor de uitvoering van openbare gezondheidszorgtaken. De gemeente Diemen neemt gezamenlijk met de Amstelland gemeenten middels de gemeenschappelijke regeling (GR) Openbare Gezondheidszorg (OGZ) Amstelland het takenpakket voor de uitvoering van de Wpg af bij de GGD Amsterdam. Hieronder vallen de bevorderingstaken, medische milieukunde, technische hygiënezorg, een deel van de openbare gezondheidszorg, infectieziektebestrijding en de jeugdgezondheidszorg.			
Relatie met het programma:	Sociaal		
Ontwikkelingen 2025:			
In het afgelopen jaar heeft de GGD alle reguliere taken op grond van de Wet Publieke Gezondheid weer uitgevoerd voor gemeente Diemen. In 2025 is o.a. ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad van jeugdigen in de Amstelland-gemeenten. Daarnaast zijn er enkele plustaken afgenomen, zoals Meten en Wegen, opvoedkundig adviseur, preventieve logopedie, Sociaal-Medische Indicaties en Ondersteuning Overlast en Zorg. De GGD heeft de opdracht gekregen om vanaf 2025 een taakstelling ter hoogte van € 100.000,00 voor de regio Amstelland te realiseren. Dit naar aanleiding van de bezuinigingen die gemeenten komende jaren moeten gaan doorvoeren. De GGD realiseert dit door een zogenaamde 'kaasschaaf-methode' toe te passen op diverse onderdelen en een efficiëncyslag binnen de afdeling Jeugdgezondheidszorg te maken. De realisatie van de taakstelling heeft geen invloed op de uitvoering.			
Maatschappelijke risico's:			
Een risico is dat door de krappe arbeidsmarkt vacatures voor artsen en verpleegkundigen moeilijk ingevuld kunnen worden, wat kan leiden tot een lagere bereik en het onvoldoende voldoen aan de maatschappelijke opdracht. De GGD is zich van dit risico bewust en investeert in werving en opleiding.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage	Jaarrekening 2025		
2024	1.456		
2025:	1.588		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	1.333	-	
31-12-2025	1.107	164	106

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD) Veilig Thuis Amsterdam - Amstelland

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD)			
Vestigingsplaats:	Amsterdam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Wethouder M. Everhardt vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
<p>Gemeenten zijn op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) 2015 verplicht om een Advies- en Meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (AMHK, genaamd Veilig Thuis) in stand te houden. Eind 2016 hebben het bestuur en de raad ingestemd om de taken, die ten uitvoering worden gebracht door Veilig Thuis en het Centrum Seksueel Geweld, onder te brengen in de gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland. Na inwerkingtreding van de gemeenschappelijke regeling is het Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland een dienstverleningsovereenkomst aangegaan met de GGD Amsterdam. In deze overeenkomst wordt de uitvoering van de taken aangaande het Advies- en Meldpunt Huiselijk geweld en Kindermishandeling (Veilig Thuis), het Centrum voor Seksueel Geweld en opvang voor slachtoffers door de Blijf Groep. Daarnaast valt onder deze gemeenschappelijke regeling ook de regioaanpak 'Veiligheid voor Elkaar (2020-2024)</p>			
Relatie met het programma:	Sociaal		
Ontwikkelingen 2025:			
<ul style="list-style-type: none"> • Er is een herzien regionaal beleidskader Huiselijk Geweld, Kindermishandeling en Seksueel Geweld 2026-2029 opgesteld • Het Centrum Seksueel Geweld heeft een inloop geopend en de openingstijden zijn verruimd. • Voorbereidingen zijn getroffen voor opening van het regionaal Kennis- en Expertisecentrum Huiselijk Geweld met de naam Filomena. Dit bestaat uit een fysieke (inloop)locatie en daarnaast een Leer- en Kennisplatform. • Gemeente Diemen heeft meegedaan met de campagne 'Orange the World' • Er wordt gewerkt aan het uitbreiden van de capaciteit voor de opvang van slachtoffers van huiselijk geweld, door uitbreiding met een 2e Oranjehuis. 			
Maatschappelijke risico's			
Een aantal initiatieven worden gefinancierd vanuit incidentele middelen, zoals de inloopfunctie van het Centrum voor Seksueel Geweld en ook het kennis- en experisecentrum Filomena. Het risico hiervan is dat er geen structurele middelen gevonden kunnen worden waardoor structurele voortzetting kwetsbaar is.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage	Concept Jaarrekening 2025		
2024	159		
2025:	201		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	6.922	3.372	
31-12-2025	6.214	4.222	-4.079

1.10 Duo+

1.10 Duo+			
Vestigingsplaats:	Ouderkerk aan de Amstel		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Burgemeester Boog vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur		
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De GR Duo+ voert derhalve per 1 januari 2016 de bedrijfsvoering uit voor de drie deelnemers en tevens de uitvoeringstaken rondom buurt en burger voor twee van de deelnemers (Uithoorn en Ouder-Amstel).			
Relatie met het programma:	Bestuur en dienstverlening		
Ontwikkelingen 2025:			
Diemen neemt alleen de dienstverlening af van bedrijfsvoering (I&A, P&O, JZ, Financiën, post en archief) en het Stafbureau (informatieveiligheid, interne controle en inkoop). De belangrijkste resultaat in 2025 zijn:			
<ul style="list-style-type: none"> • doorontwikkeling organisatie / verbeteren dienstverlening • Informatiehuishouding op orde, verbetering digitale archivering en implementeren Wet open overheid; • Doorontwikkeling P&O, verbeteren werving- en selectieproces; • Informatieveiligheid, doorontwikkeling ENSIA-audit; 			
Maatschappelijke risico's:			
Duo+ voert voor Diemen de taken uit op het gebied van bedrijfsvoering. Dit levert niet direct een maatschappelijk risico op. Uiteraard is een adequate bedrijfsvoering wel van belang voor de vakafdelingen bij het realiseren van de ambities van het college.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage	Jaarstukken 2025		
2024	8.146		
2025:	8.526		
Balansdatum	Eigen vermogen¹⁸	Vreemd vermogen	Resultaat¹⁹
31-12-2024	1.865	5.967	
31-12-2025	-222	6.005	-565

¹⁸ Stand bestemmingsreserve (zonder resultaat)

¹⁹ Betreft het resultaat van het Stafbureau en de Afdeling Bedrijfsvoering (alleen daar participeert de gemeente Diemen in)

Vennootschappen en coöperaties

De gemeente is in het bezit van aandelen van een tweetal vennootschappen.

2.01 Bank Nederlandse gemeente N.V. (BNG)

2.01 Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG)			
Vestigingsplaats:	Den Haag		
Soort verbonden partij:	Privaatrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering heeft Diemen zeggenschap in de BNG.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Doordat de bank op grond van haar AAA (Moody's en Standard & Poor's) en AA+ (Fitch)-rating tegen zeer scherpe prijzen toegang heeft tot financieringsmiddelen en dat voordeel doorgeeft aan haar klanten draagt de BNG bij aan het zo laag mogelijk houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.			
Relatie met het programma:	Algemene dekkingsmiddelen		
Ontwikkelingen 2025:			
De missie van BNG is het maximaliseren van maatschappelijke impact. Die maatschappelijke waarde komt het best tot uitdrukking in de omvang en groei van de leningportefeuille. In 2025 werden de publieke organisaties geconfronteerd met grote investeringsopgaven. De BNG is hierbij een stabiele en betrouwbare partner. Met een langlopende kredietportefeuille van € 95,7 miljard en € 11,2 miljard aan nieuwe langlopende leningen heeft de BNG bijgedragen aan voorzieningen die Nederland vooruit helpen. Van betaalbare sociale woningen en duurzame energie tot toekomstbestendige zorg- en onderwijsinstellingen en vitale infrastructuur. De nettowinst over 2025 bedroeg € 172 miljoen.			
Maatschappelijke risico's			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens (x 1.000)			
Bijdrage			
Aantal aandelen 1 januari	8.775		
Aantal aandelen 31 december	8.775		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	4.777	123.164	
31-12-2025	4.863	110.701	172

2.02 Meerlanden N.V

2.02 Meerlanden N.V.			
Vestigingsplaats:	Rijsenhout		
Soort verbonden partij:	Privaatrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering heeft Diemen zeggenschap in De Meerlanden.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
<p>Meerlanden vervult namens en samen met haar aandeelhoudende gemeenten een publieke taak gericht op het realiseren van een schone, groene en duurzame leefomgeving. Vanuit haar missie <i>Samen Slimmer Circulair</i> ondersteunt Meerlanden gemeenten bij het behalen van doelstellingen op het gebied van afvalbeheer, beheer van de openbare ruimte, circulariteit en klimaat. Meerlanden geeft invulling aan duurzame grondstoffenregie door afval- en grondstofstromen zo schoon mogelijk in te zamelen, hoogwaardig te hergebruiken en waar nodig te recyclen. Daarbij ligt de focus op het sluiten van regionale kringlopen, het verminderen van CO₂-uitstoot en het leveren van betrouwbare, toekomstbestendige dienstverlening. Daarnaast heeft Meerlanden een duidelijke maatschappelijke rol door het bieden van werkgelegenheid en ontwikkelkansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Samenwerking vormt een kernwaarde: Meerlanden werkt intensief samen met gemeenten, ketenpartners, regionale en landelijke organisaties en kennisinstellingen om maatschappelijke transities – zoals de circulaire economie en verduurzaming van mobiliteit – op een doelmatige en betaalbare manier te realiseren.</p>			
Relatie met het programma:	Leefomgeving en klimaat		
Ontwikkelingen 2025:			
<p>In 2025 werkt Meerlanden, in lijn met de strategische pijlers <i>Duurzame Grondstoffenregie</i> en <i>Toekomstgerichte Bedrijfsvoering</i>, aan verdere verduurzaming van de eigen operatie en infrastructuur.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De voorbereidingen zijn gestart voor de aanleg van een elektrische laadinfrastructuur op eigen terrein aan de Aarbergerweg 41 te Rijsenhout, ten behoeve van de elektrificatie van het inzamelwagenpark. • De verdere elektrificatie van inzamelvoertuigen draagt bij aan de reductie van CO₂-uitstoot en aan toekomstbestendige mobiliteit binnen de regio. • Daarnaast wordt gewerkt aan de uitwerking van een businesscase voor de inzameling en verwerking van luiers en incontinentiemateriaal, passend binnen de strategische stroom 'luiers', met als doel het terugdringen van restafval en het voorbereiden op een toekomstige uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV). 			
Maatschappelijke risico's:			
Adequate afvalinzameling is een maatschappelijk belang.			
Financiële gegevens (x 1.000)			
Bron financiële gegevens: Meerlanden			
Aantal aandelen 1 januari	16.669		
Aantal aandelen 31 december			
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	30	49	
31-12-2025			

De aandelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden (verkrijgingsprijs). Ondanks dat De Meerlanden aangeeft dat deze aandelen meer waard zijn, is het niet de verwachting dit daadwerkelijk bij verkoop te ontvangen.

Stichtingen en verenigingen

3.01 Stichting RIJK

3.01 Stichting RIJK			
Vestigingsplaats:	Heemstede		
Soort verbonden partij:	Privaatrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	De gemeentesecretaris van Diemen maakt als secretaris deel uit van het Dagelijks Bestuur.		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
In de statuten is de doelstelling als volgt beschreven: 'Het creëren van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor zelfstandige gemeenten, onder andere door het faciliteren van een regionaal inkoopbureau en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords'.			
Relatie met het programma:	Bestuur en dienstverlening		
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 onderzocht Stichting RIJK of samenwerkingsverbanden ook kunnen toetreden tot de Stichting RIJK. Dit bleek mogelijk en hiertoe is een statutenwijziging doorgevoerd. Het is nu aan de DUO-organisaties om te bepalen hoe we onze deelname voortzetten. Dit kan per gemeente of via Duo+ als gemeenschappelijke regeling.			
Maatschappelijke risico's:			
Niet voldoen aan rechtmatige aanbestedingen kan imagoschade opleveren over de betrouwbaarheid van de gemeente.			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bron financiële gegevens:			
2024		142	
2025:		158	
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	-	-	
31-12-2025	-	-	

Overige verbonden partijen

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)			
Vestigingsplaats:	Amsterdam		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk (convenant)		
Bestuurlijk belang:	Getrapte vertegenwoordiging via Amstelland-Meerlandenoverleg		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van de MRA is het versterken van een toekomstbestendige economische ontwikkeling en hoogwaardige leefkwaliteit van de MRA. De overlegstructuur is vooralsnog opgedeeld in platforms; mobiliteit, economie en bouwen. Ook wordt specifiek samengewerkt op de thema's duurzaamheid, wonen en landschap.			
Relatie met het programma:	Samen besturen		
Ontwikkelingen 2025:			
2025 was een regulier jaar, waarbij er geen grote nieuwe ontwikkelingen waren. Er werd gewerkt binnen de bestaande overlegstructuur in de platforms (mobiliteit, economie en bouwen) en op specifieke thema's; duurzaamheid, wonen en landschap.			
Maatschappelijke risico's:			
Goede regionale samenwerking is van belang om ook als regio een goede concurrentiepositie te hebben ten opzichte van andere agglomeraties. Direct of indirect, op korte en lange termijn, hebben ook de inwoners van Diemen en het bedrijfsleven in Diemen belang bij een sterke regio.			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bijdrage			
2024	51		
2025:	53		
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	-	-	
31-12-2025	-	-	

4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek

1.04 Sociale recherche Gooi en Omstreken			
Vestigingsplaats:	Bussum		
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk		
Bestuurlijk belang:	Geen		
Mate van sturing:	Reguliere sturing		
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Het samenwerkingsverband is belast met de opsporing van fraude in het sociaal domein			
Relatie met het programma:	Inkomen en armoedebeleid en Sociaal		
Ontwikkelingen 2025:			
De naam is veranderd van "Sociale Recherche Gooi- en vechtstreek" naar "Sociale Recherche Gooi en Omstreken". Doordat het aantal gemeenten binnen de samenwerking groeit is gebleken dat de huidige vorm van de samenwerkingsovereenkomst niet meer voldoet. Daarnaast stelt het Openbaar Ministerie eisen in het kader van de opsporingsbevoegdheden die niet meer aansluiten bij de huidige rechtsvorm. Daarom is juridisch advies gevraagd over een toekomstbestendige inrichting van de samenwerking. Verwacht wordt dat hier in 2026 meer duidelijkheid over komt.			
Maatschappelijke risico's:			
Geen			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bron financiële gegevens:			
2024			52
2025:			49
Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	Nvt		
31-12-2025			

Financiering

Algemeen

Deze paragraaf informeert de raad over het treasurybeleid en het risicobeheer van de financieringsportefeuille. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Daarbij neemt de gemeente de kaders in acht die zijn geregeld in de wet Financiering Decentrale Overheden (Fido).

De Wet Financiering Decentrale Overheden

Het belangrijkste uitgangspunt van deze wet is het beheersen van de (mogelijk) uit de treasuryfunctie voortvloeiende risico's. Door middel van het stellen van eisen aan de kasgeldlimiet en de renterisiconorm worden de renterisico's van zowel de korte als de lange schuld door de wet begrensd. Ook verplicht de wet gemeenten twee treasury instrumenten te hanteren:

- Het door de raad vaststellen van een treasurystatuut;
- Het in de begroting en jaarstukken opnemen van een financieringsparagraaf.

Treasurystatuut

Het beleidsmatige kader voor het uitvoeren van de treasuryfunctie is vastgelegd in het '[Treasurystatuut Gemeente Diemen 2016](#)'. Het statuut onderscheidt vier algemene doelstellingen:

- Het verzekeren van duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities;
- Het beschermen van gemeentelijke vermogens- en (rente-)resultaten tegen ongewenste financiële risico's;
- Het minimaliseren van de interne en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities;
- Het optimaliseren van de renteresultaten.

Financieringsparagraaf

Renteontwikkelingen

De Europese Centrale Bank (ECB) heeft in de eerste helft van 2025 de rente in meerdere stappen verlaagd tot een niveau van 2,0%. Door de stabiliserende inflatie hield de ECB de rente in de tweede helft van 2025 stabiel, waardoor de depositorente het jaar op 2,0% eindigde.

Treasurybeheer

Bij het treasurybeheer onderscheiden we de volgende deelfuncties:

- Risicobeheer (renterisico's en kredietrisico's);
- Kasbeheer;
- Gemeentefinanciering.

Risicobeheer

Risicobeheersing vormt één van de pijlers van de Wet Fido. In beginsel kunnen de risico's die verbonden zijn aan de uitvoering van de treasuryfunctie worden onderscheiden in

renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's en valutarisico's. Voor onze gemeente zijn de twee laatstgenoemde risico's niet van toepassing, want onze gemeente heeft geen vrij verhandelbare aandelen en dergelijke en leningen worden uitsluitend verstrekt, aangegaan of gegarandeerd in euro's.

Renterisico kortlopende schuld

Het financieren van de gemeentelijke huishouding door middel van kortlopende geldleningen en de kredietfaciliteit bij de Bank voor Nederlandse Gemeenten (BNG) is gebonden aan de norm die de kasgeldlimiet van de Wet Fido stelt. Dit is 8,5% van het begrotingstotaal per 1 januari van het begrotingsjaar.

Kasgeldlimiet

Met de kasgeldlimiet is in de Wet Fido een norm gesteld voor het maximum bedrag waarop de gemeente haar bedrijfsvoering mag financieren met kortlopende leningen (< 1 jaar). Daaronder valt ook het 'rood' staan bij de bank. De norm bedraagt 8,5% van het begrotingstotaal bij aanvang van het begrotingsjaar. Er is sprake van een overschrijding van de kasgeldlimiet wanneer de netto kortlopende schuld per de eerste dag van elk van de drie maanden in een kwartaal, hoger is dan de berekende limiet.

In 2025 bedroeg het begrotingstotaal van de gemeente € 131 miljoen. De kasgeldlimiet voor de gemeente bedroeg € 11,1 miljoen.

Kasgeldlimiet	1ste kwartaal	2de kwartaal	3de kwartaal	4de kwartaal
1. Toegestane kasgeldlimiet				
Begrotingstotaal 2025	130.876	130.876	130.876	130.876
- in procenten van de grondslag	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
- in bedrag	11.124	11.124	11.124	11.124
2. Omvang vlottende korte schuld				
Opgenomen gelden < 1 jaar	5.000	9.000	7.000	6.000
Schuld in rekening-courant				
Gestorte gelden door derden < 1 jaar				
Totale omvang van de vlottende schuld	5.000	9.000	7.000	6.000
3. Vlotende middelen				
Contante gelden in kas	1	-	-	-
Tegoeden in rekening-courant	547	-	3	32
Overige uitstaande gelden < 1 jaar	5.657	7.989	-6.817	-6.083
Totale omvang van de vlottende omvang	6.205	7.989	-6.814	-6.051
Toets kasgeldlimiet				
Totaal netto vlotende schuld (2)-(3)	-1.205	1.011	13.814	12.051
Toegestane kasgeldlimiet (1)	11.124	11.124	11.124	11.124
Ruimte (+)/Overschrijding (-) = (1)-(4)	12.329	10.113	-2.690	-927

In 2025 is onze kasgeldpositie negatief geworden nadat we een vrijgevallen langlopende lening niet hebben geherfinancierd. Reden daartoe was de onstabiele rente. Het financieringstekort dat hierdoor ontstond hebben we met kortlopende kasgeldleningen opgevangen. In december hebben we een nieuwe langlopende lening aangetrokken. Door de oplopende rente bedragen in 2025 de rentekosten over langlopende leningen € 25.000 meer dan begroot.

Renterisico langlopende schuld

Met de renterisiconorm is in de Wet Fido een norm gesteld voor het renterisico op langlopende opgenomen leningen. Op onderstaande Modelstaat B moet de gemeente aan de provincie rapporteren over het renterisico gedurende een periode van vier jaren. De

herfinanciering van jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen van lopende geldleningen mogen niet meer bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Het renterisico wordt getoetst aan het bedrag van de renterisiconorm.

De volgende tabel geeft de renterisiconorm weer voor 2025.

Modelstaat B Stap	Variabelen renterisiconorm	Begroot 2025	Rekening 2025
Berekening Renterisiconorm			
(4a)	Begrotingstotaal 2025	130.876	132.655
(4b)	Percentage regeling	20%	20%
(4) = (4a x 4b/100)	Renterisiconorm	26.175	26.531
Berekening ruimte / overschrijding			
-1	Renteherzieningen	-	-
-2	Aflossingen	5.000	5.000
-3	Renterisico (1+2)	5.000	5.000
-4	Renterisiconorm	26.175	26.531
(5a) = (4>3)	Ruimte onder renterisiconorm	21.175	21.531
(5b) = (3>4)	Overschrijding renterisiconorm	-	-

Uit de tabel blijkt dat de gemeente in 2025 de renterisiconorm niet heeft overschreden.

Kredietrisico's

Deze kunnen zich op twee manieren manifesteren:

1. Kredietrisico's op uitgezette deposito's en verstrekte langlopende leningen

In 2025 had de gemeente geen overtollige liquiditeiten op deposito staan. In 2025 zijn er geen nieuwe langlopende leningen verstrekt.

Bij de reeds verstrekte langlopende geldleningen loopt de gemeente een beperkt risico. Onder 'Uitzettingen' staan ze in een overzicht aflopend naar risico gerangschikt. Ze voldoen alle aan de eisen gesteld in de Wet Fido en het Treasurystatuut of zijn expliciet door de Raad goedgekeurd. Geen enkele geldnemer is in 2025 in gebreke gebleven wat betreft zijn betalingsverplichting.

2. Kredietrisico's op borgstelling (gemeentegaranties)

Hier maken we onderscheid tussen achtervang (indirecte borgstelling) en directe borgstelling.

Diemen bekleedt samen met het Rijk een achtervangpositie bij de stichting Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) en de stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (WEW). Hierdoor staat onze gemeente indirect borg voor langlopende leningen die onder directe borging van het WSW aan woningcorporaties zijn verstrekt. Voor hypothecaire geldleningen met Nationale Hypotheek Garantie die onder directe borging van het WEW aan particulieren zijn verstrekt, geldt de achtervangpositie tot 1 januari 2014. Voor hypotheekleningen afgesloten na die datum heeft het Rijk de achtervangpositie van de deelnemende gemeenten voor 100% overgenomen. Geen van beide stichtingen heeft in 2025 aanspraak gemaakt op de achtervangpositie.

Bij directe borgstelling staat de gemeente jegens geldgevers borg voor de betaling van rente en aflossing op langlopende geldleningen die door lokale organisaties, instellingen of verenigingen zijn aangetrokken en die activiteiten verzorgen welke in het verlengde liggen van de gemeentelijke publieke taak.

In de volgende tabel zijn de leningen opgenomen waarvoor de gemeente zich direct borg heeft gesteld.

Gewaarborgde geldleningen						
Geldnemer	Geldgever	Restant-schuld 31-12-2024	Vermeer-dering 2025	Aflossing 2025	Restant-schuld 31-12-2025	Rente perc.
Kinderkorf	BNG 40.107552	1.110		40	1.070	3,65%
Soc. Medisch Centrum Diemen-Zuid	BNG 40.104135.01	196		13	183	6,27%
Cordaan Parkstad	Fortis ASR 170.112713	212		106	106	7,04%
	BNG 40.85966	318		106	212	6,58%
	BNG 40.92554	254		85	169	6,35%
St. Ouddiernerlaan 543	BNG 40.116010.01	492		19	473	3,50%
	BNG 40.103659	233		16	217	4,97%
Amsterdamse Mij. tot Stadsherstel	St. Nat. Restauratiefonds	35		12	23	2,20%
Totaal		2.850	-	397	2.453	

Alle geldnemers hebben in 2025 tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Er is in 2025 geen nieuwe borgstelling afgegeven.

Kasbeheer

In het kader van het kasbeheer hebben we erop toegezien dat ook in 2024 de liquiditeitspositie voldoende was zodat we tijdig aan kortlopende verplichtingen (korter dan 1 jaar) konden voldoen. Zoals vermeld hoefde we geen gebruik te maken van de kredietfaciliteit van de BNG.

De Gemeentefinanciering

Voor de financiering van de diverse investeringen trekt de gemeente langlopende leningen (langer dan 1 jaar) aan. Per 1 januari 2025 stond er voor een totaalbedrag van € 43,5 miljoen aan opgenomen leningen op de balans. In 2025 is er een lening van € 5 miljoen afgelost en hebben we in december een nieuwe langlopende lening van € 7,5 miljoen aangetrokken. Hierdoor heeft de portefeuille langlopende leningen op 31 december 2025 een omvang van € 46,0 miljoen.

Portefeuille langlopende leningen						
Geldgever	Boekwaarde 31-12-2024	Opname 2025	Aflossing 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Soort lening	Rente- percentage
Aegon Levensverzekering	7.500.000			7.500.000	Fixe	1,030%
Provincie Groningen	5.000.000		5.000.000	-	Fixe	
BNG	5.000.000			5.000.000	Fixe	1,958%
BNG	6.000.000			6.000.000	Fixe	1,550%
BNG	7.500.000			7.500.000	Fixe	0,900%
BNG	7.500.000			7.500.000	Fixe	2,080%
BNG	5.000.000			5.000.000	Fixe	3,110%
BNG		7.500.000		7.500.000	Fixe	3,610%
Totaal	43.500.000	7.500.000	5.000.000	46.000.000		

Uitzettingen

Behalve langlopende opgenomen leningen heeft de gemeente ook langlopende uitgezette leningen. Deze zijn verstrekt in het kader van de publieke taakuitoefening.

Langlopende uitzettingen	Boekwaarde 31-12-2024	boekwaarde 01-01-2025 (corr. Oude jaren)	Opname 2025	Aflossing 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Hypothecaire geldleningen	393	395		5	388
Lening aan SVn	7.048	7.048	127		7.175
Leningen aan diverse sportverenigingen	161	144		6	155
Overige langlopende uitzettingen	106	60		11	95
Totaal	7.708	7.647	127	22	7.813

In 2025 zijn er nog drie hypothecaire geldleningen waarop wordt afgelost. Bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn) is de rente á € 127.000 van 2025 toegevoegd.

De sportverenigingen hebben € 6.000 afgelost.

Saldo financieringsfunctie

Het saldo van de financieringsfunctie bestaat uit het saldo van:

- De werkelijk betaalde rente over aangetrokken leningen en opgenomen middelen in rekening courant ("roodstand");
- De werkelijk ontvangen rente over verstrekte leningen, beleggingen (deposito's) en credit-saldi in rekening courant.

Het volgende overzicht is een saldo van de werkelijk betaalde en ontvangen rente en vergelijkt ze met de bedragen van de begroting.

Saldo financieringsfunctie	Begroting 2025	Rekening 2025	Vershil 2025
Betaalde rente langlopende leningen o/g	-710	-735	-25
Betaalde rente kortlopende leningen o/g	-	-	-
Ontvangen rente langlopende leningen u/g	150	154	4
Ontvangen rente kortlopende leningen u/g	100	124	24
Totaal	-460	-456	4

Oorzaak van het negatieve resultaat bij de rente over langlopende leningen is de rente van de herfinanciering van een langlopende lening. Daartegenover staat het renteresultaat voor kortlopende leningen.

Grondbeleid

Algemeen beleid

De [Nota Grondbeleid, actualisatie per 1-1-2026](#) is door de gemeenteraad van de gemeente Diemen vastgesteld. Hiermee is het grondbeleid van de gemeente Diemen geactualiseerd en in overeenstemming gebracht met de huidige werkwijze en het actuele juridische kader. De nota bundelt de relevante beleidskaders die betrekking hebben op het gemeentelijk grondbeleid. Hierbij is rekening gehouden met gewijzigde wet- en regelgeving, waaronder de Omgevingswet, het Didam-arrest, de actuele BBV-regels en het vernieuwde erfpachtbeleid. Ook zijn maatschappelijke ontwikkelingen, gemeentelijke ambities en toekomstige opgaven meegenomen.

De actualisatie betreft vooral een actualisatieslag van wet- en regelgeving; de principes van het Diemense grondbeleid zijn niet gewijzigd. Een van de belangrijkste beleidsuitgangspunten die wordt voortgezet, is het hanteren van situationeel grondbeleid: faciliterend waar mogelijk, actief waar nodig. De gemeente geeft de voorkeur aan passief/ faciliterend grondbeleid, waarbij de aankoop en exploitatie van gronden in beginsel door private partijen gebeurt en gemeentelijke kosten (in theorie) volledig kunnen worden verhaald op de initiatiefnemer. Actief grondbeleid wordt alleen toegepast wanneer risico's voldoende beheersbaar zijn of wanneer ruimtelijke ontwikkelingen wenselijk worden geacht, maar niet door marktpartijen worden opgepakt. Dit betekent dat de gemeente Diemen een situationeel grondbeleid voert: passief waar kan en actief waar moet. Het college maakt een afweging of zij gebruik wil maken van actief of facilitair/ passief grondbeleid. Daarnaast is in de nota vastgelegd dat het college jaarlijks bij de jaarrekening het *Meerjarenperspectief Grondzaken (MPG)* aanbiedt aan de gemeenteraad. Dit geldt ook voor de jaarrekening 2025. In het MPG wordt verantwoording afgelegd over alle gemeentelijke activiteiten op het gebied van grondzaken, waaronder de grondexploitaties en de "gronden niet in exploitatie". Daarmee wordt het financieel beheer transparant, voorspelbaar en in lijn met de BBV-vereisten georganiseerd.

Grondprijzen

Naast de Nota Grondbeleid legt de gemeente in een aparte nota haar grondprijnsbeleid vast: de Nota Grondprijzen. De vaststelling van deze nota is een bevoegdheid van het college van burgemeester en wethouders. De [Nota Grondprijzen, actualisatie per 1-1-2025](#), is door het college in december 2024 vastgesteld. De volgende actualisatie wordt per 1-1-2027 verwacht.

Erfpacht

Op 28 mei 2020 heeft de gemeenteraad de Nota Herziening erfpachtbeleid vastgesteld. Hiermee zijn de kaders voor uitgifte in eeuwigdurende erfpacht van gemeentelijke gronden ten behoeve van woondoeleinden vastgelegd. Met dit kader kunnen de bestaande tijdelijke erfpachtcontracten omgezet worden naar een nieuwe toekomstbestendige regeling. De regeling is ingegaan per 1 oktober 2020, wat inmiddels geresulteerd heeft in omzettingen vanaf eind 2020. Dit zal de komende jaren doorgaan tot alle woningen op erfpacht zijn omgezet naar de nieuwe regeling.

Grondexploitaties

Grondexploitaties

Plantage de Sniep, Holland Park West, Buitenlust en Harmoniehof zijn momenteel de vier actieve grondexploitaties in de gemeente Diemen. In november 2024 is door de gemeenteraad de grondexploitatie Harmoniehof vastgesteld en is daarmee de vierde actieve grondexploitatie geworden.

Projectinhoud

De projectinhoud wordt beschreven in Paragraaf Grootschalige Projecten.

Financieel

De grondexploitaties zijn via het Meerjarenperspectief Grondzaken 2025 geactualiseerd ten behoeve van de Jaarrekening 2025. Een overzicht van de financiële stand van zaken wordt in het MPG gegeven, welke jaarlijks wordt opgesteld en aan de raad aangeboden.

Berekeningsmethodiek

Grondexploitaties worden doorgerekend met de Dynamische Eindwaarde Methodiek. Dat wil zeggen dat bij het berekenen van het resultaat alle kosten en opbrengsten inclusief inflatie en rente tot de einddatum van het project worden meegenomen. In de gemeente Diemen wordt gerapporteerd op basis van het resultaat bij afsluiting van het project (de eindwaarde).

Financiële kengetallen Grondexploitaties	Totaal
Kosten	€ 120.767.151
Opbrengsten	€ 137.071.050
Saldo nominaal	€ 16.303.899
Kosten- en opbrengtenstijging	€ -229.568
Renteberekening	€ 1.410.669
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2028	€ -621.714
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2029	€ 236.802
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2030	€ 218.187
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2031	€ 17.644.594
Op startwaarde per 1-1-2026	€ 15.504.615
Saldo eindwaarde gecorrigeerd voor reeds genomen winst/ verlies	€ 29.488.523

Voor het bepalen van tussentijdse winst is door de Commissie BBV aansluiting gezocht bij de algemeen aanvaardbare methodiek, waarbij rekening is gehouden met de bijzondere kenmerken van gemeentelijke grondexploitaties. Deze methode noemen we de POC-methode (Percentage of completion). Zie voor een nadere toelichting Bijlage 4 van de Notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023, Commissie BBV. Dit heeft in 2025 geleid tot het terugdraaien van een deel van de winstneming bij de grondexploitatie Plantage de Sniep.

Gronden (nog) niet in exploitatie

De gemeente Diemen heeft een aantal percelen in eigendom die in aanmerking komt voor verkoop en/of herontwikkeling.

De gronden die niet in exploitatie zijn, verdelen we in twee categorieën: de toekomstige bouwprojecten en de overige strategische gronden.

- Gronden behorende tot de eerste categorie zijn onderdeel van een project in de beginfase. Deze gronden worden verantwoord als Immateriële Vaste Activa (IMVA). In deze fase wordt gekeken naar het programma, de stedenbouwkundige randvoorwaarden, de samenwerkingsvormen etc. De kosten worden in principe gedekt uit een krediet en worden verantwoord onder 'voorbereidende grondexploitaties' in het MPG. De gebiedsontwikkeling Duran is hier een voorbeeld van. Indien het project doorgang vindt, worden deze kosten meegenomen in de te openen grondexploitatie. Wanneer het project niet door gaat, komen de kosten ten laste van de Reserve Grondzaken. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het MPG.
- De gronden die behoren tot de tweede categorie, betreffen percelen die in het verleden uit strategische overwegingen zijn aangekocht voor een gebiedsontwikkeling of overige percelen met een (tijdelijke) boekwaarde die zich niet in een transformatieproces bevinden. Deze gronden worden verantwoord als aparte subcategorie strategische gronden onder de Materiële Vaste Activa (MVA). Voor een nadere toelichting van deze gronden wordt verwezen naar het MPG.

Grootschalige projecten

Inleiding

In deze paragraaf zijn eenmalige grootschalige projecten opgenomen die (grote) gevolgen (kunnen) hebben voor de financiële huishouding van de gemeente. Het gaat in deze paragraaf ook om eenmalige grootschalige investeringen die tot gevolg hebben dat de resterende financiële beleidsruimte wordt ingeperkt. Hierbij wordt ingegaan op de grootschalige gebiedsontwikkelingen, namelijk Plantage de Sniep en Holland Park.

Plantage de Sniep betreft een ruimtelijk project met een eigen grondexploitatie.

Holland Park betreft een ruimtelijk project dat in vier deelprojecten te verdelen is, namelijk Campus Holland Park, Holland Park Oost, Holland Park West en Holland Park Zuid. Holland Park Zuid bestaat uit 4 percelen (ontwikkelingen). Van deze vier deelprojecten is Holland Park West een eigen grondexploitatie.

Plantage de Sniep

Doel

De nieuwbouwwijk Plantage de Sniep is nagenoeg gerealiseerd. Het doel van het project is om tot afronding te komen. Het gaat daarbij om realisatie van deelplan het Rietschuurkwartier en de afronding van de laatste werkzaamheden in het openbaar gebied.

Projectfase

In het project de Plantage de Sniep is tot nu toe veel gebeurd. De afgelopen jaren hebben we ruim 1000 nieuwbouwwoningen toegevoegd, vrije kavels ontwikkeld, een brede school met bijgebouw gebouwd en het openbaar gebied aangelegd.

In 2025 is gewerkt aan het voorlopige sluitsluk van de Plantage de Sniep, de ontwikkeling van het Rietschuurkwartier. Het Rietschuurkwartier bestaat uit:

- *Het Rietschuurhof (nieuwbouw)*

Een woonhof voor senioren, met een mix van sociale en middendure huurwoningen. De woningcorporatie De Alliantie leidt deze ontwikkeling. Het afgelopen jaar is het ontwerp verder uitgewerkt.

- *Grote Rietschuur*

We hebben AHAM Vastgoed geselecteerd voor deze renovatie en het gebouw aan hen verkocht. Zij willen de Grote Rietschuur nieuw leven inblazen en tot een 'Diemense Koesterplek' transformeren. Een horecavoorziening en een gezondheidsfunctie zullen straks het levendige hart vormen van de Grote Rietschuur. Het wordt een plek waar burens en Diemenaren elkaar graag ontmoeten. In 2025 is er gestart aan het ontwerp van de herontwikkeling.

- *18 sociale huurwoningen de Maalderij*

In februari 2025 is door de raad besloten om de laatste 18 sociale huurwoningen(flexwoningen) van de Bergwijkdreef naar de Maalderij te verplaatsen. In

overleg met de buurt zijn de woningen aangepast. Vervolgens is een definitieve vergunning aangevraagd en zijn bezwaarschriften afgehandeld.

Holland Park

Doel

Doel is de gefaseerde transformatie van een (voormalig en verouderd) kantorengedebied, tot een multifunctioneel, stedelijk woongebied met verschillende ondersteunende voorzieningen.

Projectfase

De gebiedsontwikkeling kent verschillende deelgebieden, ieder als apart project te beschouwen:

- Campus Holland Park, een studentencampus met ruim 1.700 wooneenheden (studenten & 'young professionals') en verschillende commerciële functies;
- Holland Park Oost, een woongebied met circa 2.100 woningen;
- Holland Park West, een woongebied met ruim 750 woningen en een brede school;
- Holland Park Zuid, een woongebied met circa 1.500 woningen en voorzieningen.

Holland Park Zuid bestaat uit verschillende (4) stedenbouwkundige blokken met verschillende grondeigenaren. Ieder stedenbouwkundig blok vormt een apart project.

De Campus en deelplan Holland Park Oost zijn gerealiseerd en in gebruik. Holland Park West wordt gefaseerd ontwikkeld en gerealiseerd (de eerste fase is opgeleverd) en in Holland Park Zuid zijn de percelen in verschillende stadia van ontwikkeling.

Realisatie

Per deelproject wordt kort ingegaan op de realisatie.

Campus Diemen Zuid

De Campus is in 2 fases gerealiseerd via respectievelijk transformatie en nieuwbouw. Nadat op verzoek van de eigenaar / initiatiefnemer is onderzocht of een verdere uitbreiding via sloop-nieuwbouw mogelijk was (3^e fase), heeft deze medio 2025 besloten het initiatief te beëindigen.

Holland Park Oost

De woningen zijn gefaseerd gerealiseerd, inclusief het bijbehorende openbaar gebied en het centrale park. Begin 2025 is het laatste bouwplan opgeleverd, waarna in het najaar van 2025 het laatste deel van de openbare ruimte is aangelegd en aan de gemeente is overgedragen.

Holland Park West

De geselecteerde ontwikkelcombinatie realiseert in verschillende bouw- en ontwikkelfases 750 woningen en verschillende (commercieel en maatschappelijke) voorzieningen en een brede school. De basisschool ('t Atelier), eerste parkeergarage, 65 middeldure huurwoningen en 41 vrije sector koopwoningen (fase 1) zijn opgeleverd en in gebruik genomen. Van 117 sociale huurwoningen, 115 middenhuurwoningen en 10 vrije sector huurwoningen is de bouw in 2024 gestart (fase 3A), waarna ook de bouw is hervat van de herontwikkelde 88 vrije sector koopwoningen, inclusief buurthuis (fase 2A).

In het najaar van 2025 is de vergunning verleend voor 187 woningen in fase 4A, waarvan 108 sociale huurwoningen, waarna in december 2025 de bouwvoorbereidingen zijn gestart. In december 2025 zijn omgevingsvergunningen aangevraagd voor 6 koopwoningen (duurzame showcase fase 3B) en 60 koopwoningen in fase 4B.

Ongeveer 80% van de gronden is geleverd aan en betaald door de ontwikkelaar, het restant wordt geleverd en betaald nadat de omgevingsvergunning voor de laatste woningen in het plan (fase 2B) is verleend.

Holland Park Zuid

Holland Park Zuid bestaat uit vier stedenbouwkundige blokken met verschillende grondeigenaren. De grondeigenaren zijn voornemens de percelen aan ontwikkelaars te verkopen, die vervolgens de bouwplannen kunnen realiseren. Er is een onherroepelijk vastgesteld bestemmingsplan met onder andere een stedenbouwkundig plan als onderlegger, dat als kader fungeert om planinitiatieven te kunnen beoordelen en begeleiden. Aangezien op alle gronden een Wet voorkeursrecht gemeente is gevestigd, welke in oktober 2024 voor 5 jaar is verlengd, heeft de gemeente in 2022 voorwaarden vastgesteld waaronder zij eenmalig ontheffing wil verlenen van de aanbiedingsplicht voor de grondverkoop. De ontwikkeling van ieder stedenbouwkundig blok vormt een eigen deelproject.

Voor het **Steigerblok** is medio 2025 een Bopa omgevingsvergunning verleend voor de planologische afwijkingen, waarna in het najaar van 2025 de omgevingsvergunning is verleend voor de bouw van 450 woningen met voorzieningen, waaronder een supermarkt. Er is een Voorlopig Ontwerp gemaakt van de toekomstige openbare ruimte, die door de ontwikkelaar wordt aangelegd.

Het **Sportblok** (locatie de Key) is als perceel geschikt om te ontwikkelen tot woningbouw met circa 450 woningen. De 30 Flexwoningen die hier 2 jaar zijn gebruikt voor de opvang van Oekraïners, zijn in 2025 ontmanteld en deels al verplaatst. In 2025 zijn gesprekken met de huidige grondeigenaar gevoerd over de verkoop en ontwikkeling. Woningcorporatie de Key zal als verhuurder van de sociale woningen terugkeren in het plan en heeft haar verkoopprocedure opgestart.

Met de grondeigenaar van het **Parkblok** (stichting ARQ) wordt gesproken over een verhuizing naar een nieuwe locatie. Het perceel moet namelijk vrijgemaakt kunnen worden om in ontwikkeling te laten nemen tot circa 350 woningen. Om de bedrijfsvoering op de huidige locatie te kunnen continueren terwijl ARQ een nieuwe huisvestingslocatie zoekt, is eind 2025 een omgevingsvergunning verleend voor tijdelijk afwijkend (maatschappelijk) gebruik.

Voor de ontwikkeling van het **Hofblok** (locatie KPN) heeft grondeigenaar KPN haar perceel verkocht aan een ontwikkelcombinatie. Voor deze grondverkoop heeft de gemeente in het najaar van 2025 een Raamovereenkomst gesloten met deze ontwikkelaar, op basis waarvan het college heeft besloten eenmalig ontheffing te verlenen van het Voorkeursrecht. In december 2025 is daarmee gestart met de gebiedsontwikkeling van circa 250 woningen.