

Jaarstukken 2025

Versie: Ter bespreking auditcommissie en
informatieve raad

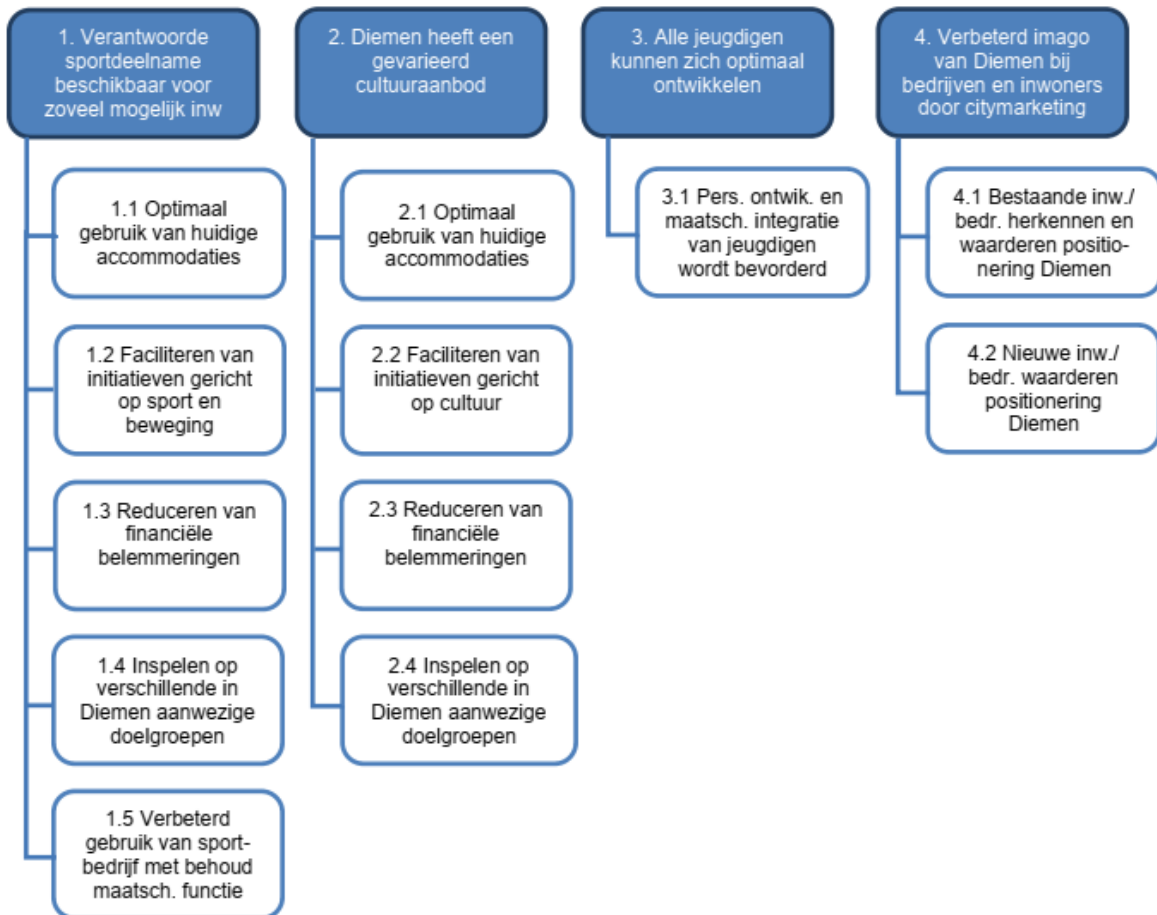


Vrije tijd

Portefeuillehouder:

R. Poelwijk

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Duran sportcentrum en zwembad

We ontwikkelen een plan voor een nieuw zwem-/sportcomplex nabij het huidige Zwembad en Sportcentrum Duran aan de Ouderkerkerlaan 10. In oktober 2024 nam de raad het besluit hiertoe, waarbij het huidige zwembad in gebruik blijft tot de oplevering van het nieuwe gebouw. In de begroting 2025 is de investering van € 27,5 miljoen op de meerjarenplanning gezet.

We zijn in 2025 gestart met het opstellen van een gebiedsvisie en een programma van eisen van het nieuwe zwem-/sportcomplex. In de gebiedsvisie onderzoeken we of er rondom het nieuwe zwem- en sportcomplex ook ruimte is voor andere functies, als wonen, maatschappelijke functies of extra groen. Het Programma van Eisen vertaalt de gebruikerswensen naar concrete functionele en ruimtelijke eisen. Deze eisen vormen de kaders voor het nieuwe zwem-/sportcomplex. In het opstellen van beide producten participeren we met o.a. bewoners en stakeholders als sportverenigingen, volgens het participatieplan dat in 2025 is vastgesteld. De gebiedsontwikkeling wordt verantwoord in het MPG (Meerjaren Perspectief Grondzaken). De gemeenteraad heeft voor het investeringsproject zwem/sportcomplex voorbereidingskrediet verleend van in totaal € 334.000.

In de Kadernota 2026 hebben we de investering van € 27,5 miljoen in het jaar 2028 van de meerjarenplanning opgenomen. Zo zijn de afschrijvings- en rentelasten in 2029 onderdeel van het begrotingssaldo. We verwachten dat een nieuw zwem-/sportcomplex uiterlijk in 2033 wordt opgeleverd, dat zou betekenen dat de afschrijving start in 2034.

Het geraamde bedrag voor het zwembad geeft een realistisch beeld, maar is niet definitief. De kaders ontbreken nog gedeeltelijk (grote bad, welke andere sportfuncties, et cetera), andere kosten zijn nog niet meegenomen (o.a. bouw- en woonrijp maken, tijdelijke voorzieningen), bouwkosten kennen nog steeds een stijgende lijn en rentepercentages fluctueren. De verwachting is dat de daadwerkelijke kosten eerder stijgen dan dalen. De gevolgen voor exploitatie en energierekening van een gerenoveerd of nieuw zwembad zijn nog niet duidelijk, omdat deze van heel veel externe factoren afhankelijk zijn.

De financiële consequenties hebben we verwerkt in het investeringsoverzicht.

Verhoging subsidie de Omval

In 2025 heeft Theater De Omval een verhoogde structurele subsidie en een aanvullende incidentele bijdrage van € 100.000 ontvangen. Deze extra middelen zijn ingezet om de organisatie verder te professionaliseren en het publieksbereik te vergroten.

De Omval heeft in 2025 verder ingezet op communicatie en doelgroeppositie, mede op basis van eerder uitgevoerd publieksonderzoek. Daarnaast is de Omval begonnen met de Stadspas, waardoor het aanbod voor een bredere groep inwoners toegankelijk werd. Verder zijn stappen gezet in techniek en verduurzaming, waaronder de start van een nieuw lichtplan en de aanschaf van een energiezuinigere geluidsinstallatie.

Vervanging kunstgrasvelden SV Diemen

In 2025 zijn de kunstgrasvelden 1, 2 en 3 van SV Diemen vervangen. Ook zijn de hekwerken bij veld 2 en 3 vernieuwd, omdat deze niet voldeden aan de KNVB-normen.

De totale investering van € 1.125.000 is volledig ingezet. De werkzaamheden zijn gefaseerd uitgevoerd, waardoor sportgebruik zoveel mogelijk kon doorgaan. De nieuwe velden liggen voldoen aan de normen en worden door gebruikers als fijn ervaren. Veld 4 hoefde niet te worden vervangen.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners

| 1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners | | | |
|---|-----------------|----------------|-----------------|
| Subdoelen | | | |
| 1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties | | | |
| 1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging | | | |
| 1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen | | | |
| 1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen | | | |
| 1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie | | | |
| Indicator maatschappelijk effect | Realisatie 2024 | Begroting 2025 | Realisatie 2025 |
| 1.5 - Aantal bezoekers Sportcentrum Duran | 255.000 | 250.000 | 255.000 |

| Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?) | Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?) |
|--|--|
| Subdoel 1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties | |
| 1.1.1 - Verhuren van sportaccommodaties en opstellen van gebruiksrooster. | Jaarlijks wordt met de grootgebruikers een rooster opgesteld voor gebruik van de accommodaties. Zowel het structureel als incidenteel gebruik van de accommodaties is in 2025 toegenomen. Naast deze vaste gebruikers zijn er ook steeds meer gebruikers. Denk aan de GGD die voor een langere periode de sporthal heeft gehuurd en stichting Welzijn Diemen die met de winterspelen en met sinterklaas een zeer succesvol evenement hebben gehad. |
| 1.1.2 - Schoonmaken, onderhoud en beheer van de sportaccommodaties. | In 2025 zijn alle taken, ondanks de langdurige afwezigheid van 2 vaste beheerders, uitgevoerd. |
| 1.1.3 - Faciliteren van online verhuur van accommodatie | In 2025 is de online verhuur toegenomen. Gebruikers weten de website steeds makkelijker te vinden. Daarnaast is één van de medewerkers opgeleid om de aanvraag en facturering te gaan afhandelen. In december 2025 zijn we gestart met de verhuur van het Atelier. |
| Subdoel 1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging | |
| 1.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen. | Op basis van het Sportakkoord en de Sportnota hebben we in 2025 meerdere subsidies verstrekt ter ondersteuning van diverse sport- en verenigingsinitiatieven. Deze middelen dienen ter ondersteuning voor onder andere sporttoernooien, sportevenementen en (maatschappelijke) trainers- en scheidsrechterscursussen. |
| 1.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven. | We ondersteunden in 2025 nieuwe initiatieven niet alleen met financiële bijdragen, maar ook door het actief beschikbaar stellen van ons netwerk. Dit deden we in samenwerking met vakleerkrachten bewegingsonderwijs, buurtsportcoaches, jongerenwerkers, de sportraad en diverse Sport-BSO's, waardoor initiatieven inhoudelijk en organisatorisch sterker konden worden neergezet. |
| Subdoel 1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen | |
| 1.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen. | Organisatoren van sport- of bewegeevenementen ontvangen een subsidie (zie ook 1.2.1). Niet-commerciële organisaties betalen lagere huurtarieven. |
| 1.3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen. | Diemense verenigingen betalen een gereduceerd tarief voor het gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties, zodat sportverenigingen financieel toegankelijk blijven. |
| 1.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden om te sporten en muziek te maken ¹⁸ . | Met de Stadspas konden bezoekers gebruik maken van gereduceerde tarieven voor toegang tot het Duran Zwembad. Daarnaast kunnen inwoners met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur een vergoeding ontvangen voor contributiekosten. |
| Subdoel 1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen | |
| 1.4.1 - Specifieke doelgroepenbeleid formuleren als onderdeel van de Sportnota. | In de sportnota zijn de speerpunten 'meer senioren fit en actief' en 'betere gezondheid door sport en bewegen' opgenomen. In herijkte sportakkoord (2023) zijn doelgroepen geformuleerd op gebied van leeftijd (kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen) en toegankelijkheid (fysiek, mentaal en financieel). |

¹⁸ De prestatie indicator voor dit subdoel is opgenomen in het programma Inkomen en armoedebeleid onder 1.1.1.

| Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?) | Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?) |
|--|---|
| Subdoel 1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie | |
| 1.5.1 - Optimaliseren van de bedrijfsvoering. | Binnen het Sportbedrijf is er continu aandacht voor het verbeteren van de exploitatie. Met een kernteam wordt periodiek de stand van zaken en de mogelijkheden tot verbetering (aanpassen tarieven, roosterwijzigingen, invoeren nieuwe producten) besproken. |
| 1.5.2 - Continue ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends. | Continu ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends. Met het kernteam van het sportcentrum en de directies van andere zwembaden worden de ontwikkelingen in de branche besproken en, indien mogelijk, het aanbod van het Sportbedrijf aangepast. |

| Prestatie-indicatoren | Realisatie 2024 | Begroot 2025 | Realisatie 2025 |
|--|-----------------|--------------|-------------------|
| Aantal uren verhuur | 23.971 | 18.000 | 24.690 |
| % kinderen en jongeren (14-16 jaar) dat minstens een uur per dag beweegt | 18% | 18% | 18% ^{G*} |

| Verplichte indicatoren (BBV) | Realisatie 2024 | Begroot 2025 | Realisatie 2025 |
|---|-----------------|--------------|-----------------|
| <u>% niet sporters (18 jaar en ouder)</u> | 36% | 45% | 36% |

¹⁹ Gegevens beschikbaar uit Gezondheidsmonitor Jeugd 2023

2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod

| 2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod | |
|---|--|
| Subdoelen | |
| 2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties | |
| 2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur | |
| 2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen | |
| 2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen | |

| Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?) | Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?) |
|---|---|
| Subdoel 2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties | |
| 2.1.1 - Onder voorwaarden beschikbaar stellen van accommodaties aan derden ten behoeve van verhuur en exploitatie. | De Omval, de OBA en ASV De Schakel hebben de mogelijkheid om zelf verhuuractiviteiten te verrichten. |
| 2.1.2 - Beschikbaar stellen van middelen om exploitatie mede mogelijk te maken. | We stelden huur- en exploitatiesubsidies beschikbaar voor culturele instellingen in Diemen. |
| Subdoel 2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur | |
| 2.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen. | We stelden zowel structurele- als eenmalige subsidies beschikbaar voor diverse culturele organisaties en initiatieven. |
| 2.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven. | We hebben waardevolle informatie en tips gedeeld binnen ons netwerk, onder andere over het aanvragen van landelijke subsidies. Mede in samenwerking met Daarom Diemen hebben we nieuwe initiatieven zowel financieel als praktisch ondersteund. |
| Subdoel 2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen | |
| 2.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen. | We hebben in 2025 meerdere subsidies verleend, mede met het doel om culturele activiteiten financieel toegankelijk te houden. Dankzij deze ondersteuning zijn veel evenementen in Diemen gratis toegankelijk geweest voor inwoners, waardoor deelname laagdrempelig bleef. |
| 3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen/instellingen | De Omval en ASV De Schakel hanteren gereduceerde huurtarieven voor Diemense verenigingen/instellingen. |
| 2.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden bij muzikale vorming. | Met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur konden kinderen en jongeren een vergoeding krijgen voor contributiekosten, bijvoorbeeld voor de muziekschool. |
| Subdoel 2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen | |
| 2.4.1 - Kinderen en jongeren kennis laten maken met het cultuuraanbod in Diemen. | Scholen hebben de mogelijkheid om deel te nemen aan het programma 'Met de Klas naar De Omval'. Daarnaast maakten scholen gebruik van het aanbod van de Muziekschool en is uitvoering gegeven aan het Diemer Leesoffensief. Verder zijn meerdere gesubsidieerde evenementen georganiseerd, die ook door kinderen en jongeren zijn bezocht. |

| Prestatie-indicatoren | Realisatie 2024 | Begroot 2025 | Realisatie 2025 |
|---|-----------------|--------------|-----------------|
| 2.1.1 - Aantal betalende bezoekers van De Omval inclusief film. | 22.683 | 20.000 | 26.375 |

3. Alle jeugdigen in Diemen kunnen zich optimaal ontwikkelen

| |
|--|
| Wat wilden we bereiken? |
| Subdoelen |
| 3.1 De persoonlijke ontwikkeling en de maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd |

| Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?) | Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?) |
|---|---|
| Subdoel 3.1 - De persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd | |
| 3.1.1 - Samen met de jongeren onderzoeken waar hun competenties en behoeften liggen. | In 2025 bleven kinderen en jongeren actief betrokken via de Kinder- en Jongerenraad en het (online) jongerenwerk. Het onderzoek van Young Works bood inzicht op basis van input van jongeren in hoe het jongerenwerk beter kan aansluiten op de behoeften van jongeren en hoe het bereik kan worden vergroot. De eerste inzichten zijn gebruikt om het aanbod van het jongerenwerk richting 2026 verder te versterken. Binnen Child Friendly Cities is gestart met een situatieanalyse waarin jongeren aangeven wat zij nodig hebben. |
| 3.1.2 - Binnen het jongerenwerk outreachend werken gericht op het leggen van contacten, het winnen van vertrouwen en het ondersteunen van jongeren. | In 2025 is het (outreachend) jongerenwerk hersteld en verbreed. Jongerenwerkers waren actief aanwezig in de wijk en tijdens inlopen, sport- en vrijetijdsactiviteiten, waar zij jongeren laagdrempelig ondersteunden bij vragen rondom school, welzijn, thuissituatie en veiligheid. Epic Youth vulde dit aan met online ondersteuning en signalering, waardoor jongeren op zowel fysieke als digitale plekken werden bereikt. |
| 3.1.3 - Organiseren van activiteiten die zelfstandigheid en verantwoordelijkheid van de jeugdigen versterken. | In 2025 namen jongeren via het jongerenwerk van Welzijn Diemen en het online jongerenwerk van Epic Youth verantwoordelijkheid door zelf activiteiten mee te bedenken en uit te voeren, zoals sporttoernooien, creatieve workshops, inloopprogramma's en online contentprojecten. Ook zijn via de Kinderraad en Jongerenraad opnieuw adviezen opgehaald over thema's die relevant zijn voor jeugdigen in Diemen. |
| 3.1.4 - Organiseren van activiteiten met een sociale functie "door jongeren". | In 2025 organiseerden jongeren opnieuw diverse sociale activiteiten zoals sporttoernooien, inloopmomenten, creatieve projecten en online evenementen. Jongerenwerkers stimuleerden jongeren om zelf initiatieven te organiseren. |

4. Verbeterd imago van Diemen bij bedrijven en inwoners door citymarketing

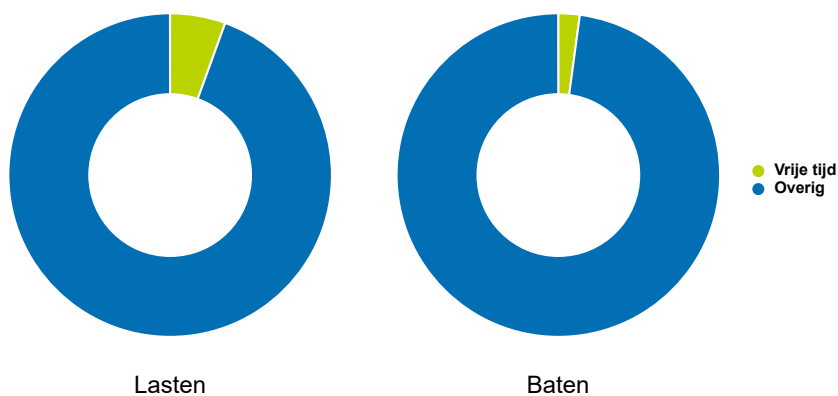
| Wat wilden we bereiken? |
|--|
| Subdoelen |
| 4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen |
| 4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen |

| Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?) | Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?) |
|---|---|
| Subdoel 4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen | |
| 4.1.1 - Doorontwikkeling citymarketingnetwerk binnen Diemen. | In 2025 is het netwerk weer verder uitgebreid. Er zijn nieuwe contacten tot stand gekomen waaruit in sommige gevallen samenwerkingen bij activiteiten zijn ontstaan. Ook proberen we vanuit Daarom Diemen bestaande partijen aan elkaar te koppelen. Daarbij wordt gekeken naar mogelijke versterking van elkaar. |
| 4.1.2 - Stimuleren van het organiseren van bij de positionering passende evenementen. | Met Theater de Omval is in december voor het tweede jaar een samenwerking aangegaan. De Winterbubbel was een driedaags opgezet evenement met het ontsteken van de lichtjes in de grote kerstboom, een schaatsbaan, een kerstmarkt, entertainment, live muziek etc. Verder worden er diverse activiteiten/evenementen financieel ondersteund vanuit Daarom Diemen zoals bijvoorbeeld Jazz and Drinks, Wereldmuziek van het Laagland Ensemble, Kunst van het Woord en de Diemercross. Tevens verzorgt Daarom Diemen voor alle evenementen de promotie op social media, Nieuwsbrief of advertentie in het DiemerNieuws. |
| 4.1.3 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering. | Er is verder aan productontwikkeling gewerkt om het merk Daarom Diemen meer bekendheid te geven, waaronder uitbreiding van Diemo merchandise. Voorbeelden hiervan zijn Diemo frisbees die zijn uitgereikt aan alle kinderen die de Avond4daagse hebben gelopen. In 2025 is bovendien actief ingezet op het betrekken van niet-Nederlandstalige bewoners bij Diemen door informatie ook in het Engels aan te bieden. |
| 4.1.4 - Opstarten van overleg met evenementenorganisatoren en horeca-ondernemers. | Bij alle bestaande evenementen en/of nieuwe initiatieven waar Daarom Diemen bij is betrokken, voor een financiële bijdrage of promotie, is contact en overleg met de organisatoren en waar nodig wordt ook de horeca betrokken. |
| Subdoel 4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen | |
| 4.2.1 - Aandacht voor werving nieuwe bedrijven en bewoners. | Diemen is eind 2025 gestart met een actieve samenwerking met Ondernemend Diemen. Daarbij wordt ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid van OD en het beter onder de aandacht brengen van Diemense ondernemers. Via facebook, Instagram en website proberen we bewoners van buiten de gemeente te betrekken en interesseren voor hetgeen Diemen te bieden heeft. |
| 4.2.2 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering. | De inhoud van de welkomstenvelop voor nieuwe bewoners, waaronder uiteraard ook de nieuwe bewoners in Holland Park, nodigt uit tot bijvoorbeeld een bezoek aan het zwembad en theater of een wandeling/fietstocht door en om Diemen. |

Wat heeft het gekost?

| Vrije tijd | Rekening 2024 | Begroting 2025 primitief | Begroting 2025 totaal | Rekening 2025 | Budget resultaat 2025 |
|-------------------------------------|---------------|--------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Structurele lasten | -7.003 | -6.279 | -7.019 | -6.816 | 203 |
| Structurele baten | 2.037 | 1.977 | 2.799 | 2.718 | -81 |
| Toevoegingen aan reserves | - | - | - | - | - |
| Onttrekkingen aan reserves | 258 | - | - | - | - |
| Saldo structureel | -4.708 | -4.302 | -4.220 | -4.098 | 122 |
| Incidentele lasten | 174 | -100 | -315 | -286 | 29 |
| Incidentele baten | -29 | - | - | - | - |
| Toevoegingen aan reserves | - | - | - | - | - |
| Onttrekkingen aan reserves | -129 | 100 | 100 | 100 | - |
| Saldo incidenteel | 16 | - | -215 | -186 | 29 |
| Saldo van de baten en lasten | -4.692 | -4.302 | -4.435 | -4.284 | 151 |

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investerings

| Investering (bedragen x € 1.000) | Budget | Realisatie t/m 2024 | Realisatie 2025 | Vrije ruimte | Status ²⁰ | Toelichting |
|--|--------------|---------------------|-----------------|--------------|----------------------|--|
| Programma Vrije Tijd | | | | | | |
| verv noodverlichting in LED sportcentrum Duran | 40 | - | - | 40 | (D) | De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum. |
| verv pompen Duran | 27 | - | - | 27 | (D) | De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum. |
| Nieuwe zwembad | 334 | 69 | 170 | 95 | (I) | in uitvoering in 2026 |
| Vervangen regeling zwemwater Duran | 75 | - | - | 75 | (D) | in uitvoering in 2026 |
| Onderhoudsmaterieel Sportvelden | 40 | - | - | 40 | (D) | De investering wordt doorgeschoven, de aanschaf van het materieel wordt voorzien in 2026 |
| Klimaatbeheersing Brede Hoed | 135 | 133 | - | 2 | (A) | Gerealiseerd |
| Herinrichting Brede HOED | 90 | 82 | 6 | 2 | (A) | Gerealiseerd |
| Reviseren waterzijdige installaties spc Duran | 225 | - | 119 | 106 | (D) | De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum. |
| Isoleren gymzaal Schoolstraat | 19 | - | - | 19 | (D) | De investering wordt doorgeschoven. Uitvoering vindt plaats in 2026. |
| Reviseren ventilatie sportcentrum Duran | 75 | - | - | 75 | (D) | De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum. |
| Vervangen kunstgrasvelden SV Diemen | 1.000 | - | 967 | 33 | (I) | Afwikkeling in februari 2026 |
| Vervanging hekwerk kunstgrasvelden sv Diemen | 125 | - | 110 | 15 | (I) | Afwikkeling in februari 2026 |
| Totaal programma Vrije Tijd | 2.185 | 283 | 1.373 | 529 | | |

²⁰ I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Onderwijs

Portefeuillehouder:

M. Van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag

