

# Jaarstukken 2025

Versie: Ter bespreking auditcommissie en  
informatieve raad



# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Uniforme (werkend volgens dezelfde uitgangspunten) en integrale (over de volle breedte met zo min mogelijk aanspreekpunten) klantbenadering en -ondersteuning door de gemeente en haar partners

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering
1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar
1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt
1.4 - Integrale klantbenadering (vraag gaat door het loket, niet de klant)

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering</b>	
1.1.1 - Ontwikkelen van een aantal instrumenten om te kunnen meten en verantwoorden.	In 2025 is voor Jeugd en Wmo het cliëntervaringsonderzoek uitgevoerd. Cliënten zijn gevraagd naar hun ervaringen met onder andere de geboden ondersteuning en hun ervaringen met de gemeentelijke dienstverlening.
1.1.2 - Monitoren van gegevens en eventueel bijsturen van de werkwijze.	Er wordt gebruik gemaakt van de prestatie-indicatoren zoals vastgelegd in de beleidsnota Samen Diemen 2020-2023. Een gesprek met de raad over passend monitoren binnen het sociaal domein heeft geleid tot het vervallen of aanpassen van een aantal indicatoren.
<b>Subdoel 1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar</b>	
1.2.1 - Maken van afspraken met de cliëntondersteuningsorganisaties.	In 2025 hebben verschillende organisaties onafhankelijke cliëntondersteuning geboden, zoals MEE, Markant en MaDi Diemen. Mede door middel van het inloopsprekuur in de Brede HOED en de lancering van Samen Diemen is de onderliggende samenwerking tussen de cliëntondersteuningsorganisaties toegenomen.
1.2.2 - Het aanbod van cliëntondersteuningsfuncties inzichtelijk maken voor professional en burger.	In 2025 is de sociale kaart gelanceerd. Hiermee is het niet geïndiceerde Diemense aanbod openbaar inzichtelijk. Hierdoor kunnen inwoners makkelijker de juiste hulp vinden en professionals gericht samenwerken en doorverwijzen.
<b>Subdoel 1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt</b>	
<b>Subdoel 1.4 - Integrale klantbenadering (er wordt gestreefd naar zo min mogelijk ondersteuners rondom een gezin. Partijen werken samen en zijn op de hoogte van elkaars werk; de vraag gaat door het loket en niet de klant)</b>	
1.4.1 - Het verder ontwikkelen en uitdragen van een heldere toeleidingsstructuur in Diemen.	Er is gewerkt met een integraal perspectiefplan voor jeugdigen/gezinnen. Het blijkt een waardevol instrument om breed in gesprek te gaan.
1.4.2 - Doorontwikkelen van het Brede HOED team (multiprobleem-aanpak).	Er is ingezet op het op peil houden van de kwaliteit én het kunnen binden en boeien van medewerkers. Kwaliteit: de medewerkers van het team zijn SKJ geregistreerd. Er zijn trainingen verzorgd die nodig zijn voor de SKJ registratie. Daarnaast is de functie van de OK-coaches verbreed met het zelf kunnen opzetten en geven van trainingen aan jeugdigen en gezinnen. De functie wordt aantrekkelijker gevonden.
1.4.3 - Gegevensuitwisseling (ook met externen) door middel van ICT-applicatie (iSamenleving) mogelijk maken.	Het Sociaal Team Diemen werkt met een regie-applicatie.

## 2. Kwalitatief goede voorzieningen (individuele en algemene voorzieningen) binnen beschikbare middelen

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)
2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken
2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)</b>	
<b>Subdoel 2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken</b>	
2.2.1 - Het starten van een nieuw Huis van de Buurt in een andere wijk dan het bestaande Huis van de Buurt met een voor Diemen als geheel aanvullend aanbod aan welzijnsactiviteiten, dat daarnaast ook passend is bij de specifieke behoeften in de betreffende wijk.	In 2025 is gewerkt aan nieuwe ontmoetingsruimtes om het buurtgevoel en welzijnsaanbod verder te versterken. Het gaat onder andere om twee buurtkamers (Harmoniehof en Holland Park Zuid) en een buurthuisfunctie in Holland Park West.
2.2.2 - Versterken van de vrijwilligersvacaturebank en uitbreiden met een digitaal vrijwilligerscoördinatiepunt.	Op 17 november 2025 bestond de website van Diemen voor Elkaar 10 jaar. Via de website kunnen vrijwilligers hun diensten aanbieden en inwoners hun hulpvraag plaatsen. Ook zijn er regelmatig bijeenkomsten om matches mogelijk te maken. De hulpdienst voor burens, welke er speciaal is voor ouderen en kwetsbare inwoners, loopt goed.
<b>Subdoel 2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte</b>	
2.3.1 - Aanbieders rapporteren over het (niet) gebruik van voorzieningen.	In 2025 streefde de gemeente ernaar om een passend en toegankelijk zorgaanbod te bieden dat aansluit bij de behoeften van de inwoners. Om te waarborgen dat de beschikbare voorzieningen daadwerkelijk in een behoefte voorzien, heeft de gemeente het gebruik ervan op structurele wijze gemonitord. De contractmanager speelde hierbij een centrale rol.
2.3.2 - Oppakken van signalen over gemiste voorzieningen voortkomend uit onder andere de brede gesprekken en huisbezoeken.	Uit de monitoring over het afgelopen jaar blijkt dat de beschikbare voorzieningen in ruime mate aansluiten bij de behoeften van inwoners. Er zijn geen signalen ontvangen over zorgvragen waarvoor geen passende voorziening beschikbaar was.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Gemiddelde doorlooptijd van het verstrekken van individuele Wmo-voorzieningen (in dagen)	55	35	54

### 3. Alle doelgroepen binnen sociaal domein participeren binnen eigen mogelijkheden

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
3.1 - Bemiddeling naar werk of sociale activering			
3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij			
3.3 - Jeugd kan zich maximaal ontwikkelen en groeit gezond en veilig op			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal mensen dat uitstroomt naar werk	40	40	38

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Bemiddeling naar werk voor mensen die dat kunnen, en anders hulp bij sociale activering</b>	
3.1.1 - Middelen voor re-integratie worden ingezet voor mensen die bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, die potentie hebben om uit te stromen o.a. door begeleiding via P-coaches en hulp bij terugkeer naar school.	De mensen die nu nog in de bijstand zitten hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De re-integratie van deze mensen vereist langdurige intensieve begeleiding en inzet van diverse maatwerktrajecten. Daarbij wordt rekening gehouden met de persoonlijke omstandigheden. Uitstroom naar werk of scholing is niet altijd mogelijk. Soms is deeltijd werk, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering het hoogst haalbare.
3.1.2 - Vormen van dagbesteding aanbieden aan klanten die niet bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, bijv. via arbeidsmatige dagbesteding, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering.	In 2025 is er samengewerkt met diverse maatschappelijke organisaties in Diemen en Amsterdam. Dagbesteding en arbeidsmatige dagbesteding wordt, als onderdeel van de contracten Wmo-begeleiding, aangeboden door diverse aanbieders. Begeleiding van mensen naar vrijwilligerswerk of andere sociale activering zoals bijvoorbeeld een proefplaatsing gaat via de re-integratieconsulenten van sociale zaken
<b>Subdoel 3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij</b>	
3.2.1 - Bieden van voldoende maatwerkvoorzieningen zoals hulp bij het huishouden, servicetaxi, woningaanpassingen en hulpmiddelen.	Voor de maatwerkvoorzieningen hulp bij het huishouden, servicetaxi (Wmo-vervoer), woningaanpassingen, hulpmiddelen en Wmo-begeleiding heeft de gemeente Diemen overeenkomsten afgesloten met diverse partijen.
<b>Subdoel 3.3 - Jeugdigen en hun ouders kunnen bij vragen over opvoeding en opgroeien in een vroeg stadium rekenen op een op hun mogelijkheden afgestemd zorgaanbod</b>	
3.3.1 - Zorg dragen voor een samenhangend pakket aan opvoed- en opgroei ondersteuning.	Het preventieve aanbod wordt jaarlijks met de OK-coaches en verwijzers geëvalueerd. Daarbij wordt onder andere gekeken of het pakket nog steeds in de behoefte van jeugdigen en hun ouders voorziet. In 2025 zijn de OK-coaches, samen met een enkele intern begeleiders van de basisscholen in Diemen opgeleid, tot trainers van de emotieregulering training 'Ik kies voor zelfcontrole'. Verder is naar aanleiding van van gesignaleerde behoeften is gestart met de pilot Buurtgezinnen, dit wordt gefinancierd binnen het bestaande budget voor preventieve jeugdhulp.
3.3.2 - Bieden van zo licht en laagdrempelig mogelijke basisvoorzieningen.	Binnen het pakket aan opvoed- en opgroei-ondersteuning voor jeugdigen en hun ouders is veel oog voor een zo licht en laagdrempelig mogelijk aanbod. Hieronder vallen onder andere het kinderwerk en het jongerenwerk, de spelenlopen, kindercoaching, de kringen en vaardigheids- en weerbaarheidstrainingen. De OK-coaches bieden laagdrempelige hulp aan ouders en kinderen op de basisscholen en geven verschillende trainingen. In 2025 is er een tweede OK-coach 0-5 bijgekomen. Deze OK-coach vervult taken rondom de toeleiding naar de peutergroepen en biedt laagdrempelige ondersteuning aan ouders met jonge kinderen.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal mensen geplaatst op een beschut werken plek	4	5	6
Aantal huishoudens in de bijstand ten opzichte van het totaal aantal huishoudens in Diemen	3,2%	3,0%	3,0%
Aantal huishoudens met bijstand ten opzichte van de Metropool Regio Amsterdam (3.1.4 Werkloosheid in Diemen ten opzichte van Metropool regio Amsterdam)	Diemen 3,2% MRA 5,4%	5,4%	Diemen 3,0% MRA 5,5%
% Achterstandsleerlingen 4 t/m 12-jarigen	13%	14%	14%
% bereik van kinderen via consultatiebureau en jeugdgezondheidszorg	% <sup>1</sup>	90%	n.n.b. <sup>2</sup>

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">Aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 t/m 74 jaar</a>	749	750	752 <sup>3</sup>
<a href="#">% netto participatiegraad van mensen tussen 15-67 jaar die een baan hebben</a>	73,9%	70%	74,3% <sup>3</sup>
<a href="#">Aantal personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners</a>	242	250	240
<a href="#">Aantal personen met een lopend reïntegratietraject per 10.000 inwoners</a>	160	120	161
<a href="#">Aantal cliënten met maatwerkarrangementen Wmo per 10.000 inwoners<sup>4</sup></a>	7	90	74
<a href="#">% Jongeren 12 t/m 21-jarigen met een delict voor de rechter</a>	1%	1%	n.n.b.
<a href="#">Kinderen in uitkeringsgezin</a>	4%	4%	4% <sup>3</sup>
<a href="#">Melding kindermishandeling</a>	183	1,5%	208
<a href="#">% Werkloze jongeren 16 t/m 22-jarigen</a>	1%	1%	1% <sup>3</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 18 jaar met jeugdhulp</a>	10,8%	8,5%	8,9% <sup>5</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 18 jaar met jeugdbescherming</a>	0,6%	0,5%	0,6% <sup>5</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 23 jaar met jeugdreclassering</a>	0,3%	0,5%	0,3% <sup>5</sup>

<sup>1</sup> Op basis van vaccinatiegraad Diemen 2023 (verslagjaar 2024)

<sup>2</sup> Jaarverslag 2024 nog niet gepubliceerd

<sup>3</sup> 2024, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op [waarstaatjegemeente.nl](http://waarstaatjegemeente.nl)

<sup>4</sup> De antwoorden op deze vraag betreffen het aantal cliënten per 1000 inwoners.

<sup>5</sup> Realisatie eerste half jaar 2025, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op [waarstaatjegemeente.nl](http://waarstaatjegemeente.nl)

#### 4. Inwoners uit Diemen maken optimaal gebruik van hun (zorg-)netwerk (in de buurt) en ondersteunen elkaar daarbij

Wat wilden we bereiken?	
<b>Subdoelen</b>	
4.1 - Meer mensen helpen elkaar	
4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 4.1 - Meer mensen helpen elkaar</b>	
4.1.1 - Ondersteunen van mantelzorgers met de inzet van Markant.	Markant biedt op allerlei manieren ondersteuning aan mantelzorgers. Onder andere via het mantelzorgspreekuur, het mantelzorgcompliment, informele respijtzorg, de cursus "de zorg de baas", de dag van de mantelzorg en voorlichtingen aan mantelzorgers, vrijwilligers en/of professionals.
<b>Subdoel 4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk</b>	
4.2.1 - Inzetten van eigen kracht conferenties, een besluitvormingsproces door en met het eigen netwerk, dat uitmondt in een plan	In de werkwijzen van de gemeente wordt in het plan altijd stilgestaan bij wat mensen met het eigen netwerk kunnen en/of nodig met ondersteuning van een professional
4.2.2 - Inwoners van Diemen, jong en oud, ondersteunen door middel van vrienden- en kinderkringen	Kinder- en puberkringen en ouderondersteuning zijn in 2025 voortgezet binnen het bestaande netwerk van aanbieders. De spelenlopen spelen een belangrijke rol als ontmoetingsplek voor ouders. De start van de pilot Buurtgezinnen versterkt de inzet op het uitbreiden van sociale steunnetwerken.
4.2.3 - Inzetten van mentoraats- en/of vrijwilligersprogramma's zoals school 's cool	In 2025 ondersteunde School's Cool opnieuw 30 leerlingen in de overgang van PO naar VO en 10 leerlingen van VMBO naar MBO. De VoorleesExpress bereikte 20 gezinnen en Home-Start (Akros) begeleidde 20 gezinnen met opvoedvragen. Deze programma's dragen bij aan kansgelijkheid en het versterken van het netwerk en zelfvertrouwen van gezinnen.
4.2.4 - Ondersteunen van initiatieven waarbij mensen gestimuleerd worden een netwerk op te bouwen	Netwerkgerichte initiatieven zijn ondersteund zoals, spelenlopen als ontmoetingsplek voor ouders, inloop- en sportactiviteiten binnen het kinder- en jongerenwerk waar kinderen en jongeren elkaar laagdrempelig ontmoeten en communitybuilding in de wijk om bewoners met elkaar te verbinden. Daarnaast is gestart met Buurtgezinnen, dat gezinnen extra sociale steun biedt via vrijwillige steungezinnen. Door de inzet van een community builder is de samenlevingsopbouw rondom de Rode Kruislaan en de Beukenhorst versterkt. In Holland Park zijn gerichte acties uitgevoerd om de verbondenheid tussen inwoners te verbeteren. Daarnaast hebben bewoners gebruikgemaakt van de subsidieregeling voor inwonersinitiatieven, waardoor meerdere activiteiten zijn gerealiseerd die een positief effect hadden op straat-, wijk- en buurtniveau.

## 5. Alle inwoners hebben gelijke kansen op een goede gezondheid

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten
5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl
5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten</b>	
5.1.1 - Continueren van preventieve cursussen.	Er zijn o.a. preventieve cursussen aangeboden met als thema's: omgaan met stress, assertiviteit, vitaal leven 60+, vitaal ouder worden, valpreventie, mantelzorg en gezondheid.
5.1.2 - Inzetten op samenwerking tussen inwoners en het middenveld in het bestrijden van eenzaamheid.	In 2025 is het eindrapport van het Actieplan Eenzaamheid opgeleverd. Belangrijke resultaten zijn bereikt op het gebied van netwerkvorming (werkgroep Vitaal ouder worden en Eenzaamheid), inwoners betrekken (uitbreiding huisbezoeken aan 75-plussers), professionele verbinding (consulent Eenzaamheid en Verbinding) en gezamenlijke initiatieven (lancering sociale kaart, activiteiten tijdens de Week tegen Eenzaamheid, Op en Neer buurtvervoer en Onder de Pannen). Deze aanpak heeft geleid tot een sterk netwerk waarin inwoners en organisaties samen werken aan het verminderen van eenzaamheid.
<b>Subdoel 5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl</b>	
5.2.1 - Stimuleren van deelname aan bewegingsactiviteiten voor inwoners met een lage sociaal economische status (SES) en ouderen.	Welzijn Diemen en Meer bewegen voor Ouderen voeren bewegingsactiviteiten uit, waarbij er in het bijzonder aandacht is voor inwoners met een lage SES wonen en ouderen. Bij Welzijn Diemen vervullen de buurtsportcoaches, de gezondheidsmakelaar en de coördinator valpreventie hierin een stimulerende rol.
5.2.2 - Aanbieden van preventieve cursussen	Welzijn Diemen bood voor volwassenen de cursus gezond in groepsverband en Vitaal ouder worden aan. Het aanbod gericht op een gezonde leefstijl voor jeugd bestond uit structureel sport- en beweegaanbod en voedingsactiviteiten via Welzijn Diemen, verschillende acties en activiteiten en netwerkversterking door de JOGG-regisseur (gezondheidsmakelaar) en schoolgerichte ondersteuning via de Gezonde School-aanpak.
5.2.3 - Geven van voorlichting op basisscholen aan ouders en kinderen en via het jongerenwerk	Scholen zetten met ondersteuning van Gezonde School (GGD) extra in op bewegen, voeding en welbevinden, het jongerenwerk en JOGG maakten leefstijlthema's zichtbaar in wijk en vrije tijd (gezonde sportevenementen, rookvrije omgeving, kookworkshops).
<b>Subdoel 5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik</b>	
5.3.1 - Handhaven leeftijdsgrenzen voor alcoholverkoop	In het kader van de huidige drank-, en horecaverordening en het preventie- en handavingsplan alcohol zijn uitgangspunten vastgelegd inzake de handhaving.
5.3.2 - Continueren aanpak (vroeg)signalering alcoholmisbruik.	Vroegsignalering vindt plaats via de verslavingsconsulent van Arkin die aanwezig is in de huisartsenpraktijken in Diemen Zuid en Noord. Voorlichting en contact vindt plaats op casusniveau. Daarnaast is het Team Brede Hoed regelmatig versterkt met een verslavingsexpert van Arkin. Deze ondersteuning is gericht op vroegsignalering van verslaving en informeren over verslavingsproblematiek.  In 2025 heeft de campagne Ik Pas plaatsgevonden met als doel bewustwording op gang te brengen over alcoholgebruik.
5.3.3 - Preventie drugsmisbruik jongeren.	Het jongerenwerk besteedt aandacht aan drugsgebruik bij jongeren.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroet 2025	Realisatie 2025
Aantal trajecten Welzijn op Recept	44	55	57
Aantal activiteiten / bereik buurtsportcoaches	13/ 240 per week	14 Act. 215 per week	18 act. / 387 per week
Aantal activiteiten georganiseerd in het kader van diversiteitsbeleid	13	10	20

## 6. Kansen creëren voor inwoners om veilig en passend te kunnen blijven wonen in Diemen

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen
6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen</b>	
<b>Subdoel 6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving</b>	

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verleende woonurgenties	23	28	9
Hoe vaak wordt er lokale voorrang verleend aan Diemenaren bij sociale huurwoningen? <sup>6</sup>	17,8%	30-50%	27%
Aantal Diemenaren:			2 (9) <sup>9</sup>
• Beschermd verblijf	NB <sup>7</sup>	NB	2 (1) <sup>8</sup>
• Begeleid Thuis met Wooncomponent			8
• Begeleid Thuis zonder wooncomponent			
Aantal bemiddelingen van groot naar beter (nog op te zetten)	1	5	6
Aantal meldingen zorg & overlast	33	75	40

<sup>6</sup> Deze percentages bestaan alleen uit het aantal corporatie sociale huurwoningen dat met een lokale voorrang geadverteerd zijn op WoningNet. Het geeft geen volledig beeld weer over hoeveel woningen daadwerkelijk toegewezen zijn aan Diemenaren.

<sup>7</sup> Met de gemeente Amsterdam wordt gewerkt aan een dashboard. Data komen hiervoor beschikbaar, maar op het moment van de jaarstukken nog niet beschikbaar.

<sup>8</sup> Wachtend op een plek.

<sup>9</sup> Peildatum augustus 2025

## Wat heeft het gekost?

Sociaal	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-27.456	-28.054	-29.563	-28.833	729
Structurele baten	1.308	791	1.545	1.369	-176
Toevoegingen aan reserves	-	-	-402	-402	-
Onttrekkingen aan reserves	63	-	516	510	-7
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-26.085</b>	<b>-27.263</b>	<b>-27.903</b>	<b>-27.356</b>	<b>547</b>
Incidentele lasten	68	-800	-1.825	-1.785	40
Incidentele baten	51	390	928	1.094	166
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	193	-	-258	-255	3
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>312</b>	<b>-410</b>	<b>-1.155</b>	<b>-946</b>	<b>209</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-25.773</b>	<b>-27.673</b>	<b>-29.059</b>	<b>-28.302</b>	<b>756</b>

## Lasten en baten

