

# Jaarstukken 2025

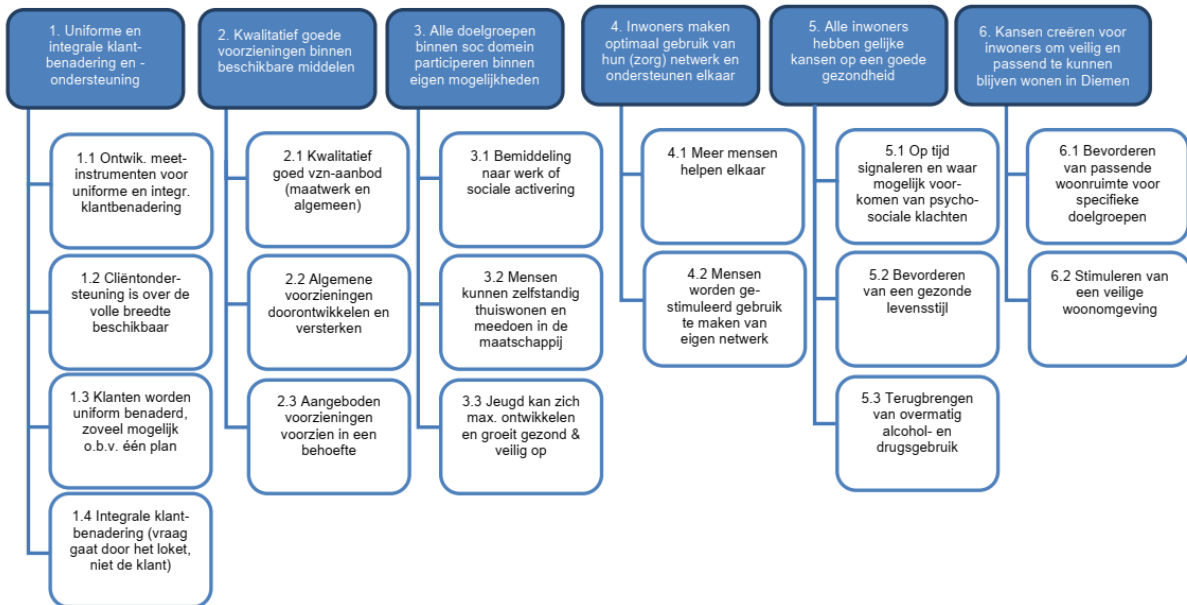
Versie: Ter bespreking auditcommissie en  
informatieve raad



Sociaal	20
Veilig	33
Inkomen en armoede	41
Vrije tijd	51
Onderwijs	61
Gebiedsontwikkeling	67
Leefomgeving en klimaat	79
Verkeer	89
Samen besturen	97
Financiën	107



## Doelstellingen in één oogopslag



## **Belangrijke ontwikkelingen**

### **Hervormingsagenda Jeugd / Ontwikkelingen jeugdhulp**

In 2025 is de vraag naar maatwerkvoorzieningen, vooral jeugdzorg met verblijf, gestegen. Tegelijkertijd is sprake van toename van de zwaarte en complexiteit van de jeugdhulpvragen. Dit heeft voor hogere kosten gezorgd waar in de kwartaalbrieven over gerapporteerd is. Via een bovenregionale regeling hebben we bepaalde kosten vergoed gekregen. De financiële effecten zijn opgenomen in de verschillenanalyse van programma Sociaal.

De vraag naar enkelvoudige (lichtere) specialistische jeugdhulp is licht gestegen in 2025 ten opzichte van 2024.

Gemeente Diemen werkt samen met de vijf andere gemeenten in de jeugdregio Amsterdam-Amstelland aan de aanbesteding van de Aanvullende Jeugdhulp 2028. De huidige contracten voor hoog specialistische jeugdhulp lopen af op 31 december 2027.

### **Integrale crisisdienst jeugd**

In 2025 is de acute crisiszorg op orde gebracht. De betrokken partijen hebben het initiatief genomen om te komen tot een integrale crisisdienst voor jeugd in de acute fase (eerste 72 uur). Dit is gebeurd door het organisatorisch samenvoegen en versterken van de huidige acute diensten. Hiermee wordt voldaan aan het wettelijk kader.

### **Steunpunt Wonen Diemen**

Huurders met vragen over het huren van een woning kunnen sinds september 2022 terecht bij het Steunpunt Wonen Diemen. In de Kadernota 2026 is de inzet van het Steunpunt Wonen Diemen structureel vastgelegd.

### **Doorstroommaatregel 'Van Groot Naar Beter'**

Op grond van de regeling 'Van Groot naar Beter' komen huurders in aanmerking voor een bijdrage in de verhuiskosten, wanneer zij een grote sociale huurwoning achterlaten en verhuizen naar een kleinere sociale huurwoning. De corporaties passen bij voor senioren geschikte sociale huurwoningen ook een voorranglabel 'Van Groot naar Beter' toe. In 2025 was een toename in het aantal toegekende bijdragen, nadat het in eerdere jaren slechts zeer beperkt werd aangevraagd.

### **Integraal Zorgakkoord (IZA)**

In 2025 zijn de IZA-middelen ingezet ter versterking van de uitvoering van het IZA, met extra capaciteit voor beleidsmatige en uitvoerende werkzaamheden gericht op de sociale basis, het versterken van de Diemense infrastructuur en sociale basis (inclusief inzicht in maatschappelijke voorzieningen, inzet voor de Brede HOED, Sociale Kaart, en gezamenlijk spreekuur voor netwerkpartners) en het beschikbaar stellen van een uitvoeringsbudget voor communicatie.

### **Impuls voor diversiteit, inclusie en antidiscriminatie**

Conform de begroting is in 2025 aanvullend geïnvesteerd in diversiteit, inclusie en antidiscriminatie. Het reguliere budget was onvoldoende om ambities en uitvoering met elkaar in balans te brengen. De extra middelen zijn ingezet om capaciteit te versterken, uitvoering te versnellen en een zichtbare impuls te geven aan het inclusiebeleid.

Met het aanvullende budget zijn in 2025 circa twintig activiteiten en interventies gerealiseerd, meer dan een verdubbeling ten opzichte van voorgaande jaren. De inzet stond in het teken van het leggen van fundamenten voor de komende jaren. Zo is in 2025 de discriminatietoets

inhoudelijk voorbereid en organisatorisch verkend; de daadwerkelijke toepassing start in 2026. Daarnaast is gestart met de Lokale Inclusie Agenda (LIA) en het jongerenonderzoek 'Anders Behandeld x Diemen' waarbij het perspectief van inwoners centraal wordt gesteld voor beleid en vervolgstappen.

Een belangrijke versterking in 2025 was de samenwerking met Discriminatie.nl. Het ingerichte spreekuur fungeert als laagdrempelig meldpunt voor inwoners en als adviespunt voor collega's bij casussen op het snijvlak van uitsluiting, discriminatie en veiligheid. Daarnaast zijn diverse interventies uitgevoerd, zoals het symposium Inclusie als Kompas, laagdrempelige gesprekken met scholen.

### **Werkdrukverlaging jeugdbescherming**

Er zijn middelen beschikbaar gesteld voor het verlagen van de werkdruk in de uitvoering van de jeugdbescherming en jeugdreclassering door de gecertificeerde instellingen (GI). Voor Diemen een bedrag van € 30.000 per jaar. In 2025 is dit onderwerp van gesprek geweest hoe de werkdruk verlaagd kan worden en de G.I. Zoveel mogelijk lokaal kan consultatie en advies kan geven. Dit is een structureel punt van aandacht. De middelen zijn structureel in de begroting verwerkt.

### **Maatregelen Hervormingsagenda Jeugd**

In 2025 is ingezet op de implementatie van de instrumenten uit de Hervormingsagenda. Dit doen we grotendeels in regionaal verband. Zo hebben we onder andere gewerkt aan de doorontwikkeling van stevige lokale teams en het gebiedsgericht samenwerken.

Er is met de drie DUO gemeenten informatie opgehaald bij beleid en uitvoering sociaal domein en preventie en bij cliënt- en adviesraden. Ook is met het Verkenningsinstrument Toegang onderzocht waar we nu staan en wat nodig is om de toegangsfunctie en lokale teams te optimaliseren voor inwoners.

Het gebiedsgericht samenwerken (GGSW) is gestart binnen Duo+ als onderdeel van de regionale afspraken over de specialistische jeugdhulp. De visie hierop staat in het Hoofdlijnenbesluit Aanvullende Jeugdhulp van Amsterdam-Duo+. Het doel: integrale samenwerking rond gezinnen en jeugd, waarbij domeinen zoals zorg, onderwijs, bestaanszekerheid en veiligheid beter op elkaar aansluiten.

Er is een gebiedsgericht knooppunt en werkwijze ontwikkeld. Dit draagt bij aan een effectiever casuoverleg en vroegtijdige afstemming, met specifieke aandacht voor complexe en vastgelopen casuïstiek.

### **# Wmo**

In 2025 zijn binnen de Wmo de wettelijke taken op een zorgvuldige en effectieve manier uitgevoerd. Daarbij is onder meer ingezet op het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners en het bieden van passende, doelgerichte maatwerkvoorzieningen. Bij enkele voorzieningen, met name Hulp bij het Huishouden, trad een budgetoverschrijding op. Deze is binnen het beschikbare Wmo-budget opgevangen.

### **# Inburgering**

Sinds de invoering van de Wet Inburgering 2021 is de gemeente Diemen verantwoordelijk voor de regie op inburgeringstrajecten. De afgelopen jaren is de uitvoering landelijk en lokaal onder druk komen te staan door opstartproblemen, personele wisselingen, langdurige uitval en het ontbreken van structureel contractmanagement. Ook bij taalaanbieders zijn tekortkomingen zichtbaar geweest.

In 2025 is gestart met een hersteltraject gericht op het herstellen van grip op uitvoering, kwaliteit en financiën. Onder andere door extra begeleiding voor inburgeraars met risico op overschrijding van de wettelijke termijn. Vanaf eind oktober 2025 is een contractmanager gestart. Deze inzet heeft al geleid tot meer overzicht en verbetering in de uitvoering. Tegelijkertijd vergt het rechtzetten en structureel borgen van financiële afspraken, contractbeheer en monitoring ook in 2026 verdere inzet.

Per 1 januari 2026 wordt de specifieke uitkering (SPUK) Inburgering omgevormd tot een prestatiegerichte financiering. De rijksbijdrage wordt daarmee meer direct gekoppeld aan instroom, leerroute en behaalde resultaten. Vanaf 2025 is daarom ingezet op financiële buffers en het tijdig afronden van lopende trajecten.

### **bestemmingsreserve**

In 2024 heeft de gemeente een definitieve beschikking ontvangen voor de specifieke uitkering Inburgering van € 600.000. Een deel van deze middelen is nog niet besteed. Deze niet ingezette middelen blijven noodzakelijk voor de voortzetting en verlenging van lopende inburgeringstrajecten, aangezien voor veel inburgeraars in 2025 en 2026 de wettelijke termijn verstrijkt en verlenging nodig is.

Om deze middelen ook in latere jaren doelgericht in te kunnen zetten en financiële risico's te beheersen, is het instellen van een bestemmingsreserve Inburgering noodzakelijk. De reserve fungeert als buffer om schommelingen in instroom, voortgang en afronding van trajecten op te vangen en voorkomt dat incidentele kosten direct drukken op het reguliere uitvoeringsbudget.

### **# Evaluatie uitbreiding jongerenwerk**

In 2025 is het jongerenwerk na een periode van onderbezetting weer opgebouwd. Omdat dit jaar grotendeels in het teken stond van herstel, waren er nog onvoldoende gegevens beschikbaar om de uitbreiding van het jongerenwerk te evalueren. Daarom is besloten de evaluatie in 2026 uit te voeren.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Uniforme (werkend volgens dezelfde uitgangspunten) en integrale (over de volle breedte met zo min mogelijk aanspreekpunten) klantbenadering en -ondersteuning door de gemeente en haar partners

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering
1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar
1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt
1.4 - Integrale klantbenadering (vraag gaat door het loket, niet de klant)

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering</b>	
1.1.1 - Ontwikkelen van een aantal instrumenten om te kunnen meten en verantwoorden.	In 2025 is voor Jeugd en Wmo het cliëntervaringsonderzoek uitgevoerd. Cliënten zijn gevraagd naar hun ervaringen met onder andere de geboden ondersteuning en hun ervaringen met de gemeentelijke dienstverlening.
1.1.2 - Monitoren van gegevens en eventueel bijsturen van de werkwijze.	Er wordt gebruik gemaakt van de prestatie-indicatoren zoals vastgelegd in de beleidsnota Samen Diemen 2020-2023. Een gesprek met de raad over passend monitoren binnen het sociaal domein heeft geleid tot het vervallen of aanpassen van een aantal indicatoren.
<b>Subdoel 1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar</b>	
1.2.1 - Maken van afspraken met de cliëntondersteuningsorganisaties.	In 2025 hebben verschillende organisaties onafhankelijke cliëntondersteuning geboden, zoals MEE, Markant en MaDi Diemen. Mede door middel van het inloopspreekuur in de Brede HOED en de lancering van Samen Diemen is de onderliggende samenwerking tussen de cliëntondersteuningsorganisaties toegenomen.
1.2.2 - Het aanbod van cliëntondersteuningsfuncties inzichtelijk maken voor professional en burger.	In 2025 is de sociale kaart gelanceerd. Hiermee is het niet geïndiceerde Diemense aanbod openbaar inzichtelijk. Hierdoor kunnen inwoners makkelijker de juiste hulp vinden en professionals gericht samenwerken en doorverwijzen.
<b>Subdoel 1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt</b>	
<b>Subdoel 1.4 - Integrale klantbenadering (er wordt gestreefd naar zo min mogelijk ondersteuners rondom een gezin. Partijen werken samen en zijn op de hoogte van elkaars werk; de vraag gaat door het loket en niet de klant)</b>	
1.4.1 - Het verder ontwikkelen en uitdragen van een heldere toeleidingsstructuur in Diemen.	Er is gewerkt met een integraal perspectiefplan voor jeugdigen/gezinnen. Het blijkt een waardevol instrument om breed in gesprek te gaan.
1.4.2 - Doorontwikkelen van het Brede HOED team (multiprobleem-aanpak).	Er is ingezet op het op peil houden van de kwaliteit én het kunnen binden en boeien van medewerkers. Kwaliteit: de medewerkers van het team zijn SKJ geregistreerd. Er zijn trainingen verzorgd die nodig zijn voor de SKJ registratie. Daarnaast is de functie van de OK-coaches verbreed met het zelf kunnen opzetten en geven van trainingen aan jeugdigen en gezinnen. De functie wordt aantrekkelijker gevonden.
1.4.3 - Gegevensuitwisseling (ook met externen) door middel van ICT-applicatie (iSamenleving) mogelijk maken.	Het Sociaal Team Diemen werkt met een regie-applicatie.

## 2. Kwalitatief goede voorzieningen (individuele en algemene voorzieningen) binnen beschikbare middelen

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)
2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken
2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)</b>	
<b>Subdoel 2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken</b>	
2.2.1 - Het starten van een nieuw Huis van de Buurt in een andere wijk dan het bestaande Huis van de Buurt met een voor Diemen als geheel aanvullend aanbod aan welzijnsactiviteiten, dat daarnaast ook passend is bij de specifieke behoeften in de betreffende wijk.	In 2025 is gewerkt aan nieuwe ontmoetingsruimtes om het buurtgevoel en welzijnsaanbod verder te versterken. Het gaat onder andere om twee buurtkamers (Harmoniehof en Holland Park Zuid) en een buurthuisfunctie in Holland Park West.
2.2.2 - Versterken van de vrijwilligersvacaturebank en uitbreiden met een digitaal vrijwilligerscoördinatiepunt.	Op 17 november 2025 bestond de website van Diemen voor Elkaar 10 jaar. Via de website kunnen vrijwilligers hun diensten aanbieden en inwoners hun hulpvraag plaatsen. Ook zijn er regelmatig bijeenkomsten om matches mogelijk te maken. De hulpdienst voor burens, welke er speciaal is voor ouderen en kwetsbare inwoners, loopt goed.
<b>Subdoel 2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte</b>	
2.3.1 - Aanbieders rapporteren over het (niet) gebruik van voorzieningen.	In 2025 streefde de gemeente ernaar om een passend en toegankelijk zorgaanbod te bieden dat aansluit bij de behoeften van de inwoners. Om te waarborgen dat de beschikbare voorzieningen daadwerkelijk in een behoefte voorzien, heeft de gemeente het gebruik ervan op structurele wijze gemonitord. De contractmanager speelde hierbij een centrale rol.
2.3.2 - Oppakken van signalen over gemiste voorzieningen voortkomend uit onder andere de brede gesprekken en huisbezoeken.	Uit de monitoring over het afgelopen jaar blijkt dat de beschikbare voorzieningen in ruime mate aansluiten bij de behoeften van inwoners. Er zijn geen signalen ontvangen over zorgvragen waarvoor geen passende voorziening beschikbaar was.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Gemiddelde doorlooptijd van het verstrekken van individuele Wmo-voorzieningen (in dagen)	55	35	54

### 3. Alle doelgroepen binnen sociaal domein participeren binnen eigen mogelijkheden

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
3.1 - Bemiddeling naar werk of sociale activering			
3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij			
3.3 - Jeugd kan zich maximaal ontwikkelen en groeit gezond en veilig op			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal mensen dat uitstroomt naar werk	40	40	38

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Bemiddeling naar werk voor mensen die dat kunnen, en anders hulp bij sociale activering</b>	
3.1.1 - Middelen voor re-integratie worden ingezet voor mensen die bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, die potentie hebben om uit te stromen o.a. door begeleiding via P-coaches en hulp bij terugkeer naar school.	De mensen die nu nog in de bijstand zitten hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De re-integratie van deze mensen vereist langdurige intensieve begeleiding en inzet van diverse maatwerktrajecten. Daarbij wordt rekening gehouden met de persoonlijke omstandigheden. Uitstroom naar werk of scholing is niet altijd mogelijk. Soms is deeltijd werk, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering het hoogst haalbare.
3.1.2 - Vormen van dagbesteding aanbieden aan klanten die niet bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, bijv. via arbeidsmatige dagbesteding, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering.	In 2025 is er samengewerkt met diverse maatschappelijke organisaties in Diemen en Amsterdam. Dagbesteding en arbeidsmatige dagbesteding wordt, als onderdeel van de contracten Wmo-begeleiding, aangeboden door diverse aanbieders. Begeleiding van mensen naar vrijwilligerswerk of andere sociale activering zoals bijvoorbeeld een proefplaatsing gaat via de re-integratieconsulenten van sociale zaken
<b>Subdoel 3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij</b>	
3.2.1 - Bieden van voldoende maatwerkvoorzieningen zoals hulp bij het huishouden, servicetaxi, woningaanpassingen en hulpmiddelen.	Voor de maatwerkvoorzieningen hulp bij het huishouden, servicetaxi (Wmo-vervoer), woningaanpassingen, hulpmiddelen en Wmo-begeleiding heeft de gemeente Diemen overeenkomsten afgesloten met diverse partijen.
<b>Subdoel 3.3 - Jeugdigen en hun ouders kunnen bij vragen over opvoeding en opgroeien in een vroeg stadium rekenen op een op hun mogelijkheden afgestemd zorgaanbod</b>	
3.3.1 - Zorg dragen voor een samenhangend pakket aan opvoed- en opgroei ondersteuning.	Het preventieve aanbod wordt jaarlijks met de OK-coaches en verwijzers geëvalueerd. Daarbij wordt onder andere gekeken of het pakket nog steeds in de behoefte van jeugdigen en hun ouders voorziet. In 2025 zijn de OK-coaches, samen met een enkele intern begeleiders van de basisscholen in Diemen opgeleid, tot trainers van de emotieregulering training 'Ik kies voor zelfcontrole'. Verder is naar aanleiding van van gesignaleerde behoeften is gestart met de pilot Buurtgezinnen, dit wordt gefinancierd binnen het bestaande budget voor preventieve jeugdhulp.
3.3.2 - Bieden van zo licht en laagdrempelig mogelijke basisvoorzieningen.	Binnen het pakket aan opvoed- en opgroei-ondersteuning voor jeugdigen en hun ouders is veel oog voor een zo licht en laagdrempelig mogelijk aanbod. Hieronder vallen onder andere het kinderwerk en het jongerenwerk, de spelinlopen, kindercoaching, de kringen en vaardigheids- en weerbaarheidstrainingen. De OK-coaches bieden laagdrempelige hulp aan ouders en kinderen op de basisscholen en geven verschillende trainingen. In 2025 is er een tweede OK-coach 0-5 bijgekomen. Deze OK-coach vervult taken rondom de toeleiding naar de peutergroepen en biedt laagdrempelige ondersteuning aan ouders met jonge kinderen.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal mensen geplaatst op een beschut werken plek	4	5	6
Aantal huishoudens in de bijstand ten opzichte van het totaal aantal huishoudens in Diemen	3,2%	3,0%	3,0%
Aantal huishoudens met bijstand ten opzichte van de Metropool Regio Amsterdam (3.1.4 Werkloosheid in Diemen ten opzichte van Metropool regio Amsterdam)	Diemen 3,2% MRA 5,4%	5,4%	Diemen 3,0% MRA 5,5%
% Achterstandsleerlingen 4 t/m 12-jarigen	13%	14%	14%
% bereik van kinderen via consultatiebureau en jeugdgezondheidszorg	% <sup>1</sup>	90%	n.n.b. <sup>2</sup>

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">Aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 t/m 74 jaar</a>	749	750	752 <sup>3</sup>
<a href="#">% netto participatiegraad van mensen tussen 15-67 jaar die een baan hebben</a>	73,9%	70%	74,3% <sup>3</sup>
<a href="#">Aantal personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners</a>	242	250	240
<a href="#">Aantal personen met een lopend reïntegratietraject per 10.000 inwoners</a>	160	120	161
<a href="#">Aantal cliënten met maatwerkarrangementen Wmo per 10.000 inwoners<sup>4</sup></a>	7	90	74
<a href="#">% Jongeren 12 t/m 21-jarigen met een delict voor de rechter</a>	1%	1%	n.n.b.
<a href="#">Kinderen in uitkeringsgezin</a>	4%	4%	4% <sup>3</sup>
<a href="#">Melding kindermishandeling</a>	183	1,5%	208
<a href="#">% Werkloze jongeren 16 t/m 22-jarigen</a>	1%	1%	1% <sup>3</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 18 jaar met jeugdhulp</a>	10,8%	8,5%	8,9% <sup>5</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 18 jaar met jeugdbescherming</a>	0,6%	0,5%	0,6% <sup>5</sup>
<a href="#">% jongeren t/m 23 jaar met jeugdreclassering</a>	0,3%	0,5%	0,3% <sup>5</sup>

<sup>1</sup> Op basis van vaccinatiegraad Diemen 2023 (verslagjaar 2024)

<sup>2</sup> Jaarverslag 2024 nog niet gepubliceerd

<sup>3</sup> 2024, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op [waarstaatjegemeente.nl](http://waarstaatjegemeente.nl)

<sup>4</sup> De antwoorden op deze vraag betreffen het aantal cliënten per 1000 inwoners.

<sup>5</sup> Realisatie eerste half jaar 2025, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op [waarstaatjegemeente.nl](http://waarstaatjegemeente.nl)

#### 4. Inwoners uit Diemen maken optimaal gebruik van hun (zorg-)netwerk (in de buurt) en ondersteunen elkaar daarbij

Wat wilden we bereiken?	
<b>Subdoelen</b>	
4.1 - Meer mensen helpen elkaar	
4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 4.1 - Meer mensen helpen elkaar</b>	
4.1.1 - Ondersteunen van mantelzorgers met de inzet van Markant.	Markant biedt op allerlei manieren ondersteuning aan mantelzorgers. Onder andere via het mantelzorgspreekuur, het mantelzorgcompliment, informele respijtzorg, de cursus "de zorg de baas", de dag van de mantelzorg en voorlichtingen aan mantelzorgers, vrijwilligers en/of professionals.
<b>Subdoel 4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk</b>	
4.2.1 - Inzetten van eigen kracht conferenties, een besluitvormingsproces door en met het eigen netwerk, dat uitmondt in een plan	In de werkwijzen van de gemeente wordt in het plan altijd stilgestaan bij wat mensen met het eigen netwerk kunnen en/of nodig met ondersteuning van een professional
4.2.2 - Inwoners van Diemen, jong en oud, ondersteunen door middel van vrienden- en kinderkringen	Kinder- en puberkringen en ouderondersteuning zijn in 2025 voortgezet binnen het bestaande netwerk van aanbieders. De spelenlopen spelen een belangrijke rol als ontmoetingsplek voor ouders. De start van de pilot Buurtgezinnen versterkt de inzet op het uitbreiden van sociale steunnetwerken.
4.2.3 - Inzetten van mentoraats- en/of vrijwilligersprogramma's zoals school 's cool	In 2025 ondersteunde School's Cool opnieuw 30 leerlingen in de overgang van PO naar VO en 10 leerlingen van VMBO naar MBO. De VoorleesExpress bereikte 20 gezinnen en Home-Start (Akros) begeleidde 20 gezinnen met opvoedvragen. Deze programma's dragen bij aan kansgelijkheid en het versterken van het netwerk en zelfvertrouwen van gezinnen.
4.2.4 - Ondersteunen van initiatieven waarbij mensen gestimuleerd worden een netwerk op te bouwen	Netwerkgerichte initiatieven zijn ondersteund zoals, spelenlopen als ontmoetingsplek voor ouders, inloop- en sportactiviteiten binnen het kinder- en jongerenwerk waar kinderen en jongeren elkaar laagdrempelig ontmoeten en communitybuilding in de wijk om bewoners met elkaar te verbinden. Daarnaast is gestart met Buurtgezinnen, dat gezinnen extra sociale steun biedt via vrijwillige steungezinnen. Door de inzet van een community builder is de samenlevingsopbouw rondom de Rode Kruislaan en de Beukenhorst versterkt. In Holland Park zijn gerichte acties uitgevoerd om de verbondenheid tussen inwoners te verbeteren. Daarnaast hebben bewoners gebruikgemaakt van de subsidieregeling voor inwonersinitiatieven, waardoor meerdere activiteiten zijn gerealiseerd die een positief effect hadden op straat-, wijk- en buurtniveau.

## 5. Alle inwoners hebben gelijke kansen op een goede gezondheid

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten
5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl
5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten</b>	
5.1.1 - Continueren van preventieve cursussen.	Er zijn o.a. preventieve cursussen aangeboden met als thema's: omgaan met stress, assertiviteit, vitaal leven 60+, vitaal ouder worden, valpreventie, mantelzorg en gezondheid.
5.1.2 - Inzetten op samenwerking tussen inwoners en het middenveld in het bestrijden van eenzaamheid.	In 2025 is het eindrapport van het Actieplan Eenzaamheid opgeleverd. Belangrijke resultaten zijn bereikt op het gebied van netwerkvorming (werkgroep Vitaal ouder worden en Eenzaamheid), inwoners betrekken (uitbreiding huisbezoeken aan 75-plussers), professionele verbinding (consulent Eenzaamheid en Verbinding) en gezamenlijke initiatieven (lancering sociale kaart, activiteiten tijdens de Week tegen Eenzaamheid, Op en Neer buurtvervoer en Onder de Pannen). Deze aanpak heeft geleid tot een sterk netwerk waarin inwoners en organisaties samen werken aan het verminderen van eenzaamheid.
<b>Subdoel 5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl</b>	
5.2.1 - Stimuleren van deelname aan bewegingsactiviteiten voor inwoners met een lage sociaal economische status (SES) en ouderen.	Welzijn Diemen en Meer bewegen voor Ouderen voeren bewegingsactiviteiten uit, waarbij er in het bijzonder aandacht is voor inwoners met een lage SES wonen en ouderen. Bij Welzijn Diemen vervullen de buurtsportcoaches, de gezondheidsmakelaar en de coördinator valpreventie hierin een stimulerende rol.
5.2.2 - Aanbieden van preventieve cursussen	Welzijn Diemen bood voor volwassenen de cursus gezond in groepsverband en Vitaal ouder worden aan. Het aanbod gericht op een gezonde leefstijl voor jeugd bestond uit structureel sport- en beweegaanbod en voedingsactiviteiten via Welzijn Diemen, verschillende acties en activiteiten en netwerkversterking door de JOGG-regisseur (gezondheidsmakelaar) en schoolgerichte ondersteuning via de Gezonde School-aanpak.
5.2.3 - Geven van voorlichting op basisscholen aan ouders en kinderen en via het jongerenwerk	Scholen zetten met ondersteuning van Gezonde School (GGD) extra in op bewegen, voeding en welbevinden, het jongerenwerk en JOGG maakten leefstijlthema's zichtbaar in wijk en vrije tijd (gezonde sportevenementen, rookvrije omgeving, kookworkshops).
<b>Subdoel 5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik</b>	
5.3.1 - Handhaven leeftijdsgrenzen voor alcoholverkoop	In het kader van de huidige drank-, en horecaverordening en het preventie- en handavingsplan alcohol zijn uitgangspunten vastgelegd inzake de handhaving.
5.3.2 - Continueren aanpak (vroeg)signalering alcoholmisbruik.	Vroegsignalering vindt plaats via de verslavingsconsulent van Arkin die aanwezig is in de huisartsenpraktijken in Diemen Zuid en Noord. Voorlichting en contact vindt plaats op casusniveau. Daarnaast is het Team Brede Hoed regelmatig versterkt met een verslavingsexpert van Arkin. Deze ondersteuning is gericht op vroegsignalering van verslaving en informeren over verslavingsproblematiek.  In 2025 heeft de campagne Ik Pas plaatsgevonden met als doel bewustwording op gang te brengen over alcoholgebruik.
5.3.3 - Preventie drugsmisbruik jongeren.	Het jongerenwerk besteedt aandacht aan drugsgebruik bij jongeren.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal trajecten Welzijn op Recept	44	55	57
Aantal activiteiten / bereik buurtsportcoaches	13/ 240 per week	14 Act. 215 per week	18 act. / 387 per week
Aantal activiteiten georganiseerd in het kader van diversiteitsbeleid	13	10	20

## 6. Kansen creëren voor inwoners om veilig en passend te kunnen blijven wonen in Diemen

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen
6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen</b>	
<b>Subdoel 6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving</b>	

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verleende woonurgenties	23	28	9
Hoe vaak wordt er lokale voorrang verleend aan Diemenaren bij sociale huurwoningen? <sup>6</sup>	17,8%	30-50%	27%
Aantal Diemenaren:			2 (9) <sup>9</sup>
• Beschermd verblijf	NB <sup>7</sup>	NB	2 (1) <sup>8</sup>
• Begeleid Thuis met Wooncomponent			8
• Begeleid Thuis zonder wooncomponent			
Aantal bemiddelingen van groot naar beter (nog op te zetten)	1	5	6
Aantal meldingen zorg & overlast	33	75	40

<sup>6</sup> Deze percentages bestaan alleen uit het aantal corporatie sociale huurwoningen dat met een lokale voorrang geadverteerd zijn op WoningNet. Het geeft geen volledig beeld weer over hoeveel woningen daadwerkelijk toegewezen zijn aan Diemenaren.

<sup>7</sup> Met de gemeente Amsterdam wordt gewerkt aan een dashboard. Data komen hiervoor beschikbaar, maar op het moment van de jaarstukken nog niet beschikbaar.

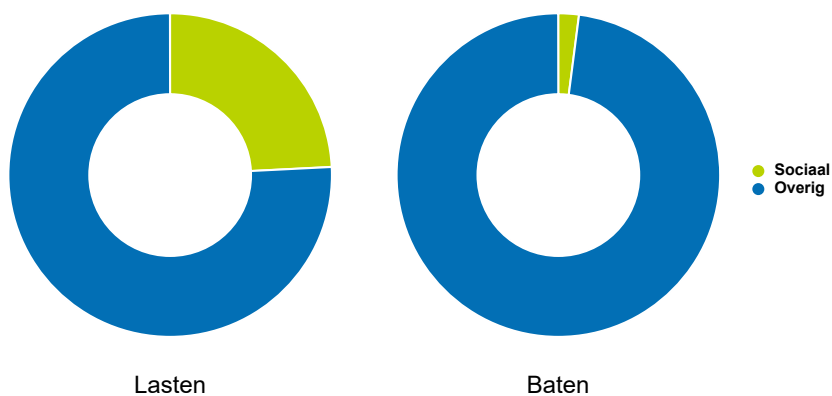
<sup>8</sup> Wachtend op een plek.

<sup>9</sup> Peildatum augustus 2025

## Wat heeft het gekost?

Sociaal	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-27.456	-28.054	-29.563	-28.833	729
Structurele baten	1.308	791	1.545	1.369	-176
Toevoegingen aan reserves	-	-	-402	-402	-
Onttrekkingen aan reserves	63	-	516	510	-7
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-26.085</b>	<b>-27.263</b>	<b>-27.903</b>	<b>-27.356</b>	<b>547</b>
Incidentele lasten	68	-800	-1.825	-1.785	40
Incidentele baten	51	390	928	1.094	166
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	193	-	-258	-255	3
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>312</b>	<b>-410</b>	<b>-1.155</b>	<b>-946</b>	<b>209</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-25.773</b>	<b>-27.673</b>	<b>-29.059</b>	<b>-28.302</b>	<b>756</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

### Overheveling activiteiten Lokale Inclusie Agenda

In 2025 is incidenteel budget beschikbaar gesteld voor de Lokale Inclusie Agenda. Niet alle activiteiten konden in 2025 worden opgepakt. Enkele activiteiten zoals deelname aan de WorldPride en de toegankelijkheid van openbare toiletten zijn doorgeschoven naar 2026. Voorstel is om € 35.000 over te hevelen naar 2026

### Uitvoeringskosten inburgering

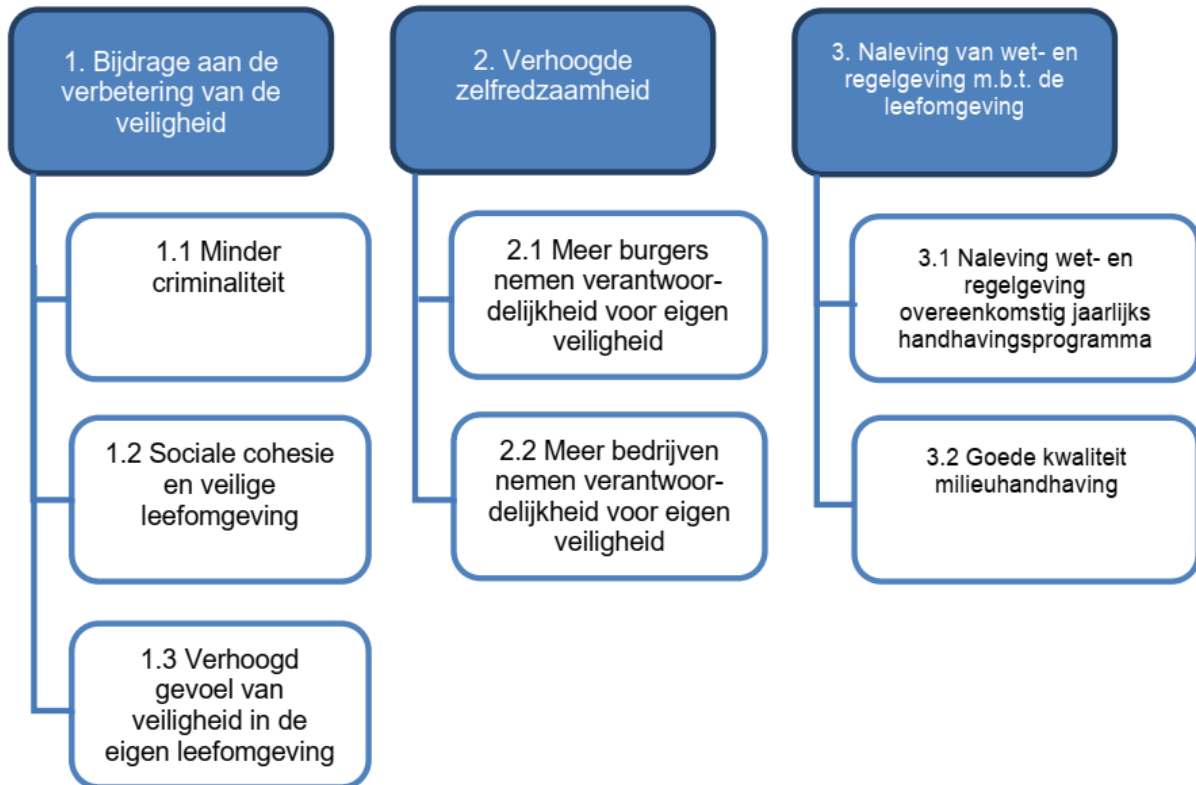
Voor het hersteltraject inburgering zijn in de derde kwartaalbrief extra middelen beschikbaar gesteld. Dit is voor beleidstaken en contractmanagement. De inzet hiervan is in het najaar van 2025 geeffectueerd en loopt door in 2026. Daarom wordt voorgesteld deze onderbesteding over te hevelen naar 2026.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>10</sup>	Toelichting
<b>Programma Sociaal</b>						
Tijdelijke woonunits vluchtelingen	4.400	4.070	98	232	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
Verhuizing woonunits - inclusief btw	6.500	4.575	601	1.323	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
<b>Totaal programma Sociaal</b>	<b>10.900</b>	<b>8.645</b>	<b>700</b>	<b>1.555</b>		

<sup>10</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

## Doelstellingen in één oogopslag



## Belangrijke ontwikkelingen

### Veiligheidsregio

In onderstaande tabel is te zien hoe de bijdrage aan de Veiligheidsregio zich richting 2029 ontwikkelt. De genoemde bedragen zijn gebaseerd op het prijspeil 2025.

**Tabel gemeentelijke bijdrage Diemen 2025-2029**

	Gewijzigd 2025	2026	2027	2028	2029
Regionale bijdrage	1.432.524	1.523.537	1.516.956	1.516.956	1.516.956
Maatwerkbijdrage	197.030	207.019	207.019	207.019	207.019
GHOR	10.644	11.184	11.184	11.184	11.184
<b>Totaal</b>	<b>1.640.198</b>	<b>1.741.776</b>	<b>1.735.159</b>	<b>1.735.159</b>	<b>1.735.159</b>

Er is een indexering van de hoogte van de gemeentelijke bijdragen toegepast. Daardoor is er een structureel hogere bijdrage nodig van € 40.000.

### Programma Weerbaarheid

De landelijke overheid wil de weerbaarheid van de samenleving vergroten. Vanuit het Rijk en de Veiligheidsregio's wordt stevig ingezet op voorbereiding op verstoringen zoals langdurige stroomuitval, hittestress en digitale ontwrichting. Onze gemeente speelt hierin een actieve rol, zowel zelfstandig als in samenwerking met Duo+, Ouder-Amstel, Uithoorn en de Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland. Belangrijke onderdelen daarvan zijn een samenhangende aanpak van risicocommunicatie, de inrichting van (nood)steunpunten en de continuïteit van kritieke bedrijfsprocessen. Op lokaal niveau moet Diemen daar al invulling aan gaan geven en daar is in 2025 al een begin mee gemaakt.

Zo hebben we een webpagina Weerbare Samenleving gemaakt. Er is een functie medewerker weerbaarheid gecreëerd, er is een lokale communicatiecampagne opgestart, er is een huis aan huisbrief "Denk Vooruit" van de burgemeester aan alle inwoners van Diemen verzonden, er is op diverse manieren aandacht gevraagd voor het thema weerbaarheid (onder andere op de Veiligheidsdag, in de Veiligheidskrant en via social media) en er is gestimuleerd tot het aanschaffen van een noodpakket. Ook vindt er deelname plaats aan diverse deeltafels (onder andere communicatie en noodsteunpunten) die vanuit de Veiligheidsregio worden georganiseerd.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Bijdrage aan de verbetering van de veiligheid

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Minder criminaliteit (inclusief minder adres- en identiteitsfraude)
1.2 - Sociale cohesie en veilige leefomgeving
1.3 - Verhoogd gevoel van veiligheid in de eigen leefomgeving

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Minder criminaliteit</b>	
1.1.1 - Verstrekken van goede voorlichting en preventiemaatregelen aan (groepen) inwoners en ondernemers.	Via onder andere de veiligheidsdag, open dag brandweerkazerne en gerichte voorlichting een doelgroepen (onder andere ouderen en ondernemers) is voorlichting verstrekt. In de week van de veiligheid zijn verschillende activiteiten georganiseerd en is er een veiligheidskrant verschenen voor alle bewoners.
1.1.2 - In samenwerking met bedrijfsleven inzetten van cameratoezicht en stimuleren particuliere collectieve beveiliging.	De beveiliging in het stationsgebied Diemen Zuid is gerealiseerd in de donkere maanden. Daarnaast wordt het gebruik van camerabeveiliging bij bedrijven actief gestimuleerd.
1.1.3 - Deelnemen aan RPCAA (informatie en voorlichting aan ondernemers).	Diemen neemt deel aan het Platform Veilig Ondernemen Amsterdam Amstelland (vm RPCAA) en heeft ook de gerichte acties ondersteund en gefaciliteerd.
1.1.4 - Ondersteunen van bedrijfspansels locatiegericht.	Via de overleggen met het bedrijfsleven en in de winkelcentra wordt regelmatig overlegd ook over het aspect veiligheid. Bij deze overleggen wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor het Platform Veilig Ondernemen Amsterdam-Amstelland om activiteiten aan te bieden.
1.1.5 - Regievoeren en adviseren binnen KVO-trajecten (Keurmerk Veilig Ondernemen) zowel in winkelgebieden als bedrijfsterreinen.	De keurmerken KVO zijn vervangen door gerichte veiligheidsoverleggen met de bedrijven en winkeliers.
1.1.6 - Tegengaan woninginbraken door middel van regievoering op het project samen veilig en veiligheidsmarkten.	Er wordt via het project Samen Veilig extra in de gemeente gesurveilleerd in overleg met het Team Handhaving en de politie. Daarnaast wordt voorlichting via de veiligheidsdag, de open dag van de brandweerkazerne en specifiek gerichte voorlichtingen gegeven.
1.1.7 - Intensivering bestuurlijke aanpak georganiseerde criminaliteit (deelname aan RIEC; verbrede toepassing van de wet Bibob gericht op hennepcultuur, motorclubs, prostitutie en mensenhandel, ongewenste bewoning).	Sinds 2024 is er gericht bestuursrechtelijk toezicht op prostitutie (samenwerking met gemeente Amstelveen). De samenwerking met het RIEC-AA bestaat uit het uitwisselen van ervaringen, ontwikkeling gemeenschappelijke documenten, organiseren van integrale controles, casusaanpakken en software toepassingen. Ook binnen de Amstelland gemeenten wordt veel samengewerkt, middels het Regionaal Ondernemingsoverleg. Verder is er op het gebied van Bibob een sterke samenwerking met de gemeente Amsterdam, zodat wij binnen Diemen onze kennis verder kunnen vergroten.
1.1.8 - Uitrol van project Scheerlicht in heel Diemen (integrale aanpak van woon- en identiteitsfraude, signaleren -criminele- netwerken en signaleren ondermijnende criminaliteit). Daarbij is het uitgangspunt dat repressieve aanpak wordt omgezet in een pro actieve inzet en uiteindelijk leidt tot een preventieve rol van gemeente en ketenpartners.	In 2025 is verder gewerkt aan de versterking van de (regionale en lokale) informatiepositie, wat leidt tot beter inzicht in ondermijning in Diemen. Hiermee kan er effectiever en efficiënter worden ingezet op toezicht en handhaving. Ook de interne (gemeentelijke teams) en externe samenwerking met politie, Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit, Arbeidsinspectie, kansspelautoriteiten bij integrale handhavingsacties leiden tot het stoppen van ongewenste activiteiten. De actievere samenwerking met woningverhuurders en de beoordeling van nieuwe huurders door woningverhuurders hebben ook een preventieve werking.
<b>Subdoel 1.2 - Sociale cohesie en veilige leefomgeving</b>	
1.2.1 - Continueren van aanpak jeugdoverlast (inclusief top 600 en deelnemen aan veiligheidshuis)	Hieraan wordt deelgenomen door Diemen. Aan het project Preventie met Gezag gericht op de jeugdoverlast en -criminaliteit, is in 2025 verder vormgegeven.
1.2.2 - Continueren van inzet van straatcoaches, mediation en buurtbemiddeling bij conflicten tussen bureaus (met name bij koopwoningen).	Buurtbemiddeling wordt daar waar mogelijk actief toegepast. De straatcoaches zijn ook in 2025 actief ingezet, inclusief gezinsbezoekers.
1.2.3 - Stimuleren van bewonersinitiatieven (project Samen Veilig).	Samen Veilig wordt aangestuurd via het Team Handhaving en de politie. Samen Veilig wordt daarbij ook ingezet op vragen vanuit de bevolking, zoals de aanpak van parkeeroverlast bij scholen.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.2.4 - Inzetten openbare ordemaatregelen door burgemeester (bijv. Alcoholverbod, sluiting panden en tijdelijk huisverbod).	In 2025 is hier in 47 gevallen gebruik van gemaakt. Daar waar mogelijk en gewenst worden deze maatregelen opgelegd.
<b>Subdoel 1.3 - Verhoogd gevoel van veiligheid in de eigen leefomgeving</b>	
1.3.1 - Uitvoering geven aan de acties zoals opgenomen in het veiligheidsjaarplan.	Het veiligheidsjaarplan is volledig uitgevoerd.
1.3.2 - Beperken gevolgen crisissituaties of calamiteiten.	Er is actief bijgedragen aan de regionale crisisorganisatie, en de gemeentelijke crisisorganisatie is actief getraind en beoefend.
1.3.3 - Jaarlijks laten uitvoeren van de Veiligheidsmonitor/Veiligheidsindex (in plaats van tweejaarlijks als gevolg van bezuinigingen van het ministerie van Justitie en Veiligheid).	De regionale veiligheidsmonitor wordt jaarlijks afgenomen via Onderzoek en Statistiek van de gemeente Amsterdam en medio februari 2026 worden de cijfers over het voorgaande jaar bekend gemaakt.
1.3.4 - Voortzetting beveiliging Bergwijkpark en Campus Diemen Zuid op het reguliere niveau.	Is gerealiseerd.
1.3.5 - Aandacht voor een veilige, goed verlichte inrichting van de openbare ruimte.	Samen met onder andere het Team Infra is hier ook in 2025 aandacht voor geweest. Zo zijn er vanuit de werkgroep Sociale Veiligheid meerdere initiatieven georganiseerd om aandacht te besteden aan de inrichting van de openbare ruimte. Onder alle inwoners van Diemen is een enquête verspreid waar men plekken aan kon geven waar zij zich onveilig voelen. In 2026 zal dit verder vorm en inhoud krijgen.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
% bibobtoetsen over totaal aan aangevraagde vergunningen (drank/horecawet, exploitatievergunning, vergunning seksinrichting)	100%	100%	100%
Aantal integrale adrescontroles (binnen project Scheerlicht) <sup>11</sup>	151	150	173
Aantal bemiddelingen bij conflicten tussen bureaus	17	20	20
Aantal openbare ordemaatregelen	41	35	47
% aandeel dat zich wel eens onveilig voelt in de buurt	n.n.b.	14%	n.n.b.

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">Aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoner van 12 -17 jaar</a>	5	7	6
<a href="#">Aantal winkeldiefstallen</a>	1.2	1.1	1.0
<a href="#">Aantal geweldsmisdrijven</a>	3.9	4.5	5.1
<a href="#">Diefstal en inbraak uit woning</a>	1.2	1.78	47
<a href="#">Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde en gezag</a>	6.2	37	5.6

<sup>11</sup> Betreft individuele adressen, die soms meermalen worden gecontroleerd.

## 2. Verhoogde zelfredzaamheid

2. Verhoogde zelfredzaamheid	
Subdoelen	
2.1 - Inwoners nemen meer verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid	
2.2 - Bedrijven en instellingen nemen meer verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Burgers nemen meer verantwoordelijkheid voor eigen veiligheid</b>	
2.1.1 - Integrale veiligheidsvoorlichting aan inwoners en doelgroepgericht (bijvoorbeeld aan ouderen), o.a. via veiligheidsmarkt en gemeentedag.	Veiligheidsdag op 14 juni 2025 gehouden, open dag brandweerkazerne op 6 september 2025. Er zijn in de week van de veiligheid (6 oktober 2025-12 oktober 2025) gerichte initiatieven en acties voor ouderen en ondernemers uitgevoerd. Tevens is een veiligheidskrant verschenen. Daarnaast hebben we deelgenomen aan de campagne Meld Misdaad Anoniem over explosies.
2.1.2 - Bewust maken van inwoners en stimuleren van bewonersinitiatieven (o.a. via groepsapp en deelname aan burgernet).	In de voorlichting wordt altijd actieve deelname aan Burgernet, Hartslag Nu (reanimaties) en bijvoorbeeld groepsapps gericht op veiligheid gestimuleerd.
2.1.3 - Werven van vrijwilligers en inzet van vrijwilligers (bewonersparticipatie).	In 2025 zijn de vrijwilligers in de functie van wijkambassadeur digitale veiligheid werkzaam geweest.
<b>Subdoel 2.2 - Bedrijven en instellingen nemen meer verantwoordelijkheid voor eigen veiligheid</b>	
2.2.1 - Stimuleren van initiatieven door bedrijven en instellingen voor de vergroting van eigen veiligheid van bedrijven, personeel en cliënten.	Op alle veiligheidsvlakken wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Zo worden de bewoners en bedrijven gewezen op de eigen preventieve maatregelen die men kan treffen.

## 3. Naleving van wet- en regelgeving m.b.t. leefomgeving

3. Naleving van wet- en regelgeving m.b.t. leefomgeving	
Subdoelen	
3.1 - Naleving van wet- en regelgeving overeenkomstig jaarlijks handavingsprogramma.	
3.2 - Goede kwaliteit milieuhandhaving.	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Naleving van wet- en regelgeving overeenkomstig jaarlijks handavingsprogramma</b>	
3.1.1 - Jaarlijks wordt een handavingsprogramma vastgesteld waarbij een duidelijke relatie wordt gelegd tussen beleidsdoelstellingen en de daarop gerichte handhaving.	In 2025 hebben we het jaarprogramma van 2024/2025 geactualiseerd.
3.1.2 - Heldere communicatie over handavingsbeleid en het jaarlijkse handavingsprogramma.	Er wordt jaarlijks gecommuniceerd over het VTH-beleid en het jaarprogramma. Ook wordt er via social media en de website van de gemeente aandacht geschonken aan aspecten van het VTH-beleid.
3.1.3 - Handhavers zichtbaar en vaak op straat door beperking administratieve binnentaken.	De handhavers kunnen met het programma Op Orde voor 90% hun werk op straat uitvoeren. Er is gestart met het leggen van een koppeling tussen het programma Op Orde en Buiten Beter.
3.1.4 - Gemeentelijke handhaving handhaaft op afval, jeugd, honden, parkeren, fietsen, dak- en thuislozen en rijdend verkeer door middel van aanspreken, waarschuwen en boetes uitdelen	De boa's houden gedurende het hele jaar veel toezicht op deze onderwerpen en handhaven hier ook op. Het afgelopen jaar zijn er drie nieuwe boa's gestart die nog verder moeten worden ingewerkt. De capaciteit van de boa's is inmiddels weer op niveau.
<b>Subdoel 3.2 - Goede kwaliteit milieuhandhaving</b>	
3.2.1 - Integraal toezicht door gemeente en Omgevingsdienst op inrichtingen op het gebied van milieuwetgeving, energiegebruik en drank- en horecaregelgeving.	In 2025 is vooral daar waar het gaat om milieuregelgeving in het kader van de aanpak van ondermijning sprake geweest van integraal toezicht. In 2025 hebben we verder getracht meer in verbinding te komen met de Omgevingsdienst. Qua gesprekken is dat gelukt, maar we verschillen nog over een behoorlijk aantal samenwerkingsafspraken, daar waar het gaat om het verdere integrale toezicht. Dat loopt in 2026 door.
3.2.2 - Regionale samenwerking toezichts- en handhavingstaken onderbrengen in de VTH samenwerking in regionaal verband.	Met Duo+ is een harmonisatietraject opgezet voor de disciplines Vergunningen, toezicht en handhaving. Zo werken we met dezelfde processen en gebruiken we dezelfde sjablonen. Deze processen en sjablonen zijn verwerkt in het zaakstelsel RX Mission. Dit zaakstelsel is deels ingericht, maar moet nog verder ingeregeld worden.

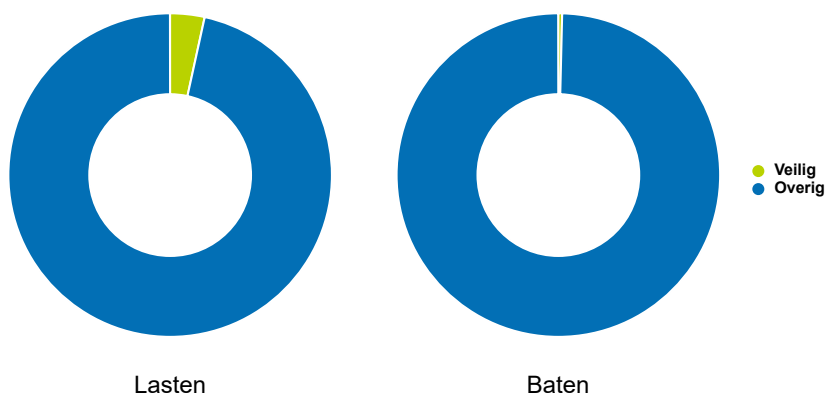
Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal gepleegde handhavingsinterventies: boetes gericht op het verminderen van overlast. <sup>12</sup>	-	450	362
Aantal gepleegde handhavingsinterventies: waarschuwingen gericht op het verminderen van overlast. <sup>12</sup>	-	2500	3439

<sup>12</sup> Sinds de Begroting 2025 opgenomen in Programma Veilig

## Wat heeft het gekost?

Veilig	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-4.466	-4.025	-4.349	-4.303	46
Structurele baten	366	50	298	324	26
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-4.100</b>	<b>-3.975</b>	<b>-4.051</b>	<b>-3.979</b>	<b>72</b>
Incidentele lasten	142	-	-95	-95	-
Incidentele baten	-62	-	30	180	150
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>-65</b>	<b>85</b>	<b>150</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-4.020</b>	<b>-3.975</b>	<b>-4.116</b>	<b>-3.894</b>	<b>222</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>13</sup>	Toelichting
<b>Programma Veilig</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal programma Veilig</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>13</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld



# Inkomen en armoede

Portefeuillehouder:

M. van den Berg

## Doelstellingen in één oogopslag



## Belangrijke ontwikkelingen

### Bijstandsuitkeringen (BUIG)

De Rijksoverheid stelt per gemeente budgetten beschikbaar om bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidies in het kader van de Participatiewet, de IOAW, IOAZ en de Bbz 2004 te betalen.

De definitieve beschikking 2025 die wij hebben ontvangen bedraagt € 9.465.000. Dit is € 1,4 miljoen hoger dan begroot. Wij hebben de baten verhoogd met € 1.435.000 en de lasten met € 980.000. De verhoging van de lasten is nodig omdat door de stijging van het minimumloon ook de gemiddelde prijs per uitkering stijgt. Het restant van € 455.000 is naar de algemene middelen overgeheveld.

### Sociale werkvoorziening (Pantar)

Sociaal ontwikkelbedrijven richten zich op het aan het werk helpen en houden van mensen met een arbeidsbeperking. Deze mensen kunnen niet direct bij reguliere werkgevers aan het werk. Pantar biedt werk aan deze groep en probeert ze waar mogelijk te begeleiden naar reguliere banen. Sociaal ontwikkelbedrijven staan landelijk (financieel) onder druk als gevolg van de loon- en prijsontwikkeling en het verhoogde minimumloon. In 2024 heeft het kabinet besloten om extra financiële steun te bieden aan sociaal ontwikkelbedrijven voor de periode 2025-2034. In 2025 hebben wij € 190.000 extra van het Rijk ontvangen ter compensatie. Deze middelen zijn ingezet om de werkzaamheden die Pantar voor Diemen uitvoert te continueren.

### Armoedenota

De Beleidsnota armoede is in 2025 vastgesteld. Hierin is de ambitie opgenomen om inwoners van Diemen die in armoede (dreigen te) leven meer bestaanszekerheid te geven. De nota biedt een integrale benadering op bestaanszekerheid, stelt ambities, geeft aan hoe gewerkt wordt aan (het voorkomen van) armoede en stelt speerpunten voor de aankomende periode.

In de nota wordt een evenwichtige investering van vier zogenoemde kapitalen nagestreefd, het economische, het psychologisch persoonlijke, het sociale en culturele kapitaal. Investering op een breed vlak, over de vier kapitalen, vergroot de kans dat een situatie in de kern wordt verbeterd en het toekomstperspectief beter is. Concreet is in 2025 gewerkt aan de verlenging van het Stadspasaanbod, de uitbreiding van het kindtegoed 15 t/m 17 jarigen en de voorbereidingen van de oprichting noodfonds.

### Uitbreiding Stadspasaanbod voor kinderen

De pilot voor de uitbreiding van het Stadspasaanbod voor kinderen liep tot 31 juli 2025. In de pilotperiode is de begroting tijdelijk verhoogd om het aanbod toegankelijk te houden voor inwoners uit minimahuishoudens.

In 2025 bedroeg de begroting € 220.000, met een incidentele verhoging van € 95.000 om het aanbod tot eind 2025 te kunnen voortzetten. De realisatie komt uit op € 157.897 waarvan € 26.159 aan kindtegoed is uitgegeven. Dit lagere bedrag is mede het gevolg van een aangescherpte doelgroepbepaling: het Stadspasaanbod is nu gericht op inwoners die daadwerkelijk tot de minima behoren. Hierdoor vallen bijvoorbeeld AOW'ers die niet tot deze groep behoren, buiten het aanbod, zodat de middelen terecht komen bij degenen die er het meest baat bij hebben.

## **Schuldhelpverlening**

In lijn met het coalitieakkoord blijft Diemen zich inzetten om schulden te voorkomen en inwoners met financiële problemen snel perspectief te bieden. In 2025 is ingezet op het verder toegankelijk maken van schuldhelpverlening, met nadruk op vroegsignalering, snelle ondersteuning en samenwerking met lokale partners. Madi Diemen heeft de dienstverlening laagdrempelig en outreachend ingericht, zodat inwoners snel passende hulp kunnen krijgen. In 2026 bouwen we voort op de landelijke invoering van de basisdienstverlening schuldhelpverlening. Dit betekent dat onze schuldhelpverlening toegankelijk, uniform en integraal is ingericht, met aandacht voor vroegsignalering, maatwerk en samenwerking met ketenpartners.

Het structurele budget van € 45.000 wordt ingezet om deze aanpak verder te ontwikkelen en uit te voeren, zodat Diemenaren met financiële zorgen tijdig en effectief worden geholpen.

## **# Rijksbijdrage Beschut werk**

Gemeenten ontvangen extra middelen voor beschut werk om de forfaitaire loonkostensubsidie (LKS) te verhogen. Deze verhoging is bedoeld om de financiering van beschutte werkplekken beter te laten aansluiten op de werkelijke kosten. Van 2025 tot en met 2027 worden extra middelen via de Algemene uitkering beschikbaar gesteld. Met deze middelen hebben we met terugwerkende kracht de hogere loonkosten gedekt en zodoende de continuïteit van beschut werk kunnen waarborgen.

## **# Participatiewet in Balans**

Het doel van de Participatiewet in balans is om de wet beter te laten aansluiten op de mogelijkheden en omstandigheden van mensen die afhankelijk zijn van bijstand. De kern van het wetsvoorstel is een verschuiving naar meer vertrouwen, menselijke maat en vereenvoudiging in de uitvoering. De wet moet zorgen voor meer rechtszekerheid voor mensen in de bijstand en professionals meer ruimte geven voor maatwerk. De gemeente heeft via de Algemene uitkering een bedrag van € 40.000 ter ondersteuning voor de implementatie van deze wet ontvangen. In 2025 hebben wij geen beroep gedaan op dit budget, omdat wij de eerste kosten pas in 2026 verwachtten. We stellen voor om het hele bedrag over te hevelen.

## **# Tijdelijke regeling alleenverdienersproblematiek**

De alleenverdienersproblematiek treft huishoudens waar één partner een uitkering ontvangt, bijvoorbeeld bij werkloosheid of arbeidsongeschiktheid en de andere partner weinig of geen inkomen heeft. Deze problematiek is ontstaan door een ongelukkige samenloop van landelijke regelingen. Sommige huishoudens ontvangen minder toeslagen dan vergelijkbare huishoudens met een bijstandsuitkering. Hierdoor komt hun besteedbaar inkomen onder het bestaansminimum te liggen. In Diemen gaat het om een beperkt aantal huishoudens. Totdat er een structurele oplossing is, ontvangen gemeenten middelen van het Rijk om de getroffen huishoudens te compenseren. In 2025 hebben wij de getroffen huishoudens ambtshalve gecompenseerd.

## **# Bijzondere bijstand**

De uitgaven voor bijzondere bijstand waren in 2025 lager dan begroot. Omdat we statushoudersgezinnen op de Doorstroomlocatie (Diemerdreef) konden plaatsen, is er geen beroep gedaan op de bijzondere bijstand voor inrichtingskosten door statushouders. Deze units waren namelijk al voorzien van inrichting. Pas bij uitstroom naar een vaste verblijfplek zullen die kosten gaan spelen. Dit is naar verwachting in 2026, omdat er in 2025 geen doorstroom heeft plaatsgevonden. Dit zal dus in 2026 ook meer financiële druk geven op het budget. De ondersteuning vanuit de toeslagenaffaire heeft geleid tot minder aanvragen bijzondere bijstand dan voorgaande jaren.

## **# Opvang diverse doelgroepen**

De gemeente Diemen levert een bijdrage aan de opvang van verschillende groepen nieuwkomers, waaronder asielzoekers, Oekraïense ontheemden en statushouders. In 2025 is verder gewerkt aan het realiseren van opvangplekken, het organiseren van huisvesting en het voorbereiden van toekomstige opvangopgaven. Daarbij streeft de gemeente naar een menswaardige opvang en naar oplossingen die ook op langere termijn bijdragen aan de woningvoorraad en de doorstroming op de woningmarkt.

### *Asielopvang*

In april 2025 heeft de gemeente Diemen een bestuursovereenkomst gesloten met het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA). Hiermee heeft de gemeente vastgelegd bereid te zijn mee te werken aan de realisatie van een asielzoekerscentrum (AZC) in Diemen. Met deze stap geeft de gemeente invulling aan de landelijke opgave rondom asielopvang en aan de verplichtingen die voortvloeien uit de Spreidingswet.

In de tweede helft van 2025 heeft het COA een aanvraag ingediend voor een omgevingsvergunning voor het gebruik van het pand aan de Diemerhof 2 als opvanglocatie voor een periode van maximaal tien jaar. De gemeente heeft hiervoor de benodigde procedure voorbereid. Naar verwachting kan het AZC begin 2027 worden geopend.

De kosten die samenhangen met de voorbereiding en begeleiding van deze ontwikkeling blijven binnen de beschikbare middelen uit de begroting en aanvullende subsidies, waaronder een bijdrage van de provincie Noord-Holland.

### *Oekraïense ontheemden*

In 2025 zijn de flexwoningen aan de Diemerdreef gerealiseerd en in gebruik genomen. Daarmee is het aantal beschikbare opvangplekken voor Oekraïense ontheemden uitgebreid. In totaal worden momenteel circa 110 opvangplekken geboden in Diemen.

Met de realisatie van deze woningen heeft de gemeente haar achterstand op de landelijke taakstelling grotendeels ingelopen. Voor de opvang van Oekraïense ontheemden ontvangt de gemeente middelen van het Rijk via de bekostigingsregeling voor gemeentelijke opvang. Voor 2025 is hiervoor een voorschot van € 1,69 miljoen ontvangen, aangevuld met een transitievergoeding voor de bouw van de flexwoningen.

Daarnaast zijn middelen ontvangen voor aanvullende maatregelen rondom de locatie, zoals verkeersvoorzieningen bij de flexwoningen aan de Diemerdreef.

### *Statushouders*

Ook voor statushouders zijn stappen gezet om de doorstroming naar zelfstandige huisvesting te verbeteren. Acht flexwoningen aan de Diemerdreef worden ingezet als doorstroomlocatie voor statushouders. Door deze woningen in te zetten kan sneller huisvesting worden gerealiseerd en wordt het gebruik van tijdelijke en relatief dure oplossingen, zoals hotelopvang, voorkomen.

Voor deze doorstroomlocatie heeft de gemeente een aanvullende subsidie ontvangen van € 630.000. Een deel hiervan wordt ingezet voor investeringen in de woningen en ambtelijke inzet, en een deel voor de uitvoering en begeleiding van bewoners.

### *Flexwoningen*

De flexwoningen aan de Diemerdreef spelen een belangrijke rol in de opvang en huisvesting van zowel Oekraïense ontheemden als statushouders. Door deze woningen flexibel in te

zetten kan de gemeente inspelen op wisselende opvangopgaven en tegelijkertijd bijdragen aan de woningvoorraad.

De investeringen in de flexwoningen worden deels gedekt uit rijksbijdragen voor opvang en huisvesting. Eventuele financiële resultaten bij toekomstige verkoop van de woningen worden verrekend via de Reserve Grondzaken, omdat de woningen onderdeel vormen van de sociale woningvoorraad.

overige kosten gedekt kunnen worden uit de toekomstige verkoop van de woningen.

### **# Pilot Jongerenpunt**

In 2025 zijn we gestart met het Jongerenpunt Diemen. Het Jongerenpunt is een centraal punt waar jongeren terecht kunnen met ondersteuningsvragen over werk, opleiding en geldzorgen. Voor de pilot hebben we middelen ontvangen vanuit de Arbeidsmarktregio. Deze middelen zijn ingezet voor het aanstellen van een jongerenconsulent. In schooljaar 2025–2026 evalueren we de pilot. We hebben een aanvraag gedaan voor continuering van het Jongerenpunt in 2026 bij de Arbeidsmarktregio en verloopt via de middelen die we ontvangen voor implementatie van de Wet van school naar duurzaam werk.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Het tegengaan van armoede

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Kinderen worden niet buitengesloten van deelname aan maatschappelijke activiteiten vanwege geldgebrek
1.2 - Burgers weten welke financiële regelingen de gemeente heeft en maken hier gebruik van
1.3 - Het voorkomen en oplossen van schulden
1.4 - We garanderen iedereen die het nodig heeft tijdig een bestaansminimum

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Kinderen worden niet buitengesloten van deelname aan maatschappelijke activiteiten vanwege geldgebrek</b>	
1.1.1 - Stimuleren van het gebruik van de Stadspas en Jeugdfonds Sport en Cultuur door actieve voorlichting via onder andere het maatschappelijk middenveld, participatiecoaches en de website.	<p>- We hebben de gemeentelijke website voor inwoners met een laag inkomen aangepast (<a href="http://www.diemen.nl/extrageld">www.diemen.nl/extrageld</a>). De informatie over de minimaregeling is gecontroleerd op juistheid en volledigheid. En de teksten zijn herschreven op B1 niveau.</p> <p>Binnen deze aanpassing heeft BerekenJeRecht een prominenter plek gekregen. BerekenJeRecht is een hulpmiddel voor inwoners met een laag inkomen/vermogen waarmee ze kunnen controleren of zij recht hebben op regelingen van de gemeente.</p> <p>- Jeugdfonds Sport en Cultuur – vanaf 1 januari 2025 uitbreiding doelgroep. Het Jeugdfonds Sport en Cultuur betaalt vanaf dit jaar ook de contributie of lesgeld voor kinderen wanneer ouders een bijstandsuitkering hebben. De jaren hiervoor was voor deze kosten een vergoeding mogelijk via de Doe Mee regeling. Maar deze regeling is gestopt met ingang van 1 januari 2025. Alle ouders in de bijstand hebben een informerende brief ontvangen met uitleg over deze nieuwe situatie.</p>
<b>Subdoel 1.2 - Burgers weten welke financiële regelingen de gemeente heeft en maken hier gebruik van</b>	
1.2.1 - Stimuleren van het gebruik van de minima regelingen door actieve voorlichting via o.a. het maatschappelijk middenveld, participatiecoaches en de website	<p>In november 2025 zijn onze ketenpartners (Madi, Voedselbank, Vluchtelingenwerk, ouderenadviseur) geïnformeerd over de mogelijkheid om deel te nemen aan de <i>demonstratie Bereken je Recht voor intermediairs</i>. Op deze manier ervaren zij hoe dit een extra instrument kan zijn binnen hun dienstverlening aan de doelgroep.</p> <p>Aanvullend is er op 8 september 2025 nog een gerichte poging gedaan om naar het voorbeeld van de Amsterdamse <i>flying squad/vliegende brigade</i> de doelgroep actief te bereiken op brede school De Octopus. Dit gebeurde eveneens in combinatie met informatie over minima voorzieningen. Tijdens deze bijeenkomst waren een jongerenpuntconsulent, een inkomensconsulent, een WEB-consulent en de sociaal raadvrouw aanwezig om ouders gericht te informeren en ondersteuning te bieden.</p>
<b>Subdoel 1.3 - Voorkomen en oplossen van schulden</b>	
1.3.1 - Aanbieden van schuldhulpverlening aan de inwoners van Diemen	In 2025 is schuldhulpverlening aangeboden aan inwoners van Diemen door Madi Diemen. De dienstverlening was laagdrempelig en toegankelijk, gericht op het snel inzicht geven in de financiële situatie en het bieden van passende oplossingen. Inwoners konden rekenen op begeleiding bij het stabiliseren van hun financiën, het treffen van betalingsregelingen en het benutten van beschikbare voorzieningen.
1.3.2 - Inzetten van thuisadministratie	Humanitas Thuisadministratie heeft in 2025 laagdrempelige individuele begeleiding geboden aan inwoners bij het ordenen van hun administratie en financiën in de eigen omgeving. Deelnemers kregen ondersteuning bij het opzetten en bijhouden van hun administratie, het maken van een overzicht van inkomsten en uitgaven, en het vinden van een gezonde balans. Vrijwilligers hielpen daarnaast bij het benutten van regelingen voor minima en boden nazorg om de administratie op orde te houden.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.3.3 - Inzetten van budgetbeheer	Budgetbeheer wordt uitgevoerd door Beaufin voor inwoners die ondersteuning nodig hebben bij de financiële administratie (preventie) en/of een schuldhulpverleningstraject doorlopen. Doel van de financiële begeleiding en budgetbeheer is het vergroten van de financiële zelfredzaamheid van inwoners, zodat zij op termijn zelf in staat zijn hun eigen financiën te beheren.
<b>Subdoel 1.4 - We garanderen iedereen die het nodig heeft tijdig een bestaansminimum</b>	
1.4.1 - Uitkeringsgerechtigde ontvangt zijn uitkering of voorschot binnen vier weken na zijn aanvraag.	Als de afhandeltermijn van vier weken wordt overschreden en het aannemelijk is dat er recht op bijstand bestaat wordt op verzoek van een uitkeringsgerechtigde een voorschot betaald. Dit komt slechts enkele keren per jaar voor.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 1.1 % kinderen in minimahuishoudens <sup>14</sup> dat in bezit is van een Stadspas.	-	60	61
Subdoel 1.1 % kinderen met een Stadspas dat minimaal één keer gebruik heeft gemaakt van de Stadspas.	-	44	52
Subdoel 1.2 % volwassenen in minimahuishoudens <sup>14</sup> dat in bezit is van een Stadspas.	-	60	44
Subdoel 1.2 % volwassenen met een Stadspas dat minimaal één keer gebruik heeft gemaakt van de Stadspas..	-	44	51
Subdoel 1.3 % nieuwe aanvragen schuldhulpverlening van inwoners die al eens eerder in een problematische financiële situatie zijn terechtgekomen.	-	7	n.n.b. <sup>15</sup>
Subdoel 1.3 % afgesloten trajecten schuldhulpverlening dat succesvol <sup>16</sup> is afgerond.	-	60	n.n.b. <sup>15</sup>
Subdoel 1.4 Maximale doorlooptijd van de aanvraag levensonderhoud in dagen	24	28	20

## 2. Een preventief en straffend fraudebeleid

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
2.1 - Het voorkomen van misbruik
2.2 - Het straffen van misbruik

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Het voorkomen van misbruik</b>	
2.1.1 - Voorlichting bij de intake door middel van het uitreiken van een handboek met rechten en plichten.	Aan iedereen die een bijstandsuitkering krijgt, wordt het handboek met rechten, plichten en informatie verstrekt. Dit handboek wordt in een persoonlijk intakegesprek toegelicht.
2.1.2 - Geven van voorlichtingsbijeenkomsten voor uitkeringsgerechtigden over de rechten en plichten.	Er worden uitsluitend individuele gesprekken gevoerd om mensen te informeren over rechten en plichten. Bij groepsvoorlichting is de privacy van uitkeringsgerechtigden in het geding. Daarnaast verschillen de situaties van mensen te veel om groepsgewijze informatie te verstrekken
<b>Subdoel 2.2 - Het straffen van misbruik</b>	
2.2.1 - Controleren op de rechtmatigheid van de uitkering door middel van onder andere een huisbezoek.	Er vindt zorgvuldige screening plaats tijdens het aanvraagproces. De rechtmatigheid en de naleving van verplichtingen wordt daarnaast gecontroleerd door middel van periodieke en signaal gestuurde onderzoeken. Bij twijfel of onduidelijkheid over de woonsituatie wordt een huisbezoek afgelegd
2.2.2 - Opleggen van boetes wanneer fraude wordt geconstateerd.	Bij schending van de inlichtingenplicht wordt een boeteonderzoek gedaan. Bij de beoordeling van de boete wordt rekening gehouden met de mate van verwijtbaarheid, de hoogte van de benadeling, en de financiële draagkracht. Er wordt terughoudend omgegaan met het opleggen van boetes. Het moet voldoende duidelijk zijn dat het gaat om fraude en niet om een vergissing of onwetendheid.

<sup>14</sup> Minimahuishoudens tot 130% van het sociaal minimum

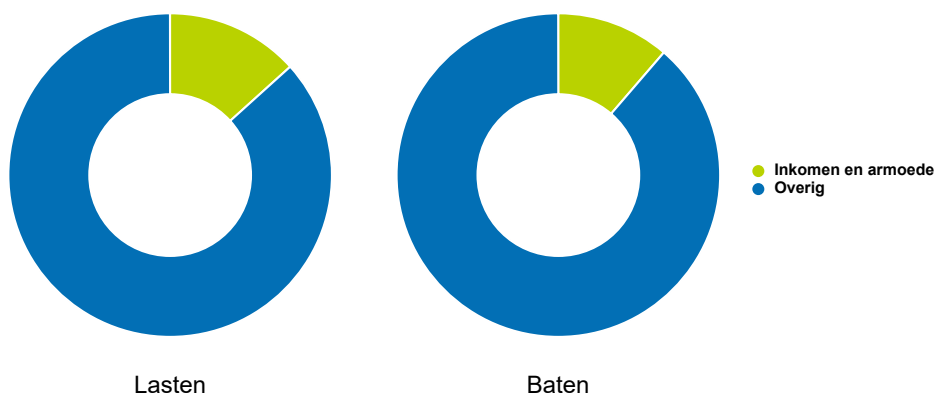
<sup>15</sup> Madi Diemen rapporteert in april 2026 over 2025 waardoor gemeente Diemen nog niet over de cijfers beschikt.

<sup>16</sup> Onder succesvol wordt verstaan: 1) Oplossing via betalingsregeling of herfinanciering, oplossing via de minnelijke schuldenregeling of oplossing via de wettelijke schuldregeling of 2) Cliënt heeft financiële basis en/of inkomsten zijn gemaximaliseerd.

## Wat heeft het gekost?

Inkomen en armoede	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-18.405	-11.498	-13.531	-13.300	231
Structurele baten	15.027	8.349	11.564	11.167	-397
Toevoegingen aan reserves	-	-	-2.997	-2.912	84
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
<b>Saldo structureel</b>	<b>-3.378</b>	<b>-3.149</b>	<b>-4.964</b>	<b>-5.045</b>	<b>-81</b>
Incidentele lasten	3.118	-395	-2.145	-2.036	109
Incidentele baten	-2.658	-	2.730	3.835	1.105
Toevoegingen aan reserves	-	-	1.175	1.175	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>460</b>	<b>-395</b>	<b>1.760</b>	<b>2.974</b>	<b>1.214</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-2.918</b>	<b>-3.544</b>	<b>-3.204</b>	<b>-2.071</b>	<b>1.133</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

### Aanpak kinderarmoede

In het coalitieakkoord is afgesproken om extra aandacht te besteden aan minimahuishoudens met opgroeiende kinderen. Naast minimaregelingen voor kinderen, zoals de uitbreiding van het Stadspasaanbod, hebben we in 2025 ingezet op verdere voorbereiding en samenwerking om kinderarmoede structureel aan te pakken. Het incidentele budget van € 55.000 voor kinderarmoede is in 2025 nog niet besteed, omdat is gekozen voor een zorgvuldige voorbereiding en afstemming met onderwijs, Ouder- en Kindcoaches en maatschappelijke partners. Dit bedrag wordt overgeheveld, zodat we in 2026 gericht kunnen starten met nieuwe activiteiten, waaronder de inzet van een financieel jongerenwerker, versterking van vroegsignalering en deelname aan regionale initiatieven zoals Jongeren Schuldenvrije Start.

### Participatiewet in Balans

Via de Septembercirculaire 2025 heeft de gemeente Diemen € 40.000 ontvangen ter voorbereiding op en de implementatie van de Participatiewet in balans. Zoals aangegeven in de vierde kwartaalbrief hebben we hier in 2025 nog geen kosten voor gemaakt. De implementatie van de wijzigingen in de Participatiewet is een meerjarige ontwikkeling die doorgang vindt in 2026. Naar verwachting moeten we deze middelen aanwenden voor communicatiedoelinden, capaciteitsuitbreiding en kennisbevordering. We stellen daarom voor het hele bedrag over te hevelen naar 2026.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>17</sup>	Toelichting
<b>Programma Inkomen en Armoede</b>						
Vervangen LBK en afzuiging Voedselbank	60	-	56	4	(A)	Gerealiseerd
Totaal programma Inkomen en Armoede						

<sup>17</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

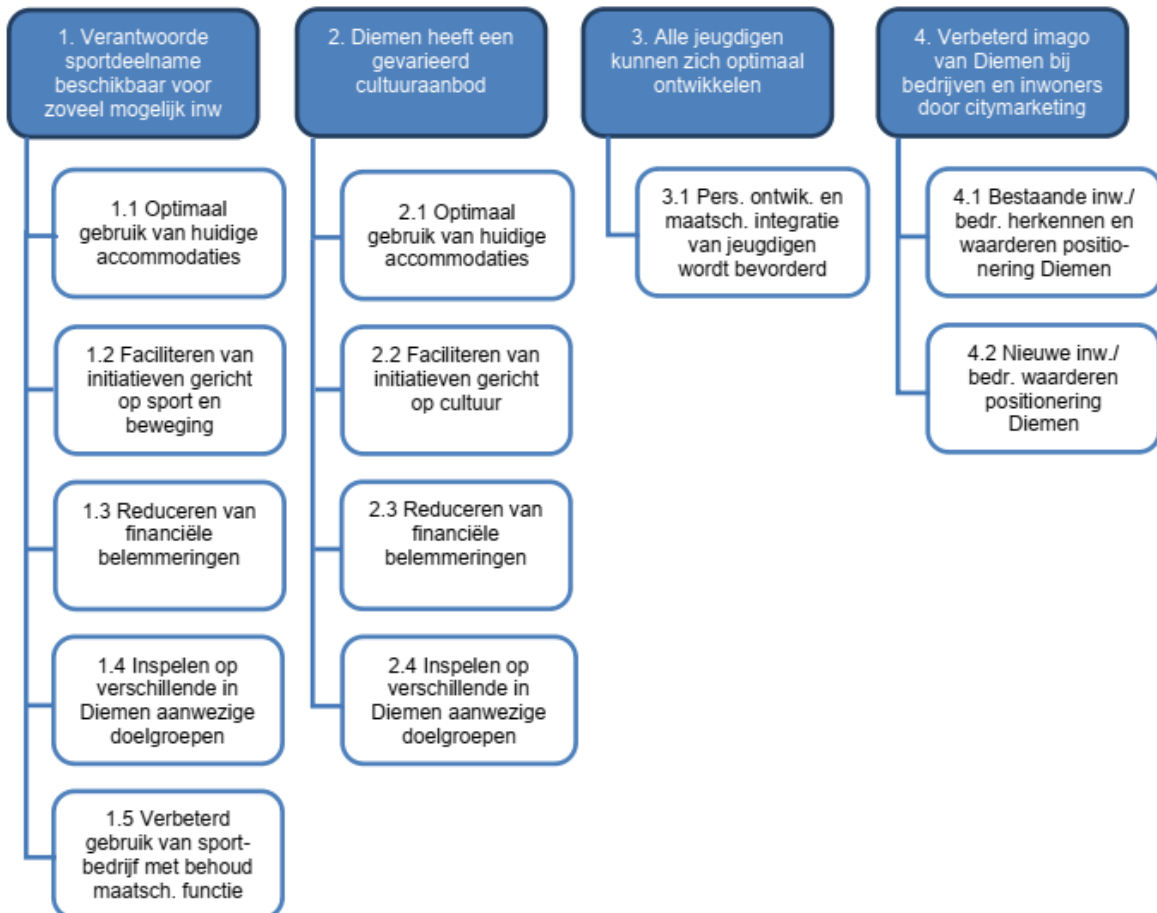


# Vrije tijd

Portefeuillehouder:

R. Poelwijk

## Doelstellingen in één oogopslag



## Belangrijke ontwikkelingen

### Duran sportcentrum en zwembad

We ontwikkelen een plan voor een nieuw zwem-/sportcomplex nabij het huidige Zwembad en Sportcentrum Duran aan de Ouderkerkerlaan 10. In oktober 2024 nam de raad het besluit hiertoe, waarbij het huidige zwembad in gebruik blijft tot de oplevering van het nieuwe gebouw. In de begroting 2025 is de investering van € 27,5 miljoen op de meerjarenplanning gezet.

We zijn in 2025 gestart met het opstellen van een gebiedsvisie en een programma van eisen van het nieuwe zwem-/sportcomplex. In de gebiedsvisie onderzoeken we of er rondom het nieuwe zwem- en sportcomplex ook ruimte is voor andere functies, als wonen, maatschappelijke functies of extra groen. Het Programma van Eisen vertaalt de gebruikerswensen naar concrete functionele en ruimtelijke eisen. Deze eisen vormen de kaders voor het nieuwe zwem-/sportcomplex. In het opstellen van beide producten participeren we met o.a. bewoners en stakeholders als sportverenigingen, volgens het participatieplan dat in 2025 is vastgesteld. De gebiedsontwikkeling wordt verantwoord in het MPG (Meerjaren Perspectief Grondzaken). De gemeenteraad heeft voor het investeringsproject zwem/sportcomplex voorbereidingskrediet verleend van in totaal € 334.000.

In de Kadernota 2026 hebben we de investering van € 27,5 miljoen in het jaar 2028 van de meerjarenplanning opgenomen. Zo zijn de afschrijvings- en rentelasten in 2029 onderdeel van het begrotingssaldo. We verwachten dat een nieuw zwem-/sportcomplex uiterlijk in 2033 wordt opgeleverd, dat zou betekenen dat de afschrijving start in 2034.

Het geraamde bedrag voor het zwembad geeft een realistisch beeld, maar is niet definitief. De kaders ontbreken nog gedeeltelijk (grote bad, welke andere sportfuncties, et cetera), andere kosten zijn nog niet meegenomen (o.a. bouw- en woonrijp maken, tijdelijke voorzieningen), bouwkosten kennen nog steeds een stijgende lijn en rentepercentages fluctueren. De verwachting is dat de daadwerkelijke kosten eerder stijgen dan dalen. De gevolgen voor exploitatie en energierekening van een gerenoveerd of nieuw zwembad zijn nog niet duidelijk, omdat deze van heel veel externe factoren afhankelijk zijn.

De financiële consequenties hebben we verwerkt in het investeringsoverzicht.

### Verhoging subsidie de Omval

In 2025 heeft Theater De Omval een verhoogde structurele subsidie en een aanvullende incidentele bijdrage van € 100.000 ontvangen. Deze extra middelen zijn ingezet om de organisatie verder te professionaliseren en het publieksbereik te vergroten.

De Omval heeft in 2025 verder ingezet op communicatie en doelgroeppositie, mede op basis van eerder uitgevoerd publieksonderzoek. Daarnaast is de Omval begonnen met de Stadspas, waardoor het aanbod voor een bredere groep inwoners toegankelijk werd. Verder zijn stappen gezet in techniek en verduurzaming, waaronder de start van een nieuw lichtplan en de aanschaf van een energiezuinigere geluidsinstallatie.

### **Vervanging kunstgrasvelden SV Diemen**

In 2025 zijn de kunstgrasvelden 1, 2 en 3 van SV Diemen vervangen. Ook zijn de hekwerken bij veld 2 en 3 vernieuwd, omdat deze niet voldeden aan de KNVB-normen.

De totale investering van € 1.125.000 is volledig ingezet. De werkzaamheden zijn gefaseerd uitgevoerd, waardoor sportgebruik zoveel mogelijk kon doorgaan. De nieuwe velden liggen voldoen aan de normen en worden door gebruikers als fijn ervaren. Veld 4 hoefde niet te worden vervangen.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners

1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners			
Subdoelen			
1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties			
1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging			
1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen			
1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen			
1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
1.5 - Aantal bezoekers Sportcentrum Duran	255.000	250.000	255.000

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties</b>	
1.1.1 - Verhuren van sportaccommodaties en opstellen van gebruiksrooster.	Jaarlijks wordt met de grootgebruikers een rooster opgesteld voor gebruik van de accommodaties. Zowel het structureel als incidenteel gebruik van de accommodaties is in 2025 toegenomen. Naast deze vaste gebruikers zijn er ook steeds meer gebruikers. Denk aan de GGD die voor een langere periode de sporthal heeft gehuurd en stichting Welzijn Diemen die met de winterspelen en met sinterklaas een zeer succesvol evenement hebben gehad.
1.1.2 - Schoonmaken, onderhoud en beheer van de sportaccommodaties.	In 2025 zijn alle taken, ondanks de langdurige afwezigheid van 2 vaste beheerders, uitgevoerd.
1.1.3 - Faciliteren van online verhuur van accommodatie	In 2025 is de online verhuur toegenomen. Gebruikers weten de website steeds makkelijker te vinden. Daarnaast is één van de medewerkers opgeleid om de aanvraag en facturering te gaan afhandelen. In december 2025 zijn we gestart met de verhuur van het Atelier.
<b>Subdoel 1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging</b>	
1.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	Op basis van het Sportakkoord en de Sportnota hebben we in 2025 meerdere subsidies verstrekt ter ondersteuning van diverse sport- en verenigingsinitiatieven. Deze middelen dienen ter ondersteuning voor onder andere sporttoernooien, sportevenementen en (maatschappelijke) trainers- en scheidsrechterscursussen.
1.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven.	We ondersteunden in 2025 nieuwe initiatieven niet alleen met financiële bijdragen, maar ook door het actief beschikbaar stellen van ons netwerk. Dit deden we in samenwerking met vakleerkrachten bewegingsonderwijs, buurtsportcoaches, jongerenwerkers, de sportraad en diverse Sport-BSO's, waardoor initiatieven inhoudelijk en organisatorisch sterker konden worden neergezet.
<b>Subdoel 1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen</b>	
1.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	Organisatoren van sport- of bewegeevenementen ontvangen een subsidie (zie ook 1.2.1). Niet-commerciële organisaties betalen lagere huurtarieven.
1.3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen.	Diemense verenigingen betalen een gereduceerd tarief voor het gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties, zodat sportverenigingen financieel toegankelijk blijven.
1.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden om te sporten en muziek te maken <sup>18</sup> .	Met de Stadspas konden bezoekers gebruik maken van gereduceerde tarieven voor toegang tot het Duran Zwembad. Daarnaast kunnen inwoners met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur een vergoeding ontvangen voor contributiekosten.
<b>Subdoel 1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen</b>	
1.4.1 - Specifieke doelgroepenbeleid formuleren als onderdeel van de Sportnota.	In de sportnota zijn de speerpunten 'meer senioren fit en actief' en 'betere gezondheid door sport en bewegen' opgenomen. In herijkte sportakkoord (2023) zijn doelgroepen geformuleerd op gebied van leeftijd (kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen) en toegankelijkheid (fysiek, mentaal en financieel).

<sup>18</sup> De prestatie indicator voor dit subdoel is opgenomen in het programma Inkomen en armoedebeleid onder 1.1.1.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie</b>	
1.5.1 - Optimaliseren van de bedrijfsvoering.	Binnen het Sportbedrijf is er continu aandacht voor het verbeteren van de exploitatie. Met een kernteam wordt periodiek de stand van zaken en de mogelijkheden tot verbetering (aanpassen tarieven, roosterwijzigingen, invoeren nieuwe producten) besproken.
1.5.2 - Continue ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends.	Continu ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends. Met het kernteam van het sportcentrum en de directies van andere zwembaden worden de ontwikkelingen in de branche besproken en, indien mogelijk, het aanbod van het Sportbedrijf aangepast.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal uren verhuur	23.971	18.000	24.690
% kinderen en jongeren (14-16 jaar) dat minstens een uur per dag beweegt	18%	18%	18% <sup>G*</sup>

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<u>% niet sporters (18 jaar en ouder)</u>	36%	45%	36%

<sup>19</sup> Gegevens beschikbaar uit Gezondheidsmonitor Jeugd 2023

## 2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod

2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod	
<b>Subdoelen</b>	
2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties	
2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur	
2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen	
2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties</b>	
2.1.1 - Onder voorwaarden beschikbaar stellen van accommodaties aan derden ten behoeve van verhuur en exploitatie.	De Omval, de OBA en ASV De Schakel hebben de mogelijkheid om zelf verhuuractiviteiten te verrichten.
2.1.2 - Beschikbaar stellen van middelen om exploitatie mede mogelijk te maken.	We stelden huur- en exploitatiesubsidies beschikbaar voor culturele instellingen in Diemen.
<b>Subdoel 2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur</b>	
2.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	We stelden zowel structurele- als eenmalige subsidies beschikbaar voor diverse culturele organisaties en initiatieven.
2.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven.	We hebben waardevolle informatie en tips gedeeld binnen ons netwerk, onder andere over het aanvragen van landelijke subsidies. Mede in samenwerking met Daarom Diemen hebben we nieuwe initiatieven zowel financieel als praktisch ondersteund.
<b>Subdoel 2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen</b>	
2.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	We hebben in 2025 meerdere subsidies verleend, mede met het doel om culturele activiteiten financieel toegankelijk te houden. Dankzij deze ondersteuning zijn veel evenementen in Diemen gratis toegankelijk geweest voor inwoners, waardoor deelname laagdrempelig bleef.
3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen/instellingen	De Omval en ASV De Schakel hanteren gereduceerde huurtarieven voor Diemense verenigingen/instellingen.
2.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden bij muzikale vorming.	Met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur konden kinderen en jongeren een vergoeding krijgen voor contributiekosten, bijvoorbeeld voor de muziekschool.
<b>Subdoel 2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen</b>	
2.4.1 - Kinderen en jongeren kennis laten maken met het cultuuraanbod in Diemen.	Scholen hebben de mogelijkheid om deel te nemen aan het programma 'Met de Klas naar De Omval'. Daarnaast maakten scholen gebruik van het aanbod van de Muziekschool en is uitvoering gegeven aan het Diemer Leesoffensief. Verder zijn meerdere gesubsidieerde evenementen georganiseerd, die ook door kinderen en jongeren zijn bezocht.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
2.1.1 - Aantal betalende bezoekers van De Omval inclusief film.	22.683	20.000	26.375

### 3. Alle jeugdigen in Diemen kunnen zich optimaal ontwikkelen

Wat wilden we bereiken?	
<b>Subdoelen</b>	
3.1 De persoonlijke ontwikkeling en de maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd	
Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - De persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd</b>	
3.1.1 - Samen met de jongeren onderzoeken waar hun competenties en behoeften liggen.	In 2025 bleven kinderen en jongeren actief betrokken via de Kinder- en Jongerenraad en het (online) jongerenwerk. Het onderzoek van Young Works bood inzicht op basis van input van jongeren in hoe het jongerenwerk beter kan aansluiten op de behoeften van jongeren en hoe het bereik kan worden vergroot. De eerste inzichten zijn gebruikt om het aanbod van het jongerenwerk richting 2026 verder te versterken. Binnen Child Friendly Cities is gestart met een situatieanalyse waarin jongeren aangeven wat zij nodig hebben.
3.1.2 - Binnen het jongerenwerk outreachend werken gericht op het leggen van contacten, het winnen van vertrouwen en het ondersteunen van jongeren.	In 2025 is het (outreachend) jongerenwerk hersteld en verbreed. Jongerenwerkers waren actief aanwezig in de wijk en tijdens inlopen, sport- en vrijetijdsactiviteiten, waar zij jongeren laagdrempelig ondersteunden bij vragen rondom school, welzijn, thuissituatie en veiligheid. Epic Youth vulde dit aan met online ondersteuning en signalering, waardoor jongeren op zowel fysieke als digitale plekken werden bereikt.
3.1.3 - Organiseren van activiteiten die zelfstandigheid en verantwoordelijkheid van de jeugdigen versterken.	In 2025 namen jongeren via het jongerenwerk van Welzijn Diemen en het online jongerenwerk van Epic Youth verantwoordelijkheid door zelf activiteiten mee te bedenken en uit te voeren, zoals sporttoernooien, creatieve workshops, inloopprogramma's en online contentprojecten. Ook zijn via de Kinderraad en Jongerenraad opnieuw adviezen opgehaald over thema's die relevant zijn voor jeugdigen in Diemen.
3.1.4 - Organiseren van activiteiten met een sociale functie "door jongeren".	In 2025 organiseerden jongeren opnieuw diverse sociale activiteiten zoals sporttoernooien, inloopmomenten, creatieve projecten en online evenementen. Jongerenwerkers stimuleerden jongeren om zelf initiatieven te organiseren.

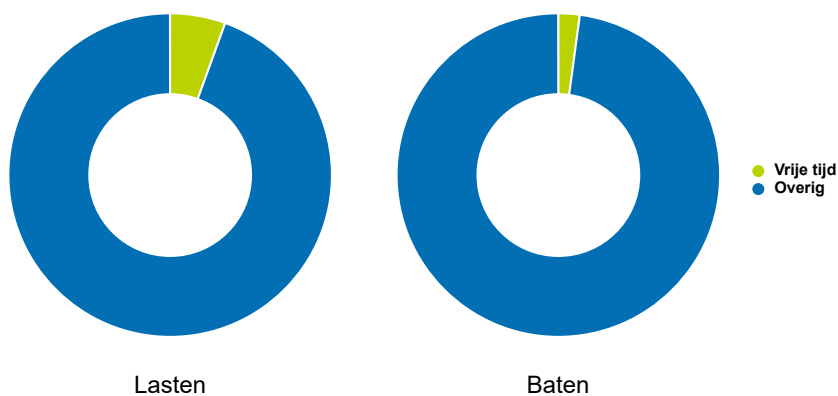
## 4. Verbeterd imago van Diemen bij bedrijven en inwoners door citymarketing

Wat wilden we bereiken?	
Subdoelen	
4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen	
4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen	
Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen	
4.1.1 - Doorontwikkeling citymarketingnetwerk binnen Diemen.	In 2025 is het netwerk weer verder uitgebreid. Er zijn nieuwe contacten tot stand gekomen waaruit in sommige gevallen samenwerkingen bij activiteiten zijn ontstaan. Ook proberen we vanuit Daarom Diemen bestaande partijen aan elkaar te koppelen. Daarbij wordt gekeken naar mogelijke versterking van elkaar.
4.1.2 - Stimuleren van het organiseren van bij de positionering passende evenementen.	Met Theater de Omval is in december voor het tweede jaar een samenwerking aangegaan. De Winterbubbel was een driedaags opgezet evenement met het ontsteken van de lichtjes in de grote kerstboom, een schaatsbaan, een kerstmarkt, entertainment, live muziek etc.  Verder worden er diverse activiteiten/evenementen financieel ondersteund vanuit Daarom Diemen zoals bijvoorbeeld Jazz and Drinks, Wereldmuziek van het Laagland Ensemble, Kunst van het Woord en de Diemercross. Tevens verzorgt Daarom Diemen voor alle evenementen de promotie op social media, Nieuwsbrief of advertentie in het DiemerNieuws.
4.1.3 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering.	Er is verder aan productontwikkeling gewerkt om het merk Daarom Diemen meer bekendheid te geven, waaronder uitbreiding van Diemo merchandise. Voorbeelden hiervan zijn Diemo frisbees die zijn uitgereikt aan alle kinderen die de Avond4daagse hebben gelopen.  In 2025 is bovendien actief ingezet op het betrekken van niet-Nederlandstalige bewoners bij Diemen door informatie ook in het Engels aan te bieden.
4.1.4 - Opstarten van overleg met evenementenorganisatoren en horeca-ondernemers.	Bij alle bestaande evenementen en/of nieuwe initiatieven waar Daarom Diemen bij is betrokken, voor een financiële bijdrage of promotie, is contact en overleg met de organisatoren en waar nodig wordt ook de horeca betrokken.
Subdoel 4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen	
4.2.1 - Aandacht voor werving nieuwe bedrijven en bewoners.	Diemen is eind 2025 gestart met een actieve samenwerking met Ondernemend Diemen. Daarbij wordt ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid van OD en het beter onder de aandacht brengen van Diemense ondernemers.  Via facebook, Instagram en website proberen we bewoners van buiten de gemeente te betrekken en interesseren voor hetgeen Diemen te bieden heeft.
4.2.2 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering.	De inhoud van de welkomstvenlop voor nieuwe bewoners, waaronder uiteraard ook de nieuwe bewoners in Holland Park, nodigt uit tot bijvoorbeeld een bezoek aan het zwembad en theater of een wandeling/fietstocht door en om Diemen.

## Wat heeft het gekost?

Vrije tijd	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-7.003	-6.279	-7.019	-6.816	203
Structurele baten	2.037	1.977	2.799	2.718	-81
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	258	-	-	-	-
<b>Saldo structureel</b>	<b>-4.708</b>	<b>-4.302</b>	<b>-4.220</b>	<b>-4.098</b>	<b>122</b>
Incidentele lasten	174	-100	-315	-286	29
Incidentele baten	-29	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-129	100	100	100	-
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-215</b>	<b>-186</b>	<b>29</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-4.692</b>	<b>-4.302</b>	<b>-4.435</b>	<b>-4.284</b>	<b>151</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>20</sup>	Toelichting
<b>Programma Vrije Tijd</b>						
verv noodverlichting in LED sportcentrum Duran	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
verv pompen Duran	27	-	-	27	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Nieuwe zwembad	334	69	170	95	(I)	in uitvoering in 2026
Vervangen regeling zwemwater Duran	75	-	-	75	(D)	in uitvoering in 2026
Onderhoudsmaterieel Sportvelden	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanschaf van het materieel wordt voorzien in 2026
Klimaatbeheersing Brede Hoed	135	133	-	2	(A)	Gerealiseerd
Herinrichting Brede HOED	90	82	6	2	(A)	Gerealiseerd
Reviseren waterzijdige installaties spc Duran	225	-	119	106	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Isoleren gymzaal Schoolstraat	19	-	-	19	(D)	De investering wordt doorgeschoven. Uitvoering vindt plaats in 2026.
Reviseren ventilatie sportcentrum Duran	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Vervangen kunstgrasvelden SV Diemen	1.000	-	967	33	(I)	Afwikkeling in februari 2026
Vervanging hekwerk kunstgrasvelden sv Diemen	125	-	110	15	(I)	Afwikkeling in februari 2026
<b>Totaal programma Vrije Tijd</b>	<b>2.185</b>	<b>283</b>	<b>1.373</b>	<b>529</b>		

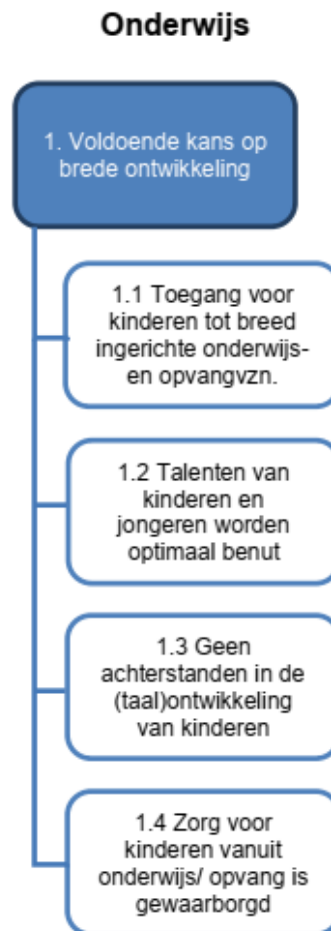
<sup>20</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

# Onderwijs

Portefeuillehouder:

M. Van den Berg

## Doelstellingen in één oogopslag



## **Belangrijke ontwikkelingen**

### **Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs**

Gemeenten hebben een zorgplicht voor onderwijshuisvesting. De gemeente Diemen heeft de afgelopen jaren geïnvesteerd in de ontwikkeling en nieuwbouw van verschillende brede scholen in het basisonderwijs. In 2024 is het Integraal Huisvestingsplan opgesteld waarin de huisvestingsopgaven voor de gemeente voor de komende tien jaar zijn vastgelegd. In 2025 is gestart met het voeren van verkennende gesprekken met schoolbestuur ASKO voor vervangende nieuwbouw van de Sint-Petrusschool, wat tot een concreet verzoek voor deze nieuwbouw vanuit de ASKO heeft geleid.

### **# Gelijke Kansen Alliantie (GKA)**

In 2025 is de aansluiting bij de Gelijke Kansen Alliantie verlengd (GKA). Het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft de ingediende GKA-agenda voor de komende twee jaar geaccordeerd. De agenda is tot stand gekomen in samenwerking met Stichting Florente Basisscholen, het schoolbestuur is penvoerder. Stichting Florente Basisscholen richt zich de komende twee jaar op het thema respect (in de klas en daarbuiten). De gemeente heeft het thema diversiteit en inclusie opgenomen op de GKA-agenda.

### **# Leergang diversiteit en inclusie**

Voor leerkrachten, medewerkers in de kinderopvang en professionals in het brede pedagogisch werkveld is door de gemeente in samenwerking met de Gelijke Kansen Alliantie het symposium Inclusie als Kompas georganiseerd als eerste kennismaking met het thema diversiteit en inclusie in het onderwijs. Het symposium was de kick-off voor de leergang diversiteit en inclusie die vanaf 2026 wordt aangeboden aan Diemense scholen.

### **# Onderwijskansenbeleid**

Na de behandeling van de startnotitie eind 2024 zijn de werkzaamheden in 2025 voortgezet om het bestaande onderwijsachterstandenbeleid te vervangen door een integraal onderwijskansenbeleid. Hiermee richten we ons op gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in Diemen. De beleidsnota is in januari 2026 vastgesteld in de gemeenteraad.

### **Middelbare school**

De ambitie voor middelbare school pauzeren we tot 2028. De investering is daarom uit het investeringsplan gehaald.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Voldoende kans op brede ontwikkeling

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Kinderen hebben toegang tot breed ingerichte voorschoolse-, onderwijs- en naschoolse voorzieningen
1.2 - Talenten van kinderen en jongeren worden optimaal benut
1.3 - Geen achterstanden in de (taal)ontwikkeling van kinderen
1.4 - Zorg voor de kinderen vanuit het onderwijs/opvang is gewaarborgd

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Kinderen hebben toegang tot breed ingerichte voorschoolse, onderwijs- en naschoolse voorzieningen</b>	
1.1.1 - Geschikt maken van onderwijsgebouwen voor gecombineerd aanbod van onderwijs, opvangvoorzieningen en naschoolse activiteiten (in combinatie met sport, cultuur en wijkactiviteiten).	Het Integraal Huisvestingsplan is opgeleverd, in het IHP is aandacht voor de borging van de verschillende functies in onze brede scholen.
1.1.2 - Ondersteuning bij het ontwikkelen van (zorg)netwerken en samenwerking tussen de verschillende partners binnen de gemeente.	In 2025 hebben verschillende netwerksessies plaatsgevonden. Het gaat onder andere om de ambtelijke en bestuurlijke vergaderingen van de Lokale Educatieve Agenda (LEA) waar partners in verschillende samenstellingen bij elkaar komen.
1.1.3 - Financieren van aanvullende (onderwijs)voorzieningen (zwemonderwijs, bewegingsonderwijs, buurtsportcoaches).	In 2025 zijn deze onderwijsvoorzieningen gesubsidieerd. Dit heeft ertoe geleid dat er onderwijsbegeleiding beschikbaar is voor kinderen en er kwalitatieve begeleiding en beweegaanbod is.
1.1.4 - Handhaving van en toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de peuterspeelzalen, kinderdagverblijven en de buitenschoolse opvang.	In 2025 zijn de werkzaamheden voor het toezicht (GGD) en de handhaving (gemeente) op de kwaliteit en veiligheid kinderopvang uitgevoerd.
<b>Subdoel 1.2 - Talenten van kinderen en jongeren worden optimaal benut</b>	
1.2.1 - Verbinden van onderwijs en opvang met het project buurtsportcoaches en met de SWD.	Via de bestaande overlegstructuren wordt periodiek overleg gevoerd tussen scholen, kinderopvang, gemeente en SWD. SWD onderhoudt ook zelf de relaties met de scholen en kinderopvangorganisaties.
<b>Subdoel 1.3 - Geen achterstanden in de (taal)ontwikkeling van kinderen</b>	
1.3.1 - Verder versterken van de voor- en vroegschoolse educatie (ve) en de doorgaande lijn.	Ook in 2025 is ingezet op borging en verbetering van de kwaliteit van de voorschoolse educatie (ve) middels inzet van de OK-coach 0-5 jaar (voorheen oudercontactfunctionaris) en de (LEA) overlegstructuren. Ook is de extra inzet voor warme overdracht van voorschoolse voorziening naar onderwijs van kinderen met een verindicatie of zorgvraag met de OK-coach 0-5 jaar gecontinueerd.
1.3.2 - Faciliteren overlegstructuren, afspraken maken met betrokken partners, ondersteunen van betrokken partners.	In 2025 heeft de gemeente terugkerend overleg georganiseerd tussen de verschillende partners, onder meer door de ambtelijke en bestuurlijke Lokale Educatieve Agenda (LEA). Tijdens deze overlegstructuren worden signalen en knelpunten besproken, ook worden afspraken gemaakt tussen partners en gemeente.
1.3.3 - Subsidieren aanbieders voorschoolse educatie (ve).	In 2025 hebben onze ve-aanbieders subsidie ontvangen voor 8 peuteropvanggroepen met ve (peutergroepen).
1.3.4 - Toeleiden doelgroepkinderen naar peutergroep.	In 2025 zijn de huisbezoeken van de OK-coach 0-5 jaar voortgezet. Daarbij heeft de gemeente periodiek overleg gehad met de GGD over de indicering en toeleiding van doelgroeppeuters.
<b>Subdoel 1.4 - De zorg voor de kinderen vanuit het onderwijs/opvang is gewaarborgd</b>	
1.4.1 - Signaleren van zorgkinderen en doelgroepkinderen.	Ook in 2025 heeft het consultatiebureau samen met de OK-coach 0-5 jaar doelgroepkinderen zoveel mogelijk toegeleid naar ve en/of andere preventieve voorzieningen. Daarnaast hebben de OK-coaches een actieve signalerende rol op de basisschool. De OK-coach 0-5 jaar signaleert zorgkinderen op de peuteropvang en kinderdagverblijven.
1.4.2 - Toezicht houden op naleving van de leerplicht en kwalificatieplicht.	De uitvoering van de Leerplichtwet en de kwalificatieplicht wordt in Diemen verricht door drie leerrechtconsulenten en een leerrechtondersteuner. De uitvoering van de Leerplichtwet en de kwalificatieplicht in de gemeente Diemen valt onder de verantwoordelijkheid van team Jeugd en Wmo.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.4.3 - Verzorgen van leerlingenvervoer.	In 2025 is het leerlingenvervoer Europees aanbesteed samen met de gemeente Ouder-Amstel. De overeenkomst heeft een looptijd van 01-08-2025 tot 01-08-2027. De aanvragen voor leerlingenvervoer worden behandeld door het team Wmo van de gemeente.

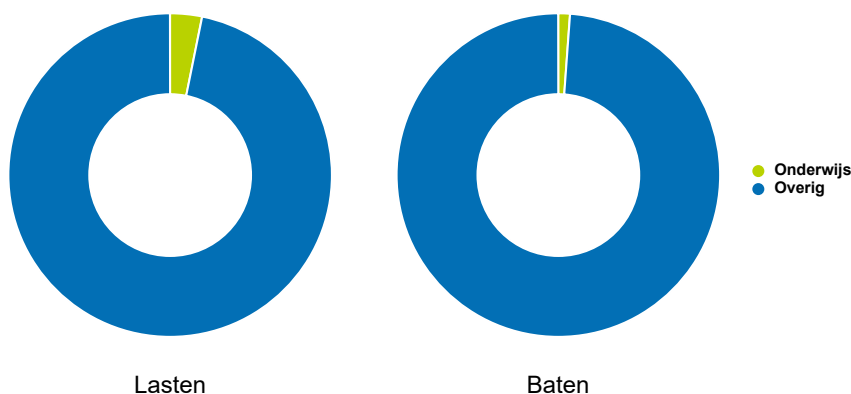
Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie <sup>21</sup> 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">Absoluut verzuim per 1.000 leerlingen</a>	16,5	0	6,0
<a href="#">Relatief verzuim per 1.000 leerlingen</a>	110	100	130
<a href="#">% vroegtijdige schoolverlaters t.o.v. deelnemers aan VOenMBO</a>	2,3%	1,5%	2,7%

<sup>21</sup> Betreft de cijfers voor schooljaar 2023-2024. Beschikbare informatie loopt een schooljaar achter.

## Wat heeft het gekost?

Onderwijs	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-4.704	-4.876	-4.105	-4.017	88
Structurele baten	1.977	1.360	1.525	1.501	-24
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	159	-	70	55	-15
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-2.568</b>	<b>-3.516</b>	<b>-2.510</b>	<b>-2.461</b>	<b>49</b>
Incidentele lasten	357	-25	-75	-50	25
Incidentele baten	-521	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-7	-	-35	-28	7
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>-171</b>	<b>-25</b>	<b>-110</b>	<b>-78</b>	<b>32</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-2.739</b>	<b>-3.541</b>	<b>-2.620</b>	<b>-2.539</b>	<b>81</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

### Onderwijshuisvesting

De afgelopen jaren is gebleken dat vraagstukken op het gebied van onderwijshuisvesting steeds complexer worden. Hierdoor is specifieke expertise noodzakelijk. Voor 2025 is daarom een budget van € 25.000 opgenomen voor externe advisering. Dit budget is in 2025 niet benut, onder andere omdat de verwachte aanvraag voor vervangende nieuwbouw later is ingediend dan vooraf voorzien. Omdat wij in 2026 kosten verwachten, wordt voorgesteld het bedrag van € 25.000 over te hevelen naar 2026

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>22</sup>	Toelichting
<b>Programma Onderwijs</b>						
1e inrichting van Brede School Holland Park	425	411	-	14	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de nieuwe locatie in Holland Park. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
Bredeschool Holland Park	14.595	14.308	239	48	(I)	De slottermijn is gekoppeld aan het einde van de onderhoudsperiode die 2 jaar na oplevering van de school afloopt. De gemeente is nog in gesprek met het consortium over het einde van de onderhoudsperiode en de betaling van de laatste termijn die hieraan gekoppeld is.
Inrichting (tijdelijke huisvest. kersenboom)	83	70	-	13	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de tijdelijke uitbreiding van de Kersenboom. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
<b>Totaal programma Onderwijs</b>	<b>15.103</b>	<b>14.789</b>	<b>239</b>	<b>75</b>		

<sup>22</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

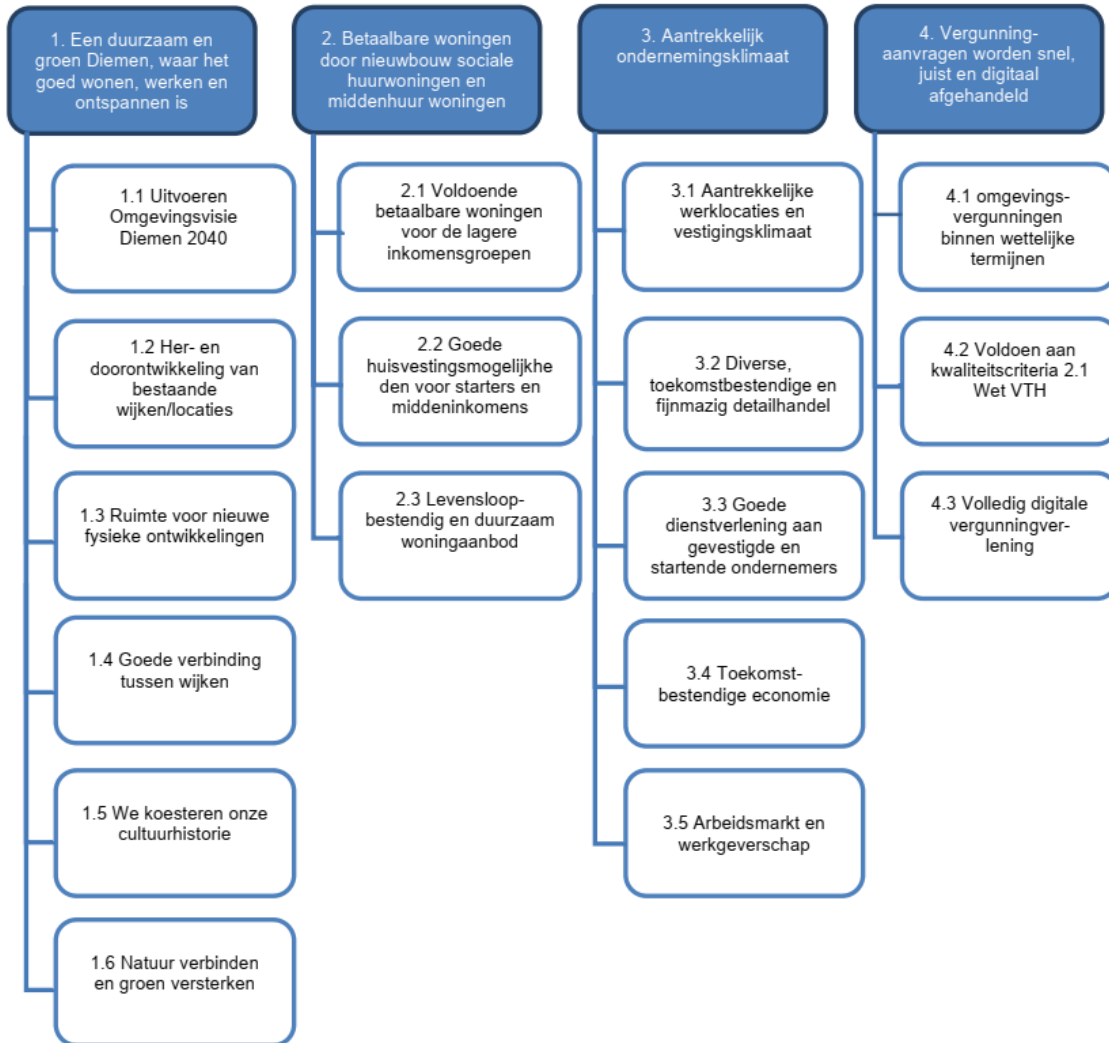
# Gebiedsontwikkeling

Portefeuillehouder:

R. Poelwijk en S. Kuilman

## Doelstellingen in één oogopslag

### Gebiedsontwikkeling



## Belangrijke ontwikkelingen

### Nieuwe wetgeving volkshuisvesting

De invoering van Wet versterking regie op de volkshuisvesting (Wvrv) is vertraagd. De invoeringsdatum wordt in 2026 pas verwacht. Toch is in 2025 in verschillende beleidsstukken al zo veel mogelijk voorgesorteerd op de toekomstige opgave na invoering van de wet. Zowel voor het opstellen van de Raamovereenkomst Prestatieafspraken als voor de actualisatie van de Huisvestingsverordening was in 2025 (juridische) ondersteuning nodig.

In verschillende nieuwbouwprojecten met middenhuurwoningen staken de gevolgen van de invoering van de Wet betaalbare huur hun kop op in 2025. Deze gevolgen zijn in convenanten met de ontwikkelaars vastgelegd. Hiervoor is op verschillende momenten in 2025 extern juridisch advies ingewonnen.

### Realisatiestimulans

De Realisatiestimulans is een rijksregeling, vastgesteld in november 2025, waarmee gemeenten financieel worden gestimuleerd om meer betaalbare woningen te realiseren; voor iedere betaalbare woning waarvan de bouw start in de periode 2025–2029 ontvangt de gemeente een vaste bijdrage van € 7.000, die vrij besteedbaar is en niet hoeft te worden doorbetaald aan derden. De gemeenteraad heeft in december 2025 besloten om de ontvangen bijdragen voorlopig toe te voegen aan de Reserve Grondzaken en om de inzet van deze middelen per project of bestedingsdoel steeds afzonderlijk aan de raad voor te leggen. Daarbij gelden vooraf vastgestelde criteria, waarbij de inzet aantoonbaar moet bijdragen aan versnelling van woningbouw en/of een toename van het aandeel betaalbare woningen, met waar mogelijk een extra impuls voor middenhuur

### Opstellen Omgevingsplan

In 2025 hebben we gewerkt aan het opstellen van het Diemense Omgevingsplan samen met een extern bureau. Er is dat jaar voor het Omgevingsplan, zoals begroot € 130.000 uitgegeven voor inhoudelijke en strategisch ondersteuning en voor het opstellen van de eerste regels van het Omgevingsplan. Deze kosten zijn gedekt uit budget dat vanuit het Gemeentefonds voor de transitie is ontvangen.

### Economische zaken

In 2025 hebben we het aantrekkelijke ondernemingsklimaat weten te behouden voor de gevestigde en startende ondernemers. De leegstand op de bedrijventerreinen is laag gebleven en steeds meer panden worden gerenoveerd. Ook is in 2025 nadrukkelijk aandacht besteed aan de grote groep Diemense zzp'ers. Zo liep het ZAAI-traject door in 2025. We besteedden daarnaast extra aandacht aan de detailhandel in Diemen. Zo is doorgewerkt aan een nieuwe detailhandelsvisie en zijn met de winkeliers van het Gruttoplein verschillende acties uitgevoerd om na de herinrichting van het plein meer bezoekers te trekken.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Een duurzaam en groen Diemen, waar het goed wonen, werken en ontspannen is

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Het uitvoeren van de Omgevingsvisie Diemen 2040 met heldere uitspraken hoe met de schaarse ruimte wordt omgegaan, met het accent op doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties, het verbinden van natuur en versterken van groen.
1.2 - Herontwikkeling/doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties
1.3 - Ruimte nodig voor nieuwe fysieke ontwikkelingen zoals die in het coalitieakkoord zijn opgenomen
1.4 - Goede verbindingen tussen wijken
1.5 - We koesteren onze cultuurhistorie
1.6 - Natuur verbinden en groen versterken

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Het uitvoeren van de Omgevingsvisie Diemen 2040 met heldere uitspraken hoe met de schaarse ruimte wordt omgegaan, met het accent op doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties, het verbinden van natuur en versterken van groen.</b>	
1.1.1 - Het ontwikkelen van voorzieningen, woningen e.d. vindt hoofdzakelijk plaats binnen de bestaande bebouwde omgeving. De huidige groengebieden, buiten de bebouwde kom, houden een groenbestemming. Plannen voor het buitengebied worden getoetst aan het uitgangspunt dat het moet bijdragen aan een duurzame en bestendige verbetering van de recreatieve en/of landschappelijke waarde van het gebied.	Door middel van diverse plannen, projecten en onderzoeken is in 2025 invulling gegeven aan de omgevingsvisie Diemen 2040. Voorbeelden hiervan zijn Holland Park West en Zuid, de Rietschuurhof, Hof van Saan, de woningbouw bij Buitenlust en Harmonielaan en het opstellen van een gebiedsvisie voor de herontwikkeling van het sportcentrum FB Duran in Diemen Zuid. De omgevingsvisie hebben we daarnaast gebruikt als toetsingskader bij de beoordeling van allerlei initiatieven, zoals de plannen voor een manege aan de Stammerdijk.
<b>Subdoel 1.2 - Herontwikkeling/doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties</b>	
1.2.1 - Afronden van de woningbouw in Plantage de Sniep door starten met de realisatie van nieuwbouw bij de Rietschuur.	De Grote Rietschuur is verkocht en wordt herontwikkeld door AHAM Vastgoed. Er zal een maatschappelijke functie in combinatie met horeca komen. Het Rietschuurhof, de nieuwbouw seniorenwoningen, is verder ontwikkeld samen met De Alliantie. Verder is de vergunning voor de 18 sociale huurwoningen aan de Maalderij verleend.
1.2.2 - Realisatie van de woningbouwlocatie Holland Park West, inclusief inrichting van de openbare buitenruimte en het faciliteren van woningbouw in Holland Park Zuid.	<p>Begin 2025 zijn de laatste 296 woningen in Holland Park Oost in gebruik genomen, de openbare ruimte is eind 2025 opgeleverd en overgedragen aan de gemeente.</p> <p>In december 2025 is gestart met de bouwvoorbereidende werkzaamheden voor 187 woningen (waarvan 108 sociale huur) in Holland Park West. De omgevingsvergunning voor respectievelijk 6 grondgebonden woningen en 60 appartementen is eind 2025 aangevraagd.</p> <p>Het initiatief tot uitbreiden (sloop / nieuwbouw) op de Campus is in de zomer van 2025 door de initiatiefnemer beëindigd.</p> <p>In het najaar van 2025 is de vergunning voor de bouw van 450 woningen in Holland Park Zuid - Steigerblok verleend. De sloop van voormalig hogeschool InHolland is eind 2025 voltooid.</p> <p>Het perceel Hofblok in Holland Park Zuid is eind 2025 door grondeigenaar KPN verkocht, waarvoor eenmalig ontheffing van het Voorkeursrecht is verleend. De gemeente heeft eind 2025 een raamovereenkomst gesloten met de koper / ontwikkelaar om de gebiedsontwikkeling van circa 250 woningen te starten.</p> <p>Met de laatste twee grondeigenaren in Holland Park Zuid zijn gesprekken gevoerd over grondverkoop, om ook die percelen voor woningbouw (resp. circa 450 en 350 woningen) in ontwikkeling te kunnen nemen.</p>
1.2.3 - Afronden van woningbouw op het perceel Arent Krijtsstraat 1.	De woningbouw op het perceel Arent Krijtsstraat 1 is afgerond en opgeleverd.
1.2.4 - Uitwerken en planologisch regelen van het woningbouwplan aan de zuidzijde van de woonwijk Buitenlust.	In 2025 is een omgevingsvergunning verleend voor het bouwen en afwijken van het omgevingsplan voor het realiseren van 38 sociale huurwoningen in Buitenlust.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.2.5 - Realisatie van het woningbouwplan Hof van Saan op de vrijkomende locatie aan de Weesperstraat en P.J. ter Beekstraat in Diemen Zuid, door het vertrek van het bedrijf Saan.	De eerste woningen van het Hof van Saan zijn eind 2025 opgeleverd.
1.2.6 - Opstellen stedenbouwkundige en financiële randvoorwaarden woningbouw Harmonielaan ten behoeve van sociale woningbouw.	Het Ruimtelijk Programma van Eisen (RPvE) is eind 2024 vastgesteld. Tegelijkertijd is de grondexploitatie geopend. Sinds het begin van 2025 is er gewerkt aan het vertalen van het RPvE in een ontwerp.
<b>Subdoel 1.3 - Ruimte nodig voor nieuwe fysieke ontwikkelingen zoals die in het coalitieakkoord zijn opgenomen</b>	
1.3.1 - Zoeklocaties voor sociale woningbouw (o.a. Harmonielaan en Griend) beoordelen op haalbaarheid en via participatietraject met bewoners verder ontwikkelen.	De woningbouw aan de Harmonielaan is in voorbereiding. In dit traject wordt participatie toegepast.
<b>Subdoel 1.4 - Goede verbindingen tussen wijken</b>	
1.4.1 - Versterken Noord Zuidas, o.a. door herinrichting van de omgeving van de spooronderdoorgang bij station Diemen.	Voor het gebied rond het sportcentrum F.B. Duran in Diemen Zuid is een gebiedsvisie opgesteld vanwege de noodzakelijke vervanging van het zwembad. Hierin zal de Noord Zuidas benoemd worden. In Diemen Centrum is de herinrichting van het Van Gemertplantsoen bij station Diemen afgerond. Voor de noordzijde van het station is gewerkt aan de voorbereiding van het woningbouwplan Harmoniehof.
1.4.2 - Versterken verbindingen tussen Holland Park en Diemen Zuid/Diemen Centrum door het aanpassen van de verkeersstructuur in Diemen Zuid.	Het project in Diemen Zuid is in 2025 gereed gekomen en we hebben tot maart 2026 nog een onderhoudstermijn lopen met de aannemer.
<b>Subdoel 1.5 - We koesteren onze cultuurhistorie</b>	
1.5.1. Benutten van bestaande cultuurhistorische waarden in nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen.	Zowel in projecten voor woningbouw, als voor de openbare ruimte is cultuurhistorie een vaste waarde geworden, waarbij het wordt opgenomen in de kaders die hiervoor worden vastgesteld, zoals in de gebiedsvisie voor sportcentrum F.B. Duran.
1.5.2. Gebruiken van kunst en cultuur, mede omvattende cultuurhistorisch erfgoed, als middel om mensen in Diemen met elkaar te verbinden.	In het kader van Diemen 800 zijn er verschillende initiatieven waar cultuurhistorie een rol in speelt. Hiervoor is in 2025 gestart met de voorbereidingen.  Ook in 2025 hebben we meegedaan aan Open Monumentendag.
1.5.3. Aanwijzen van objecten als gemeentelijk monument ten einde deze met wettelijke bescherming beter in stand te kunnen houden (bijvoorbeeld Diemerdammersluis en individuele grafmonumenten op begraafplaats Rustoord)	In 2025 zijn er geen objecten aangewezen als monument.
1.5.4 - Opstellen nieuwe cultuurhistorisch beleid.	In 2025 is het Koersdocument Omgevingskwaliteit en Erfgoed vastgelegd. Dit geeft op basis van participatie en gesprekken de koers weer voor deze twee onderwerpen. Daarnaast zijn we gestart met het traject tot opstellen van de Nota Omgevingskwaliteit. De Nota Erfgoed volgt later, waarna ook het archeologie beleid een update krijgt.
<b>Subdoel 1.6 - Natuur verbinden en groen versterken</b>	
1.6.1 - Ontwikkelen van een Diemense "Hoofdgroenstructuur", mede door te investeren in de natuurwaarden, de verblijfskwaliteit en biodiversiteit. Bestaande natuur wordt optimaal verbonden. Daar waar buurtgroen aansluit op natuur wordt de ecologische verbinding versterkt.	In 2025 is met name gewerkt aan het adviseren op infrastructurele projecten en nieuwbouwprojecten. Voor het oppakken van projecten uit het Uitvoeringsprogramma Verbeteren Lokale Ecologische Structuur 2022-2040 was onvoldoende capaciteit beschikbaar.
1.6.2 - Investeren in allerlei vormen van recreatie (mits dit de natuurwaarden niet aantast). Bijvoorbeeld door realisatie (indien mogelijk) van een strandje aan De Diem.	Samen met de partners in de Diemerscheg is gewerkt aan projecten uit het uitvoeringsprogramma Diemerscheg 1.0 (bijv. het Rondje Diemerscheg en de Natuurboulevard 2.0, o.a. een halfverhard wandelpad op de dijk van de Diemer Vijfhoek naar Muiden), is de nieuwe samenwerkingsovereenkomst ondertekend, de website <a href="http://www.diemerscheg.nl">www.diemerscheg.nl</a> gelanceerd en is gewerkt aan een structurele oplossing voor het beheertekort van het Diemberbos.
1.6.3 - Versterken van de "ecologische hubfunctie" van groene plekken in de bebouwde kom, zoals park Spoorzicht.	De nieuwe inrichting van park Spoorzicht is nu in uitvoering. Hier is de natuur leidend, recreatie volgend. Het behouden en versterken van de biodiversiteit van dit unieke stukje natuur in Diemen is een het belangrijkste uitgangspunt. Op alle plekken in Diemen die opnieuw worden ingericht, is vergroening en versterken van de biodiversiteit een uitgangspunt.

## 2. Betaalbare woningen door nieuwbouw sociale huurwoningen en middenhuur woningen.

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
2.1 - Voldoende betaalbare woningen voor de lagere inkomensgroepen			
2.2 - Goede huisvestingsmogelijkheden voor starters en middeninkomens			
2.3 - Levensloopbestendig en duurzaam woningaanbod			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
2.1 - Omvang voorraad sociale huurwoningen in beheer van woningcorporaties (excl. studentenwoningen) <sup>23</sup>	3.042	3.042	3.042
- Waarvan vrije sector	135	135	135
Sociale huurwoningen in beheer gemeente	30	30	42

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Voldoende betaalbare woningen voor de lagere inkomensgroepen	
2.1.1 - Uitvoering van de Prestatieafspraken met de woningcorporaties, bewaken van het behoud van de voorraad sociale huurwoningen en het beperken van de liberalisatie van sociale huurwoningen.	<p>In oktober 2025 is de Raamovereenkomst Prestatieafspraken 2025-2028 getekend. Dit tekenmoment is vertraagd met als belangrijkste reden een langdurige discussie over verkoop van sociale huurwoningen. Na zorgvuldig onderzoek is de gemeente tot bepaalde inzichten gekomen, die aantoonde dat het effectiever blijkt om realistische afspraken te maken over beperkte verkoop van sociale huurwoningen, dan om onverkort vast te houden aan een algeheel verbod. Zonder enige ruimte voor verkoop komen corporaties financieel in de knel, waardoor zij onvoldoende middelen hebben om te investeren in nieuwbouw en verduurzaming.</p> <p>In de nieuwe raamovereenkomst is dan ook een afspraak over verkoop opgenomen die beperkte verkoop onder voorwaarden toestaat. Liberalisatie van sociale huurwoningen is in de afsprakenperiode niet aan de orde.</p> <p>Tot aan het tekenmoment in oktober 2025 bleven de oude afspraken over behoud van de sociale woningvoorraad en liberalisatie uit de Raamovereenkomst 2020-2023 en het addendum van kracht.</p>
2.1.2 - Uitvoeren van het Uitvoeringsprogramma uit de Woonvisie Diemen 2024.	In 2025 is er verder gewerkt aan verschillende doelen uit het uitvoeringsprogramma van de Woonvisie Diemen 2024, zoals het afsluiten van de meerjarige prestatieafspraken met woningcorporaties en huurders en de lancering van Onder de Pannen.
2.1.3 - Meewerken aan realisatie van het aandeel betaalbare huurwoningen in het woningbouwprogramma voor de ontwikkelingen in Holland Park West, Holland Park Campus en Holland Park Zuid alsmede op andere te ontwikkelen locaties zoals Buitenlust, Harmonielaan, Rietschuurhof en Hof van Saan.	Ontwikkellocatie Buitenlust bestaat geheel uit sociale huurwoningen. Bij ontwikkellocatie Rietschuurhof en Harmoniehof streven we naar een mix van sociale en middeldure huurwoningen. In Holland Park West en Zuid en Hof van Saan wordt het in het omgevingsplan vastgestelde aandeel sociale en middeldure huur gerealiseerd
Subdoel 2.2 - Goede huisvestingsmogelijkheden voor starters en middeninkomens	
2.2.1 - Het blijven promoten van het aanvragen van startersleningen.	De gemeente heeft in 2025 aan 7 aanvragen invulling gegeven. Hiervan zijn er 5 daadwerkelijk verzilverd door Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). Daarnaast is in 2025 een onderzoek gestart naar of de voorwaarden van de starterslening nog actueel en passend zijn. Dit onderzoek wordt in 2026 afgerond.
2.2.2 - Het benutten van de wettelijke ruimte voor het met voorrang toewijzen van sociale huurwoningen aan inwoners van Diemen en andere doelgroepen.	Op basis van de bestaande afspraken is ca. 30% van de vrijkomende sociale huurwoningen met lokale voorrang geadverteerd.
2.2.3 - Het bevorderen van de doorstroming middels het uitvoeren van de afspraken zoals genoemd in de Prestatieafspraken met woningcorporaties en het Huurders Platform Diemen, waaronder het invoeren van Van Groot naar Beter.	De programmering van woningbouwontwikkelingen is grotendeels gericht op doorstroming door het programmeren van nultredenwoningen en levensloopgeschikte woningen. Door hernieuwde aandacht voor de Van Groot naar Beter regeling nam het aantal verstrekte subsidies toe.

<sup>23</sup> Op basis van de monitor prestatieafspraken, alleen zelfstandige huurwoningen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
2.2.4 - Voorlichting over het gebruik van woonruimte naar aanleiding van de Huisvestingsverordening 2022 voor woningeigenaren en verhuurders en voorlichting voor huurders via het Steunpunt Wonen.	De dienstverlening van Steunpunt Wonen Diemen is in 2025 gecontinueerd. Vanuit het Steunpunt Wonen Diemen is aandacht voor voorlichting in de vorm van advertenties en artikelen in de lokale media. In 2025 werd het concept "Onder de pannen" van de Regenboog groep geïntroduceerd, waarbij mensen een kamer kunnen verhuren, en huurder en verhuurder begeleid worden.
<b>Subdoel 2.3 - Levensloopbestendig en duurzaam woningaanbod</b>	
2.3.1 - Bij nieuwbouw is het uitgangspunt dat de woningen voldoen aan Woonkeur (Woonkeur tenzij als daar afspraken over zijn gemaakt) om de levensloopbestendigheid van woningen te waarborgen.	Nieuwbouw voldoet aan het Bouwbesluit en is daarmee tot op zekere hoogte levensloopbestendig. Gemeente Diemen neemt het Woonkeur als basis in geval woningen specifiek bedoeld zijn voor en toegewezen gaan worden aan senioren. Wij sturen daar -waar mogelijk- vooral op in het sociale en middeldure segment. Afwijkingen zijn na goedkeuring van de gemeente mogelijk. Wij noemen dat "Woonkeur, tenzij".  In de Woonvisie Diemen 2024 is opgenomen dat er de komende jaren meer specifieke seniorenwoningen en levensloopbestendige woningen in het programma worden opgenomen
2.3.2 - Bij nieuwbouw is de norm om aardgasvrij te bouwen en te voldoen aan de wettelijke BENG (bijna energieneutrale gebouwen) norm. Waar mogelijk streeft de gemeente naar energieneutrale nieuwbouw en zo mogelijk energiepositief.	Bij binnenplanse vergunningverlening bouw wordt getoetst aan de aardgasvrij eis en de BENG norm. Daar waar de gemeente faciliteert nemen we de duurzaamheidsagenda als vertrekpunt. Waar de gemeente eigenaar is worden bij de uitvraag waar mogelijk aanvullende eisen gesteld qua duurzaamheid.
2.3.3 - Voor de bestaande woningen voert de gemeente een isolatieprogramma uit om energie te besparen en de transitievisie warmte om wijkgericht van het aardgas af te gaan (zie paragraaf duurzaamheid thema Energie & klimaat)	Vanuit de aanpak isolatie en energiebesparing koopwoningen hebben we in 2025 de volgende acties ondernomen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzetting van de subsidieregeling voor woningen met een lage WOZ waarde en weinig isolatie;</li> <li>• Voortzetting van het energieloket Diemen waar inwoners terecht kunnen met vragen over verduurzaming van hun woning;</li> <li>• Organisatie van een cursus VvE's met energie en een VVE netwerkbijeenkomst;</li> <li>• Organisatie van collectieve inkoopacties voor isolatie en isolerend glas. Nieuw is dat inwoners het hele jaar door mee kunnen doen met de collectieve inkoopacties vanuit het energieloket voor energiemaatregelen.</li> </ul> Voor de resultaten van deze acties wordt verwezen naar de paragraaf duurzaamheid onder thema Energie & Klimaat
2.3.4 - Onderdeel van de nieuwe prestatieafspraken met woningcorporaties en het HPD is een afspraken set over duurzaamheid	In de prestatie-afspraken met woningcorporaties en HPD is een afspraken set over duurzaamheid opgenomen. Vanuit die prestatieafspraken zijn de overleggen over de Wijkuitvoeringsplannen Diemen Zuid en Ruimzigt inmiddels ook gestart.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 2.2. Aantal verstrekte startersleningen	5	5	5

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">Aantal nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen</a>	19	10	6,9
<a href="#">% Demografische druk</a>	56,3%	60	56.3%

### 3. Aantrekkelijk ondernemersklimaat

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
3.1 - Aantrekkelijke werklocaties en vestigingsklimaat
3.2 - Diverse en toekomstbestendige detailhandelsstructuur
3.3 - Goede kwaliteit van dienstverlening aan gevestigde en startende bedrijven
3.4 - Toekomstbestendige economie
3.5 - Een goede arbeidsmarkt en werkgeverschap

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Aantrekkelijke werklocaties en vestigingsklimaat</b>	
3.1.1 - Continueren van periodieke overleggen met bedrijven en instellingen op Bergwijkpark/Holland Park, de bedrijventerreinen en met Ondernemend Diemen. Daarnaast wordt een maal per jaar een schouw gelopen op de bedrijventerreinen.	In 2025 zijn er (bestuurlijke) overleggen geweest met: Ondernemend Diemen, Winkeliersvereniging Diemerplein, Winkeliersvereniging Gruttoplein en kantorenpark Bergwijkpark (en Holland Park). Ook is er een Schouw geweest met een aansluitend bedrijvenpanel.
3.1.2 - Wij steunen initiatieven van ondernemers op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.	Op enkele kleine onderwerpen en acties hebben we bedrijven kunnen ondersteunen, bijvoorbeeld bij het organiseren van een prik-actie om zwerfafval op te ruimen. Op het gebied van duurzaamheid heeft de focus vooral gelegen op de voorbereiding voor een gasvrij bedrijventerrein en het verduurzamen van winkelpanden.
3.1.3 - In de Daarom Diemen campagnes aandacht besteden aan het Diemense bedrijfsleven.	Samen met Daarom Diemen is op verschillende momenten aandacht besteed aan Diemen als vestigings-, ondernemings- en werklocatie bijvoorbeeld in de campagne rondom de Dag van de Ondernemer en Daarom Diemen netwerkbijeenkomst en Diemense verkiezing voor Ondernemer van het Jaar.
3.1.4 - Om voor huidige en toekomstige werknemers en bedrijven aantrekkelijk te blijven gaan we door met het verhogen van de verblijfswaarde, het onderhouden van de openbare ruimte, instellen van parkeerregulering (indien nodig) en dergelijke.	De openbare ruimte is op de reguliere manier onderhouden, er is in 2025 een inspectie geweest van de openbare ruimte op de bedrijventerreinen (schouw). Daarnaast is bedrijven verzocht om de BuitenBeter-app te gebruiken voor meldingen in de openbare ruimte.
3.1.5 - Volgen van regionale ontwikkelingen en meewerken aan (deel)regionaal beleid op het gebied van economische zaken.	In 2025 is de MRA bedrijventerreinenstrategie vastgesteld en is begonnen aan een regionale kantorenstrategie.
<b>Subdoel 3.2 - Diverse en toekomstbestendige detailhandelstructuur</b>	
3.2.1 - Continueren van de periodieke en incidentele overleggen met winkeliersverenigingen (en waar mogelijk eigenaren/beheerders van winkelpanden en -centra)	In 2025 is een bestuurlijk overleg geweest met het bestuur van winkeliersvereniging Diemerplein. Ook is er een bestuurlijk gesprek geweest met het bestuur van winkeliersvereniging Gruttoplein. In het kader van de nieuwe detailhandelsvisie zijn er gesprekken geweest met alle sleutelfiguren in de Diemense detailhandel.
3.2.2 - Volgen van regionale ontwikkelingen en meewerken aan het regionale beleid op het gebied van detailhandel.	Er zijn geen nieuwe regionale beleidsinitiatieven of grote onderzoeken geweest in 2025 op het gebied van detailhandel.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.3 - Goede kwaliteit van dienstverlening aan gevestigde en startende bedrijven</b>	
3.3.1 - Persoonlijke advisering aan in (financiële) moeilijkheden verkerende ondernemers.	In 2025 zijn we doorggegaan met 155-Help een bedrijf (IMK). Daarnaast zijn ondernemers doorverwezen naar de voor hun juiste loketten binnen de gemeente of daar buiten voor (schuld)hulpverlening.
3.3.2 - Persoonlijke advisering aan ondernemers die ruimte zoeken	Meerdere ondernemers zijn geholpen bij hun zoektocht naar bedrijfsruimte in Diemen. Door de lage leegstandscijfers op de markt voor zakelijk vastgoed is het voor ondernemers ook in 2025 zeer lastig geweest om nieuwe of andere bedrijfsruimte te vinden in Diemen. Diemen is nog steeds aangesloten bij Bedrijvenloods Amsterdam.
3.3.3 - Organisatie jaarlijks netwerkevent (Vaart in Diemen) voor alle Diemense ondernemers in samenwerking met Ondernemend Diemen.	Vaart in Diemen heeft niet plaatsgevonden in 2025. De focus in 2025 heeft gelegen op het Daarom Diemen Netwerkevent met de verkiezing van de Diemense Ondernemer van het Jaar.
3.3.4 - Doorgaan met het ZAAI-traject voor startende ondernemers.	In 2025 is de vierde editie van ZAAI Diemen succesvol afgerond.
3.3.5 - Opvolging geven aan het ZZP meets MKB-initiatief en daarmee faciliteren in de behoefte van zzp'ers om met elkaar te kunnen (net)werken.	De Daarom Diemen netwerkbijeenkomst en Diemense Ondernemer van het Jaar heeft plaatsgevonden op 16 april 2025.
3.3.6 - Doorgaan met de digitale ondernemersnieuwsbrief om de lokale ondernemers van informatie te voorzien.	In 2025 zijn 8 ondernemersnieuwsbrieven uitgebracht.
3.3.7 - Doorgaan met de Welkomstbrochure voor ondernemers die zich nieuw in Diemen vestigen, om hen te informeren over de belangrijkste 'spelregels' over het ondernemen in Diemen.	In 2025 is de welkomstbrochure geüpdatet en zijn de nieuwe ingeschreven ondernemers zo veel mogelijk geïnformeerd.
<b>Subdoel 3.4 -Toekomstbestendige economie</b>	
3.4.1 - Thema's: circulaire economie, natuur en biodiversiteit, klimaatadaptatie, luchtkwaliteit en schone mobiliteit behandelen tijdens de verschillende overleg soorten met de lokale bedrijven en ondernemers en via de nieuwsbrief.	Deze thema's zijn in de verschillende overleggen en werkzaamheden integraal meegenomen.
3.4.2 - Continueren van het jaarlijkse onderzoek naar de leegstand en ontwikkelingen op de lokale kantorenmarkt middels een kantorenmonitor. Tevens meewerken aan regionale afstemming om leegstand en/of tekorten aan te pakken en te voorkomen (via onder andere PlaBeKa).	In 2025 is er opnieuw onderzoek uitgevoerd naar de leegstand op de Diemense kantorenmarkt. De kantorenleegstand in Diemen was op 1 januari 2025 13%.
3.4.3.- Starten met trajecten op het gebied van energiebesparing binnen de duurzaamheidskaders op de bedrijventerreinen.	Het Plan van Aanpak verduurzaming Utiliteitsbouw Diemen 2025-2029 is door het college vastgesteld. De aanbesteding is voltooid voor Duurzaamheidsdienst voor Diemense bedrijven (op bedrijventerreinen). Samenwerking is gestart met provinciaal Ontzorgingsprogramma Verduurzaming MBK. Tijdens de Klimaatweek stond een met op Verrijn Stuart om ondernemers alvast bekend te maken met toekomstige Duurzaamheidsdienst. Met een aantal ondernemers is gesproken over hun plannen en zorgen t.a.v. energie.
3.4.4. - Doorgaan met het promoten van het zakelijk regionaal energieloket en Daarom Duurzaam Diemen onder de lokale ondernemers.	Hieraan is aandacht besteed in de nieuwsbrief. Er zijn extra uren beschikbaar om de ondernemers voor te lichten en te ondersteunen bij de energietransitie.
<b>Subdoel 3.5 - Een goede arbeidsmarkt en werkgeverschap</b>	
3.5.1. - Aandacht blijven besteden in de nieuwsbrieven aan de problematiek en de hulp aan ondernemers/ werkgevers met schulden.	In 2025 zijn in de nieuwsbrief geen artikelen geplaatst over schuldproblematiek.
3.5.2. - De samenwerking met Regionaal Werkcentrum Groot Amsterdam en het Werkgevers Servicepunt blijven opzoeken.	In 2025 is er geen extra samenwerking geweest met het Werkgevers Servicepunt.
3.5.3. - Uitvoeren van ondersteunende acties om asielzoekers en moeilijk bemiddelbare uitkeringsgerechtigden te helpen participeren in de arbeidsmarkt.	In 2025 zijn er geen ondersteunende acties geweest waarbij we hebben kunnen aansluiten.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 3.1 Percentage leegstand van kantoorruimte (onverhuurd) per 1 januari	14,4%	12,5%	13%

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
<a href="#">3.1.1 - Aantal vestigingen per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 t/m 64 jaar (verplicht)</a> <sup>24</sup>	1.630	1625	1626

#### 4. Vergunningaanvragen worden snel en juist afgehandeld

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
4.1 - Wabo-vergunningen binnen wettelijke termijnen (flitsvergunning)			
4.2 - Voldoen aan de kwaliteitscriteria 2.1 Wet VTH			
4.3 - Volledig digitale vergunningverlening			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
4.1 - % van de Wabo vergunningsaanvragen dat binnen 6 weken wordt afgehandeld (wettelijke termijn is 8 weken)	90%	80%	85%

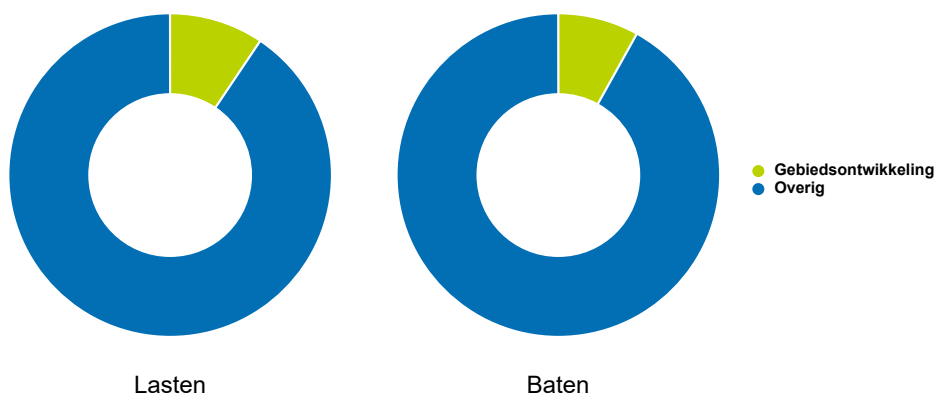
Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 4.1 - Ruimschoots binnen wettelijke termijnen (flitsvergunning)</b>	
4.1.1 - Er wordt gewerkt conform processen die lean en duidelijk beschreven zijn.	Alle processen ten aanzien van de Omgevingswet zijn lean en duidelijk beschreven. Deze processen zijn verwerkt in het vergunningensysteem Rx.Mission en in handboeken, wat ervoor zorgt dat ook volgens de processen gewerkt wordt.
<b>Subdoel 4.2 - Voldoen aan de kwaliteitscriteria 2.1 Wet VTH (proces- en massacriteria)</b>	
4.2.1 - Uitvoering en afstemming van processen in samenwerking met andere gemeenten.	Dit is gebeurd in het kader van de gezamenlijke implementatie van de Omgevingswet in Duo+ verband. De nieuwe geharmoniseerde processen zijn inmiddels gerealiseerd en in werking. Verder is een beheerorganisatie opgericht die deze processen bewaakt.
<b>Subdoel 4.3 - Volledig digitale vergunningverlening</b>	
4.3.1 - Gerichte kanaalsturing (website en klantcontacten) richting digitale aanvraag.	Door het nieuwe digitale stelsel Omgevingswet is er een gerichte kanaalsturing ten aanzien van het indienen van digitale aanvragen via het Omgevingsloket. Een aanvraag start altijd via dit digitale kanaal.
4.3.2 - Faciliteren van aanvragers die (nog) niet digitaal werken.	Dit gebeurt in het kader van het vooroverleg, waarbij in samenspraak met een aanvrager, een digitale aanvraag wordt opgesteld, die waar nodig kan worden gedownload en geprint.

<sup>24</sup> Dit betreft een verplichte BBV-indicator, deze indicator is niet te begroten. De gegevens zijn nog niet op te halen van de website van KING. 2 Cijfers over periode Q1 t/m Q3. Cijfers Q4 zijn nog niet bekend.

## Wat heeft het gekost?

Gebiedsontwikkeling	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-7.692	-4.596	-7.268	-7.763	-495
Structurele baten	10.119	2.854	9.102	10.419	1.317
Toevoegingen aan reserves	50	-	-3.151	-3.910	-760
Onttrekkingen aan reserves	5.610	463	90	123	33
<b>Saldo structureel</b>	<b>8.085</b>	<b>-1.279</b>	<b>-1.226</b>	<b>-1.131</b>	<b>95</b>
Incidentele lasten	277	-350	-623	-405	218
Incidentele baten	-2.094	-	230	230	-
Toevoegingen aan reserves	-4.489	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-2.682	-	-45	-45	-
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-8.989</b>	<b>-350</b>	<b>-438</b>	<b>-220</b>	<b>218</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-902</b>	<b>-1.629</b>	<b>-1.664</b>	<b>-1.351</b>	<b>313</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

### Omgevingsplan

Het opstellen van het omgevingsplan is een langlopend traject, wat doorloopt tot omstreeks 2030. In 2025 is er een budget beschikbaar gesteld van € 225.000. Door vertraging in het proces is hiervan € 100.000 niet uitgegeven. We willen dit overgebleven budget gebruiken voor de werkzaamheden in 2026.

### Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving

Bij de kadernota 2025 is er een incidenteel budget van € 50.000 beschikbaar gesteld voor de Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving. Doordat de wetgeving is uitgesteld is van dit budget € 30.000 nog niet besteed. Dit budget is echter nog nodig voor begeleiding bij het actualiseren van de Huisvestingsverordening en juridisch advies over privaatrechtelijke overeenkomsten. We stellen voor € 30.000 over te hevelen naar 2026.

### Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur

Het wettelijk verplichte meldpunt van de Wet goed verhuurderschap wordt uitgevoerd in combinatie met het Steunpunt Wonen. In 2025 is geen actieve aanpak gestart voor de uitvoering van deze nieuwe wetgeving. Hierdoor is € 115.000 niet besteed. Aangezien deze werkzaamheden in 2026 worden opgepakt, wordt voorgesteld dit bedrag over te hevelen naar 2026.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>25</sup>	Toelichting
<b>Programma Gebiedsontwikkeling</b>						
Geluidsscherm Sniep grondexploitatie	2.597	-	1.891	706	(A)	Project afgerond. De realisatie is lager uitgevallendoordat minder risico-/onvoorzienruimte nodig was. Alleen de bouwkosten zijn geactiveerd (op de balans gezet en in meerdere jaren afgeschreven); voorbereiding/ engineering en overige projectkosten blijven in de grondexploitatie en worden niet geactiveerd.
spooronderdoorgang Ouddiemerlaan	5.000	2.670	1.056	1.274	(I)	Herinrichting Natuurpark Spoorzicht wordt hier nog op geboekt
Verplaatsing 18 flexwoningen	1.665	63	789	813	(I)	in uitvoering in 2026
<b>Totaal programma Gebiedsontwikkeling</b>	<b>9.262</b>	<b>2.733</b>	<b>3.736</b>	<b>2.792</b>		-

<sup>25</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld



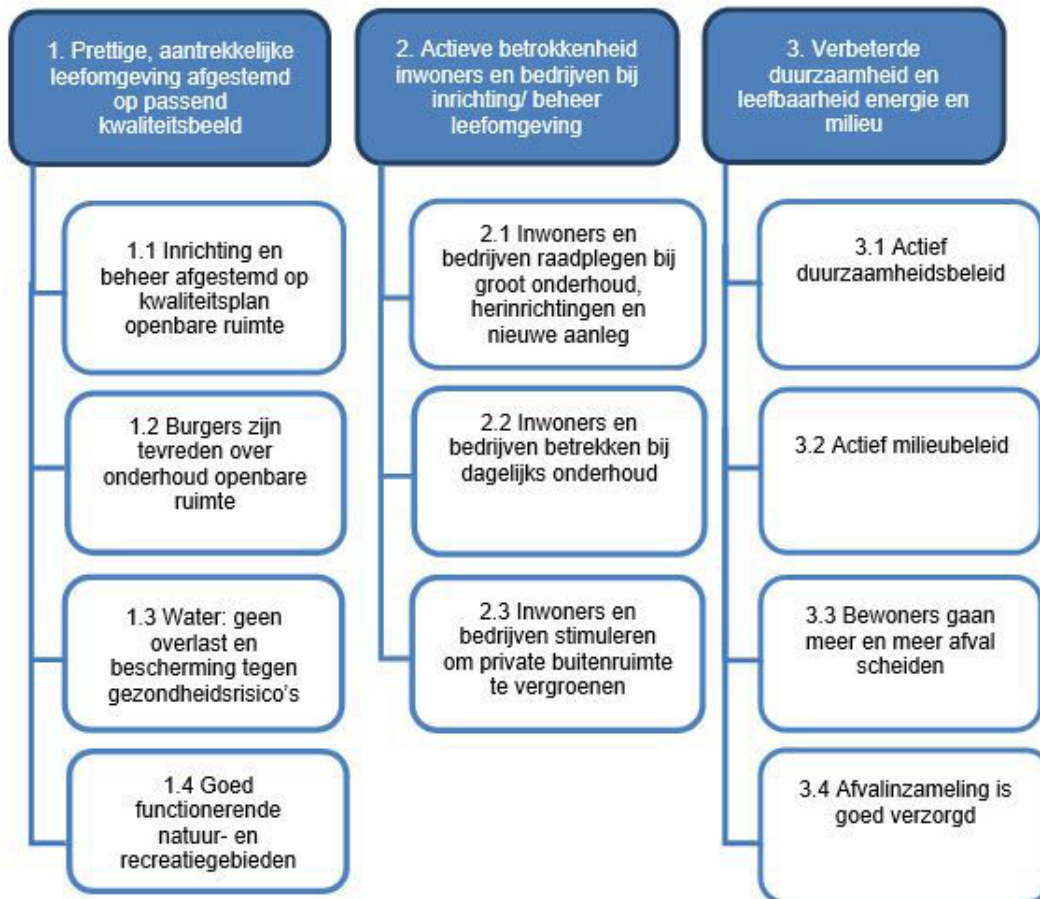
# Leefomgeving en klimaat

Portefeuillehouder:

R. Poelwijk / S. Kuilman

## Doelstellingen in één oogopslag

### Leefomgeving en klimaat



## Belangrijke ontwikkelingen

### Programma duurzaamheid

Eind 2025 is gestart met de evaluatie van de Duurzaamheidsagenda 2020-2025 ter voorbereiding van een nieuwe uitvoeringsagenda voor de periode 2026 – 2030.

In de afgelopen twee kabinetsperiodes vonden uitkeringen voor de uitvoering van Klimaatbeleid plaats via een grote hoeveelheid Specifieke Uitkeringen (SPUK's) met gedefinieerde bestedingsdoelen, termijnen en rapportageverplichtingen. Dit betekent dat er weinig vrijheid is bij de besteding van de toegekende klimaatbudgetten en de programmering van klimaatbeleid. Diverse SPUK's liepen door in 2025 en verder. Zie paragraaf duurzaamheid thema Energie & Klimaat en thema Luchtkwaliteit & Geluid voor meer informatie over uitvoering vanuit SPUK's.

Andere nieuwe activiteiten in 2025 vanuit het duurzaamheidsprogramma waren (zie tabel):

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (wat hebben we ervoor gedaan?)
Opstellen van een soortenmanagementplan en aanleg alternatieve verblijven voor vleermuizen <sup>26</sup> .	In 2025 is het opstellen van een SoortenManagementPlan (SMP) afgerond. Daarnaast is er een vergunning aangevraagd bij de provincie om hiervan gebruik te kunnen maken. Zodra de vergunning is afgegeven zal gecommuniceerd worden over het gebruik van het soortenmanagementplan voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden.
Opzetten en beheren van een klantvolgsysteem voor de wijkgerichte aanpak om van het aardgas af te gaan (uitvoering van de transitievisie warmte). <sup>27</sup>	Vanuit een gezamenlijke aanbesteding door Diemen en Ouder-Amstel wordt gebruik gemaakt van een klantvolgsysteem van Salesforce. Medewerkers van de gemeente en het Regionaal Energieloket (REL) zijn opgeleid en werken samen aan het invoeren van gegevens.

### Plaagdierbeheersing

Het voorkomen van overlast door plaagdieren in de openbare ruimte is een gemeentelijke taak. Nu we merken dat de overlast toeneemt, is het de wens om dit probleem integraler aan te pakken. Daarom is per 1 januari 2025 een adviseur plaagdierbeheersing gestart.

### Voorziening voor realiseren faunavoorzieningen

Vanuit het uitvoeringsprogramma Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022-2030 willen we faunatunnels, keienpassages en andere voorzieningen maken. Vanaf 2025 is hier structureel € 20.000 extra voor opgenomen in de begroting. Daarmee hebben we in 2025 voorzieningen uit het uitvoeringsprogramma gerealiseerd.

### Ontwikkeling rioolheffing

De aandacht voor klimaatadaptatie is de afgelopen jaren toegenomen en de gemeente Diemen loopt daarbij voorop. De ambitieuzere normen ten aanzien van het voorkomen van wateroverlast en droogteschade vragen door de klimaatverandering een grotere inspanning dan in het verleden. Ook leggen de gestegen aannemerskosten en materiaalkosten een grotere druk op de (toekomstige) uitgaven. Om ervoor te zorgen dat de gemeente ook in de toekomst kan voldoen aan haar zorgplicht is de rioolheffing in 2025 met € 5,- gestegen, aanvullend op de correctie voor de inflatie.

<sup>26</sup> De Raad van State heeft uitspraak gedaan over voldoende ecologisch onderzoek bij isolatie van dak en spouwmuur van woningen. Om isolatie van woningen en gebouwen mogelijk te blijven maken moeten gemeenten een soortenmanagementplan opstellen en alternatieve verblijven voor vleermuizen gaan aanleggen.

<sup>27</sup> Een klantvolgsysteem is een database waarin gegevens over klanten staan. In het geval van de warmtetransitie en de opgave om van het aardgas af te gaan gaat het om een database waarbij per woonadres kan worden bijgehouden: Wie contactpersonen zijn. Wat openbare en aangeleverde gegevens over de huidige energiesituatie en energieprestatie zijn welke contactmomenten er geweest zijn en welke afspraken daarbij gemaakt zijn wat wensen, behoeften en openstaande vragen zijn. De database wordt conform de privacyregelgeving gevuld met openbare gegevens en aanvullende benodigde gegevens waar bewoners hun toestemming voor hebben gegeven. De toegang tot benodigde gegevens waarvoor inwoners toestemming hebben gegeven wordt daarbij beperkt tot alleen de medewerkers die direct betrokken zijn bij de energietransitie.

### **Zwerfafval**

De budgetten voor zwerfafval zetten we in voor educatie en participatietrajecten, inclusief bijbehorend materiaal. We faciliteren bewoners(groepen met materialen en participeren in jaarlijkse landelijke acties. In 2025 is extra budget gevraagd en gekregen om extra inzet te laten plegen door Pantar om wegen en groen te ontdoen van zwerfafval.

### **Beheer openbare ruimte**

Het klein onderhoud van de openbare ruimte is de afgelopen jaren duurder geworden. Daarom is er in 2025 incidenteel € 220.000 extra beschikbaar gesteld voor klein onderhoud. Dat extra budget bleek voldoende om het klein onderhoud uit te voeren volgens de vastgestelde kwaliteitsniveaus.

Tegelijkertijd is in 2025 gewerkt aan een structurele oplossing voor de gestegen kosten. Als gevolg van een andere wijze van financieren van groot onderhoud, betalen we de salarislasten van interne projectleiders tegenwoordig vanuit de voorzieningen, en later vanuit de investeringen. Met deze wijziging is in de exploitatie ruimte vrijgekomen voor klein onderhoud. We hebben de ambitieniveaus voor klein onderhoud daarom niet hoeven verlagen. We verwachten het klein onderhoud naar behoren te kunnen blijven uitvoeren, zonder dat daar een nieuwe incidentele of structurele budgetverhoging voor nodig is.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Prettige en aantrekkelijke leefomgeving afgestemd op een daarbij passend kwaliteitsbeeld

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Inrichting en beheer zijn afgestemd op de gestelde ambities uit het kwaliteitsplan openbare ruimte
1.2 - Burgers zijn tevreden over het onderhoud van de openbare ruimte
1.3 - Burgers en bedrijven ondervinden geen overlast van water en worden beschermd tegen gezondheidsrisico's als gevolg van afvalwater
1.4 - Natuur verbinden en beleven

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Inrichting en beheer zijn afgestemd op de gestelde ambities uit het kwaliteitsplan openbare ruimte</b>	
1.1.1 - Bijdragen aan meer differentiatie in beheer, gebruik en inrichting door het toepassen handboek openbare ruimte	Bij het beheer kijken we zorgvuldig welk beheertype waar mogelijk is volgens het handboek openbare ruimte.
1.1.2 - Uitvoering beheer conform programma groot onderhoud openbare ruimte	Zie paragraaf 5 Onderhoud Kapitaalgoederen
1.1.3 - Aanleggen van ontmoetingsplekken en verhogen van groene verblijfskwaliteit in de openbare ruimte (aanbrengen steigers, hondenspeelplaats, speelvoorzieningen, parkzitjes, ligweiden enz.).	De Moestuin de Groentjes is geopend en op meerdere plekken weer groen in zelfbeheer aangelegd.  Diemen Noord en in park Spoorzicht zijn mooie speelplekken rijker. Op begraafplaats Rustoord is een gedenkboom toegevoegd bij het uitstroomonument.
1.1.4 - Bevordering van de biodiversiteit	zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
<b>Subdoel 1.2 - Burgers zijn tevreden over het onderhoud van de openbare ruimte</b>	
1.2.1 - Uitvoeren geüpdatet zwerfafvalplan	Wijkbeheer voert dit ism Pantar uit.
1.2.2 - Uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden conform onderhoudsprogramma wegen, openbare verlichting, water, groen, speelterreinen en kunstwerken	Zie paragraaf 5 Onderhoud Kapitaalgoederen
<b>Subdoel 1.3 - Burgers en bedrijven ondervinden geen overlast van water en worden beschermd tegen gezondheidsrisico's als gevolg van afvalwater</b>	
1.3.1 - Uitvoeren van het stedelijk waterbeheer door te voldoen aan de zorgplicht afvalwater, hemelwater en grondwater	Klein en groot onderhoud is uitgevoerd om een goede staat van de riolering te handhaven.
1.3.2 - Uitvoeren van het Programma Klimaatadaptatie 2024-2028	Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie
1.3.3 - Onderhouden van oevers met aandacht voor ontwikkelen van biodiversiteit in natuurvriendelijke oevers	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
1.3.4 - Uitwerken en implementeren van klimaatadaptieve maatregelen openbare buitenruimte.	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Klimaatadaptatie
<b>Subdoel 1.4 - Natuur verbinden en beleven</b>	
1.4.1 - Natuur verbinden en versterken	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
1.4.2 - Natuurbeleven versterken (zie Programma Gebiedsontwikkeling)	Dit is en wordt meegenomen bij ruimtelijke ontwikkelingen. Zowel de hoofdgroenstructuur als het buurtgroen pakken we als geheel aan, verbeteren we kwalitatief en we verbinden onderling waar mogelijk.

## 2. Actieve betrokkenheid inwoners en bedrijven bij de inrichting en het beheer van de leefomgeving

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
2.1 - Inwoners en bedrijven raadplegen bij groot onderhoud, herinrichtingen en nieuwe aanleg
2.2 - Inwoners en bedrijven betrekken bij het uitvoeren van dagelijks onderhoud
2.3 - Inwoners en bedrijven stimuleren om private buitenruimte te vergroenen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - Inwoners en bedrijven zijn betrokken bij herinrichting en nieuwe aanleg</b>	
2.1.1 - Overleg met belanghebbenden op basis van uitgangspunten en schetsontwerpen en voorlopig ontwerp voor herinrichtingsprojecten	Belanghebbende vragen we naar hun ideeën, wensen en ervaringen, nog voor het schetsontwerp. Dit gebeurt op verschillende manieren om zoveel mogelijk mensen te bereiken, zowel digitaal als fysiek
2.1.2 - Houden van voorlichtingsbijeenkomsten en inspraakmogelijkheden (soms als workshop) bij herinrichtingsprojecten	Zie 2.1.1 en 2.1.3.
2.1.3 - Ideeën en verbeteringsvoorstellen van inwoners en bedrijven gebruiken bij herinrichting en nieuwe aanleg	De inspraakprocedure voor herinrichtingen en nieuwe aanleg geeft bewoners en bedrijven de gelegenheid om vanaf het begin tot de uitvoering ideeën en voorstellen in te brengen.
<b>Subdoel 2.2 - Inwoners raadplegen ten behoeve van het uitvoeren van (dagelijks) onderhoud</b>	
2.2.1 - Inwoners en bedrijven actief uitnodigen bij uitvoering van projecten en specifiek wijzen op participatiemogelijkheden	Op relevante plekken en momenten wijzen we bewoners op de mogelijkheden tot participatie in het dagelijks beheer.
2.2.2 - Inwoners stimuleren tot en ondersteunen bij participatieprojecten	We helpen bewoners bij de uitwerking van hun ideeën over zelfbeheer. Als de wens er is, houden we regelmatig contact.
2.2.3 - Verbeteren van communicatie over de afhandeling van door inwoners ingediende meldingen over openbare ruimte	In het kader van Diemen '22 kijken we organisatiebreed naar mogelijke verbeteringen van het proces rondom de communicatie bij meldingen openbare ruimte. Ook hebben we een paar jaar de BuitenBeter-app, waardoor bewoners makkelijker een melding kunnen maken over hun omgeving.
<b>Subdoel 2.3 - Actieve betrokkenheid van inwoners bij dagelijks onderhoud</b>	
2.3.1 - Deelnemen aan operatie Steenbreek, die inwoners en bedrijven stimuleert en helpt bij groene initiatieven	We zijn aangesloten bij operatie Steenbreek om te helpen bij en informeren over de mogelijkheden tot vergroening voor inwoners.  Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie
2.3.2 - Bomen uitdelen die inwoners in hun eigen tuin kunnen aanplanten	Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie

### 3. Verbeterde duurzaamheid en leefbaarheid op het gebied van duurzaamheid en milieu

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
3.1 - Actief duurzaamheidsbeleid, inclusief energietransitie, door middel van een programmatische aanpak
3.2 - Actief milieubeleid
3.3 - Bewoners gaan meer en meer afval scheiden
3.4 - Afvalinzameling is goed verzorgd

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Actief duurzaamheidsbeleid, inclusief energietransitie, door middel van een programmatische aanpak</b>	
3.1.1 - Uitvoeren van het Duurzaamheidsprogramma (zie paragraaf Duurzaamheid)	Zie paragraaf Duurzaamheid
<b>Subdoel 3.2 - Actief milieubeleid</b>	
3.2.1 - Inbrengen en toetsen van milieu-eisen bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
3.2.2 - Aanpak luchtkwaliteit (zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid)	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
3.2.3 - Aanpak geluidhinder (zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid)	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
<b>Subdoel 3.3 - Bewoners gaan meer en meer afval scheiden</b>	
3.3.1 - Inzetten op het verminderen van restafval conform Van Afval Naar Grondstof (VANG)-doelstellingen (100kg restafval per inwoner per jaar vanaf 2020) en het coalitieakkoord (een significante stap zetten richting die doelstelling).	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Afval & circulaire economie
3.3.2 – Uitvoeren van aanpassing(en) in wijze van afvalinzameling	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Afval & circulaire economie
3.3.3 - Versterken van de communicatie en voorlichting	Via de gemeentelijke communicatiekanalen wordt hier regelmatig zowel online als offline aandacht aan geschonken.
<b>Subdoel 3.4 - Afvalinzameling is goed verzorgd</b>	
3.4.1 - Toezien op de uitvoering van de overeenkomst afvalinzameling	Dit gebeurt doorlopend.
3.4.2 - Meldingen verzamelen en met Meerlanden zorgen voor structurele oplossingen	Dit gebeurt wekelijks in het uitvoeringsoverleg.

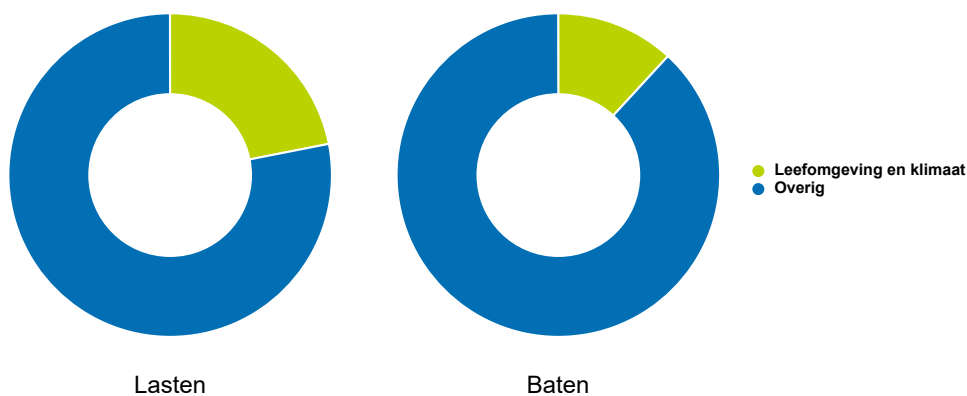
Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroet 2025	Realisatie 2025
% hernieuwbare elektriciteit	n.n.b.	12,5%	n.n.b.
Omvang huishoudelijke restafval in kg per inwoner per jaar <sup>28</sup>	188	180	185

<sup>28</sup> Om te voldoen aan de VANG-doelstellingen (100 kg restafval per inwoner per jaar vanaf 2020) wordt er toegewerkt naar die 100 kg per inwoner per jaar.

## Wat heeft het gekost?

Leefomgeving en klimaat	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-26.670	-24.663	-26.402	-25.459	943
Structurele baten	13.472	11.925	14.413	13.309	-1.104
Toevoegingen aan reserves	-3.885	-80	-2.564	-2.564	-
Onttrekkingen aan reserves	3.103	8	5.303	4.710	-593
<b>Saldo structureel</b>	<b>-13.980</b>	<b>-12.811</b>	<b>-9.249</b>	<b>-10.003</b>	<b>-754</b>
Incidentele lasten	1.465	-220	-1.730	-1.339	391
Incidentele baten	-559	-	50	50	-
Toevoegingen aan reserves	1.422	-	1.282	1.282	-
Onttrekkingen aan reserves	-1.507	-	-2.620	-2.350	270
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>821</b>	<b>-220</b>	<b>-3.018</b>	<b>-2.357</b>	<b>661</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-13.159</b>	<b>-13.031</b>	<b>-12.267</b>	<b>-12.361</b>	<b>-93</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>29</sup>	Toelichting
<b>Programma Leefomgeving en Klimaat</b>						
verv Mercedes wagen nr. 29 gebouwendienst	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt.
verv luchtbehandeling bestuursvleugel gemeentehuis	150	146	4	-	(A)	Gerealiseerd
Planmatige verv buitenruimte gemeentew en recyclep	55	-	-	55	(D)	De verwachting is dat eind dit jaar gestart wordt.
verv shovel wagen nr. 26 werf	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Herinrichting gemeentewerf	650	338	78	235	(D)	Het tweede deel van de uitvoering volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig nr. 23	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 30	250	-	-	250	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 18	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuig team Wijkb, onkruidborstelmach nr 16	100	-	-	100	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 31	130	-	-	130	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 32	45	-	-	45	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Pickup straatveegauto nr. 20	75	-	-	75	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorgeschoven naar 2026.
verv Fiat Doblo wagen nr. 28 speelplaatsen	45	-	45	-	(A)	Gerealiseerd
Vervanging 2 strooiers gladheidsbestrijding	60	-	-	60	(D)	De strooiers zijn begin 2026 aangeschaft
Vervangen Iveco wagen nr.12 bestrating	88	-	-	88	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verv. voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 21	60	-	-	60	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verbreding brugvlak Diemerbrug	665	135	508	22	(I)	Bijna klaar, moet nog een elektrische installatie vervangen

<sup>29</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>30</sup>	Toelichting
Vervangen openbare verlichting rondom gemeentehuis	120	84	23	14	(I)	Laatste werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd
Vervanging Iveco reserve-auto 10a	85	-	-	85	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervanging Iveco Reserve-auto 21a (bj2010)	80	-	-	80	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervanging Reserve Fiat Elektro (bj 2010)	50	-	-	50	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
hoogwerker Wijkbeheer	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Graafmachine ten behoeve van Riool	25	-	-	25	(V)	Investering is niet langer nodig, dus mag komen te vervallen
Vervanging Iveco wagen nr. 14 (riool)	120	-	-	120	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Onderheide Wegen Johan van Soestdijkstraat	310	-	-	310	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Onderheide wegen Reinier Castelijl/ Johan Cousset	850	-	-	850	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Kruising Muiderstraatweg-Weteringweg	375	15	49	312	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2022	200	171	28	1	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2023	200	-	109	91	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2024	200	-	-	200	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Vervanging Iveco Daily nr.10 (plantsoenen)	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Park Spoorzicht	470	22	87	361	(I)	De werkzaamheden zijn bezig en lopen dit jaar door.
Strandje aan de Diem	285	36	1	248	(I)	De voorbereidigen lopen voor dit project.
Vergroenen Holland Park	180	124	9	47	(A)	Project is afgerond. Het restant van het budget gebruiken we om extra te vergroenen in Holland Park
Aanschaf nieuwe bomen 2023	225	17	152	56	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen

<sup>30</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>31</sup>	Toelichting
Aanschaf nieuwe bomen 2024	225	4	-	221	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
Aanschaf nieuwe bomen 2025	225	-	24	201	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
PVC riool Flats Tobias Asserlaan	70	-	-	70	(D)	Werkzaamheden starten in 2026.
PVC riool Oranjeplantsoen	615	208	407	-	(A)	Werkzaamheden zijn afgerond.
PVC riool Scheepskwartier	2.680	793	1.055	832	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
verv PVC riool Vlindertuin	2.810	873	33	664	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
Riolering Buitenlust en relining Ouddiemerlaan	420	-	-	420	(D)	De voorbereidingen zijn in 2026. Uitvoering staat gepland voor 2027.
Relining betonriool Johan van Soestdijkstraat	40	-	-	40	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026
PVC-riool Bergwijkpark-Zuid + relinen betonriool	1.164	-	-	1.164	(D)	Deze werkzaamheden zijn gekoppeld aan Groot Onderhoud Bergwijkpark. Dit staat gepland voor 2032.
Verlagen waterpeil Oosterringvaart	800	53	7	739	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
PVC riolering gemeentewerf	365	-	-	365	(I)	Tweede deel uitvoering volgt
Riolering Oud Diemen	170	-	-	170	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
ondergronds brengen containers	100	69	-	31	(I)	Werkzaamheden zijn afgerond.
Herstel van keldergraven Rustoord	60	-	-	60	(D)	Dit wordt deels in 2026 uitgevoerd en deels in 2027
Verv. elektr. install. en LED gebouwen Rustoord	22	-	-	22	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
Gevelisolatie gebouwen Rustoord	12	-	-	12	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
PVC riolering Stammerdijk	100	-	-	100	(D)	Moment van uitvoering wordt afgestemd met Liander
<b>Totaal programma Leefomgeving en Klimaat</b>	<b>16.431</b>	<b>3.087</b>	<b>2.617</b>	<b>9.487</b>		

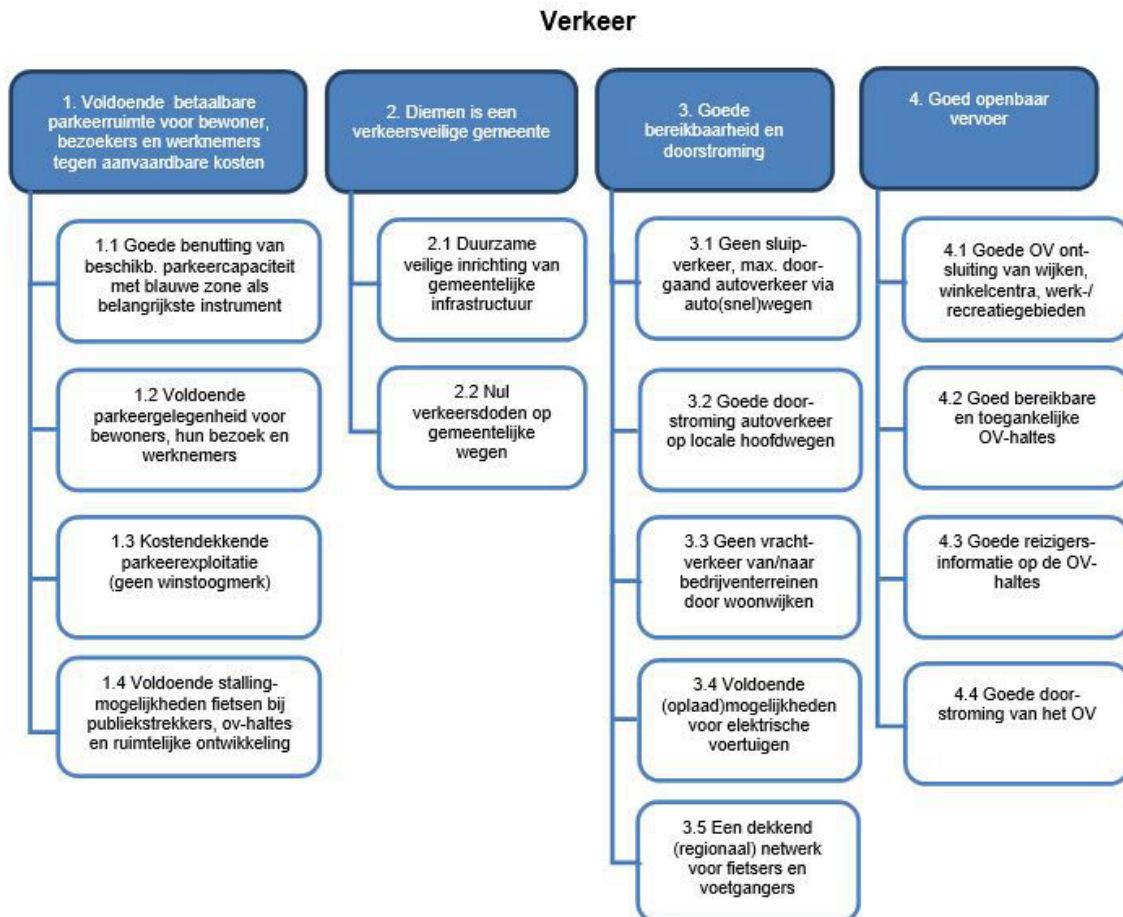
<sup>31</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

# Verkeer

Portefeuillehouder:

S. Kuilman

## Doelstellingen in één oogopslag



## **Belangrijke ontwikkelingen**

### **Parkeerexploitaties**

In 2025 is de controle op naleving van de parkeerregulering met de scanauto, uitgevoerd door een nieuwe aanbieder. De kosten zijn nagenoeg gelijk gebleven.

In Diemen-Noord is de blauwe zone gedeeltelijk uitgebreid. Dit naar aanleiding van een bewonerspetitie. De invoering hiervan heeft tot meerdere verzoeken tot verder uitbreiding van de blauwe zone uit de omgeving geleid.

In juli is de nieuwe parkeerverordening vastgesteld. De tarieven in het betaald parkeergebied zijn geïndexeerd met € 0,20 per uur. In de omgeving van de Muiderstraatweg zijn, om pragmatische redenen, de eerste twee uur gratis parkeren omgezet naar een tarief van € 0,10 voor de eerste twee uur.

De inkomsten uit de parkeerautomaten, waarvan, conform een contractuele afspraak uit het verleden, een gedeelte van de inkomsten uit het centrumgebied moet worden doorgestort aan de eigenaar van de parkeergarage in het winkelcentrum Diemerplein, zijn stabiel. In 2027 loopt die afspraak af.

### **Lobby openbaar vervoer voorzieningen**

We hebben in 2025 actief deelgenomen aan de consultatieronde van de Vervoerrgείο Amsterdam over het ontvlechten van het metrostelsel. Wij hebben daarbij steeds gepleit voor het behouden van de rechtsreekse metroverbinding tussen Gaasperlas, Diemen Zuid en Amsterdam Centraal. Daarnaast hebben we ook onze voorwaarden meegegeven voor het nieuwe metrostelsel. Eind 2025 heeft het Dagelijk Bestuur van de Vervoerregio Amsterdam helaas gekozen voor de variant waarin de Gaasperplaslijn wordt verlegd naar Amsterdam Zuid. Daarbij is o.a. ook besloten om onderzoek te doen naar het verlengen van tramlijn 19 en om de overstap op metrotation Van der Madeweg te optimaliseren.

We hebben een reactie gegeven op het vervoerplan 2026 van het GVB dat voor Diemen weinig wijzigingen bevatte. We hebben om aandacht gevraagd voor het doortrekken van tramlijn 19, een halte van buslijn 66 op de Fortdiemerdamweg en voor een goede overstap tussen buslijn 44 en de treinen naar Utrecht op station Bijlmer ArenA.

### **Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie Diemen 2040 en actualisatie Parkeerbeleidsplan**

In juli 2025 is de Mobiliteitsvisie Diemen 2040 vastgesteld. Er is vervolgens een begin gemaakt met Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie Diemen 2040. De Uitvoeringsagenda is begin 2026 gereed gekomen. Hierin worden diverse te starten onderzoeken en concrete projecten benoemd en wordt de actualisatie van beleidsplannen ter hand genomen.

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Voldoende betaalbare parkeerruimte voor bewoners, bezoekers en werknemers tegen aanvaardbare kosten

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Goede benutting van beschikbare parkeercapaciteit met "blauwe zone" als belangrijkste instrument
1.2 - Voldoende parkeergelegenheid voor bewoners, hun bezoekers en werknemers
1.3 - Kostendekkende parkeerexploitatie (geen winstoogmerk)
1.4 - Voldoende stallingsmogelijkheden voor fietsen bij publiekstrekkingen, ov-haltes en ruimtelijke ontwikkelingen

Activiteiten (wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Goede benutting van beschikbare parkeercapaciteit met "blauwe zone" als belangrijkste instrument</b>	
1.1.1 - Uitbreiden en bijsturen parkeerregulering op basis van resultaten parkeermonitoring en klachten van bewoners en ondernemers en op basis van nieuwe ontwikkelingen (o.a. regelgeving en ICT)	In september is de blauwe zone op Zeezicht ingevoerd. Dit heeft geresulteerd in nieuwe verzoeken vanuit andere deelgebieden in Diemen Noord. Deze worden in 2026 verder opgepakt.
1.1.2 - Parkeermonitoring door middel van meting van de parkeerdruk en op basis van ontvangen parkeerklachten	Dit is een doorlopende actie. De parkeerdruk wordt meerdere keren per week gemeten met behulp van de scanauto. We kunnen deze scanauto extra inzetten naar aanleiding van eventuele klachten.
1.1.3 - Uitvoering geven aan het geactualiseerde parkeerbeleidsplan 2021.	In 2025 zijn er geen extra acties uitgevoerd dan de eerder gemaakte afspraken.
<b>Subdoel 1.2 - Voldoende parkeergelegenheid voor bewoners, hun bezoekers en werknemers</b>	
1.2.1 - Waar nodig bijsturen van de parkeerregulering (op basis van maatwerk)	Dit is een doorlopende actie. Er wordt regelmatig maatwerk toegepast om bewoners, bezoekers en ondernemers te ondersteunen bij hun parkeervraagstuk.
1.2.2 - Afspraken over parkeervoorzieningen bij nieuwbouwplannen, in beginsel worden deze parkeerplaatsen op eigen terrein gerealiseerd op basis van de Nota Parkeernormen	We nemen afspraken op over de parkeervoorzieningen bij de planvorming van de diverse woningbouwprojecten. Hierbij is het uitgangspunt nog steeds parkeren op eigen terrein.
1.2.3 - Handhaven op de parkeerregulering incl. afhandelen parkeerklachten en overtredingen	In 2025 is er een nieuwe partij begonnen met de handhaving op het parkeren. Dit loop naar verwachting zeer goed. De handhaving is structureel en flexibel inzetbaar naar aanleiding van eventuele klachten.
<b>Subdoel 1.3 - Kostendekkende parkeerexploitatie (geen winstoogmerk)</b>	
1.3.1 - Actueel houden van de parkeerexploitatie	Actualisering van de parkeerexploitatie vindt zeer regelmatig plaats.
1.3.2 - Parkeertarieven baseren op effectiviteit en een sluitende parkeerexploitatie	In 2025 heeft er indexering plaatsgevonden op de parkeertarieven. Hierdoor zijn de tarieven met €0,20 per uur gestegen. Ook zijn de eerste twee uur gratis parkeren in het gebied rond de Muiderstraatweg aangepast naar €0,10 voor de eerste twee uur
<b>Subdoel 1.4 - Voldoende stallingsmogelijkheden voor fietsen bij publiekstrekkingen, ov-haltes en ruimtelijke ontwikkelingen</b>	
1.4.1 - Bijplaatsen van fietsenstallingen indien nodig en mogelijk	Er zijn op diverse locaties fietsenstallingen aangelegd ( twee tot vijf nietjes per locatie), onder andere in de Burgemeester De Kievietstraat, Rode Kruislaan en Burgemeester Bickerstraat.
1.4.2 - Het voorschrijven van fietsparkeernormen bij (ruimtelijke) ontwikkelingen conform de Nota Parkeernormen	Naast parkeervoorzieningen voor auto's zijn ook afspraken gemaakt over parkeren voor fietsers bij de diverse woningbouwprojecten, onder andere bij projecten in Holland Park.

## 2. Diemen is een verkeersveilige gemeente

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
2.1 - Duurzame veilige inrichting van gemeentelijke infrastructuur
2.2 - Nul verkeersdoden op gemeentelijke wegen

Activiteiten (wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1- Duurzame veilige inrichting van gemeentelijke infrastructuur</b>	
2.1.1 - Herinrichtingen worden duurzaam veilig ingericht	Wij passen het duurzaam veilig principe standaard toe bij het ontwerpen met betrekking tot herinrichtingen. Voor 2025 was dit het Van Gemertplantsoen en is gestart in Oud Diemen. Aanpassing van de verkeersstructuur in Diemen Zuid is in 2025 afgerond.
2.1.2 - Verkeersveilige fietsroutes nemen we mee bij de uitvoering van bouwplannen/wegwerkzaamheden (in BLVC-plannen)	Dit is meegenomen bij alle projecten met fietsroutes waarvoor een BLVC-plan is opgesteld.
2.1.3.- We doen onderzoek naar het verbeteren van de verkeersveiligheid op de Weesperstraat	Er is onderzoek gestart naar de inrichting van de Weesperstraat. In 2026 zullen de resultaten hiervan bekend zijn.
2.1.4 - We stellen een Mobiliteitsvisie op waarbij verkeersveiligheid een belangrijk aspect is	De Mobiliteitsvisie Diemen 2040 is vastgesteld door de gemeenteraad in juli 2025.
<b>Subdoel 2.2 - Nul verkeersdoden op gemeentelijke wegen</b>	
2.2.1 - Deelname aan verkeersveiligheidscampagnes via de Vervoerregio Amsterdam	Wij hebben in 2025 meegedaan aan diverse verkeersveiligheidscampagnes van de Vervoerregio Amsterdam.
2.2.2 - Deelname aan het programma Doortrappen ter bevordering van de fietsveiligheid onder oudere fietsers	In 2025 hebben wij niet deelgenomen aan projecten van het programma Doortrappen.
2.2.3 - Actief monitoren van de verkeersveiligheid op gemeentelijke wegen	Wij hebben contact met de politie met betrekking tot de verkeersveiligheid op de gemeentelijke wegen. Daar waar nodig onderzoeken wij de verkeerssituatie en op basis van dit onderzoek worden eventuele maatregelen getroffen. Ook houden we jaarlijks verkeersstellingen.

### 3. Goede bereikbaarheid en doorstroming

Wat wilden we bereiken?	
<b>Subdoelen</b>	
3.1 - Geen regionaal sluipverkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen	
3.2 - Goede doorstroming van het autoverkeer op lokale hoofdwegen	
3.3 - Geen vrachtverkeer van en naar bedrijventerreinen door de woonwijken	
3.4 - Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen	
3.5 - Een dekkend (regionaal) netwerk voor fietsers en voetgangers	

Activiteiten	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Geen regionaal sluipverkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen</b>	
3.1.1 - We streven naar een maximumsnelheid binnen de bebouwde kom van 30 kilometer per uur, tenzij dit niet mogelijk is	Dit uitgangspunt hebben we meegenomen in herinrichtingsprojecten, voor zover het nog niet een 30 km-gebied is (of een woonerf). Het betreft onder andere de Weesperstraat en de hoofdassen in Diemen Centrum.
3.1.2 - Afstemmen informatiesystemen (bewegwijzering/navigatie) op hoofdroutes	Wij zetten (grotere) wegafsluitingen in Melvin (dit is een landelijk systeem, waar wegbeheerders afsluitingen en dergelijke melden). Melvin staat voor MELdin van Verstoringen in Infrastructuur in Nederland.
<b>Subdoel 3.2 - Goede doorstroming van het autoverkeer op lokale hoofdwegen</b>	
3.2.1 - Waarborgen ontsluitingsfunctie d.m.v. advisering bij herinrichtingen en herontwikkelingen (o.a. Scheepskwartier, Vlindertuin, hoofdassen Diemen Centrum, Holland Park)	Dit hebben we meegenomen in de planvorming voor de (her)inrichting van de openbare ruimte in Diemen Noord, Diemen Centrum en Holland Park.
3.2.2 - Aanpassen hoofdverkeersstructuur Diemen Zuid (o.a. openstellen busbaan, aanleg rotonde, invoering 30 km/uur)	Het project is in 2025 gereed gekomen en we hebben tot maart 2026 nog een onderhoudstermijn lopen met de aannemer.
<b>Subdoel 3.3 - Geen vrachtverkeer van en naar bedrijventerreinen door de woonwijken</b>	
3.3.1 - Zorgen voor behoud van goede rechtstreekse aansluiting van werkgebieden op het hoofdwegenet	De bestaande aansluitingen zijn in 2025 in stand gebleven.
3.3.2 - Terugdringen vrachtverkeer bij herinrichting van woongebieden	Dit is een vast aandachtspunt bij de voorbereiding van herinrichtingsprojecten.
<b>Subdoel 3.4 - Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen</b>	
3.4.1 - Realiseren van een dekkend en vraaggestuurd netwerk van laadpalen voor elektrische auto's, in samenwerking met het projectbureau MRA-e. We gaan drie snellaadpunten realiseren (Kruidenhof, sportpark De Diemen, Van Markenplantsoen)	We plaatsen laadpalen op verzoek. Als blijkt dat bestaande palen in de omgeving voldoende worden gebruikt (datagestuurd) worden extra laadpalen geplaatst. Er was in 2025, ten gevolge van te weinig capaciteit bij aannemers, vertraging bij het plaatsen van laadpalen. In 2026 wordt een inhaalslag verwacht. Het snellaadpunt Van Markenplantsoen is eind 2024 geplaatst en de snellaadpunten Kruidenhof en sportpark De Diemen worden in 2026 geplaatst.
3.4.2 - In samenwerking met het projectbureau MRA-e onderzoeken van mogelijkheden voor plaatsing van laadvoorzieningen van alleen op aanvraag naar pro actief op basis van bezetting/gebruik en potentieel gebruik door deelmobiliteit	Ons huidige beleid biedt ook de mogelijkheid laadpalen te plaatsen op basis van het gebruik van bestaande laadpalen (datagestuurd). Eind 2025 is een begin gemaakt met het datastuurd plaatsen van laadpalen.
3.4.3 - Voortzetten regionale samenwerking Green Deal Zero Emission stadslogistiek	In 2025 zijn wij niet tot concrete acties gekomen. Wel gaan wij de regionale samenwerking Green Deal zero Emission stadslogistiek en Green Deals fiets in samenspraak met de Vervoerregio Amsterdam doorzetten.
3.4.4 - We monitoren het aanbod van elektrische deelmobiliteit (o.a. auto's, (bak-)fietsen en scooters) en nemen deel aan de regionale aanpak via de Vervoerregio om het aanbod voor deelmobiliteit te verruimen. We onderzoeken de mogelijkheid van een deelmobiliteitshub bij metrostation Verrijn Stuartweg.	In 2025 zijn er geen aanpassingen gedaan aan het aanbod van elektrische mobiliteit. In 2026 wordt in samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam in nieuw stelsel van deelmobiliteit voorbereid. Dit betekent dat het onderzoeken van de mogelijkheid van een deelmobiliteitshub bij het metrostation Verrijn Stuartweg ook naar achter is geschoven.
<b>Subdoel 3.5 - Een dekkend (regionaal) netwerk voor fietsers en voetgangers</b>	
3.5.1 - We verbeteren de zwakke schakels in het fietsnetwerk; dit betreft o.a. onder andere het verbeteren van de fietsoversteek op de Weteringweg en het verbreden van het brugdek van de Diemerbrug ten behoeve van het fietsverkeer.	Voor een verkeersveilige oversteek op de Weteringweg is een variantenstudie uitgevoerd. Op basis daarvan is een keuze gemaakt tot aanpassing van de verkeerssituatie. De realisatie hiervan is gepland in 2026.

Activiteiten	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
3.5.2 - We nemen deel aan het regionale overleg over de verbetering van de regionale doorfietsroutes zoals de Dom tot Dam route langs het Amsterdam-Rijnkanaal.	De routevariant door Diemen is in dit project komen te vervallen. Er is gekozen voor een route via Abcoude. Op deze route wordt meer potentieel verwacht.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
3.4 - Totaal aantal laadpalen voor elektrische motorvoertuigen	124	160	139

## 4. Goed openbaar vervoer

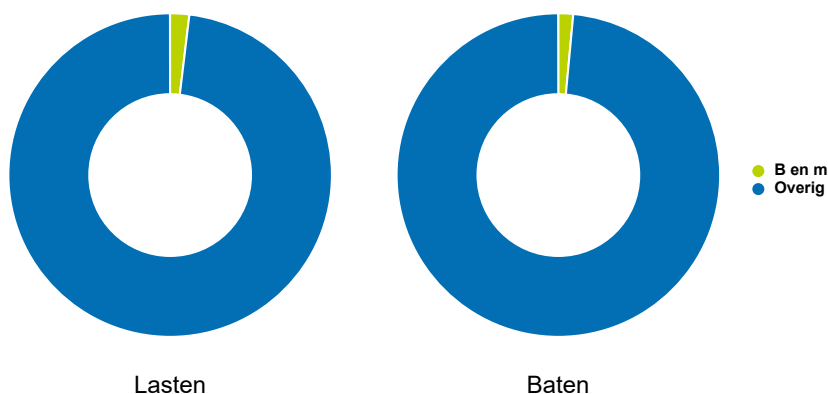
Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
4.1 - Goede OV ontsluiting van woonwijken, winkelcentra, werkgebieden en recreatiegebieden
4.2 - Goed bereikbare en toegankelijke OV-haltes
4.3 - Goede reizigersinformatie op de OV-haltes
4.4 - Goede doorstroming van het openbaar vervoer

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 4.1 - Goede openbaar vervoer ontsluiting van woonwijken, winkelcentra, werkgebieden en recreatiegebieden</b>	
4.1.1 - Het belang van een goed bereikbaar Diemen brengen we in bij de planvorming en besluitvorming binnen de OV concessie Amsterdam	We hebben actief deelgenomen aan het consultatieronde van de Vervoerregio Amsterdam over het ontvlechten van het metrostelsel. We hebben daarbij onze voorkeur en voorwaarden ingebracht. Ook zijn we betrokken geweest bij het vervoerplan 2026 van het GVB.
4.1.2 - We verlenen medewerking aan de nieuwe HOV-busverbindingen IJburg-Weesp en IJburg-station Bijlmer-Arena met omzetten van de parallelweg van de A1 tussen knooppunt Diemen en de Maxis naar een busbaan zonder ontheffinghouders-regeling	In 2025 is gestart met het aanpassen van de kruising Diempolderweg - Fort Diemerdamweg. Er is een verkeersbesluit genomen voor de parallelweg van de A1, waarbij gemotoriseerd verkeer wordt geweerd (met uitzondering van openbaar vervoer).
4.1.3 - De belangen van Diemen brengen we in bij regionale onderzoeken en plannen zoals OV SAAL middellange termijn, Amsterdam Bay Area (o.a. IJmeerlijn) en het toekomstige metronet	Dit heeft permanent onze aandacht in regionale overleggen. De invoering van een nieuwe NS-dienstregeling op de Zuidtak is vertraagd omdat onbekend is wanneer het nieuw OV-SAAL-model kan worden ingevoerd na 2030. Voor de metro zie 4.1.1.
<b>Subdoel 4.2 - Goed bereikbare en toegankelijke OV-haltes</b>	
4.2.1 - De resterende bushaltes in Diemen Noord en Diemen Zuid worden aangepast bij groot onderhoud/herinrichting zodat deze goed bereikbaar en toegankelijk zijn	De haltes in Diemen Noord zijn bij de reconstructie opgepakt en aangepast. Met het openstellen van de busbaan in Diemen Zuid zijn ook daar de haltes aangepast en toegankelijk gemaakt.
4.2.2 - We zorgen ervoor dat OV-haltes en stations goed toegankelijk zijn voor alle gebruikers	Dit is een permanent punt van aandacht voor OV-haltes en stations als het gaat om geleidelijnen, hellingbanen en obstakelvrije routes die breed genoeg zijn.
<b>Subdoel 4.3 - Goede reizigersinformatie op de OV-haltes</b>	
4.3.1 - We controleren de reizigersinformatie op haltes	Het aanbieden van goede reis informatie is een taak voor het GVB en de NS. Indien nodig ondernemen we actie richting deze vervoerders.
<b>Subdoel 4.4 - Goede doorstroming van het openbaar vervoer</b>	
4.4.1 - We zorgen voor van een goede doorstroming van het openbaar vervoer bij herinrichtingen (o.a. herinrichting Vlinderbuurt, Scheepskwartier hoofdassen Diemen Centrum en de aanpassing van de verkeersstructuur in Diemen Zuid)	Dit speelde in 2025 bij de hiervoor genoemde herinrichtingen en wegaanpassingen. De herinrichting van enkele hoofdwegen in Diemen Zuid is in 2025 afgerond.

## Wat heeft het gekost?

Verkeer	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-2.663	-2.401	-2.284	-2.427	-143
Structurele baten	1.928	1.635	1.635	1.788	153
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	145	275	166	163	-3
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-588</b>	<b>-492</b>	<b>-483</b>	<b>-476</b>	<b>7</b>
Incidentele lasten	20	-	-18	-18	-
Incidentele baten	-	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-20	-	-	-	-
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-588</b>	<b>-492</b>	<b>-501</b>	<b>-494</b>	<b>7</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

## Investerings

Investing (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>32</sup>	Toelichting
<b>Programma Verkeer</b>						
- Geen investeringen voor dit programma						
<b>Totaal programma Verkeer</b>						

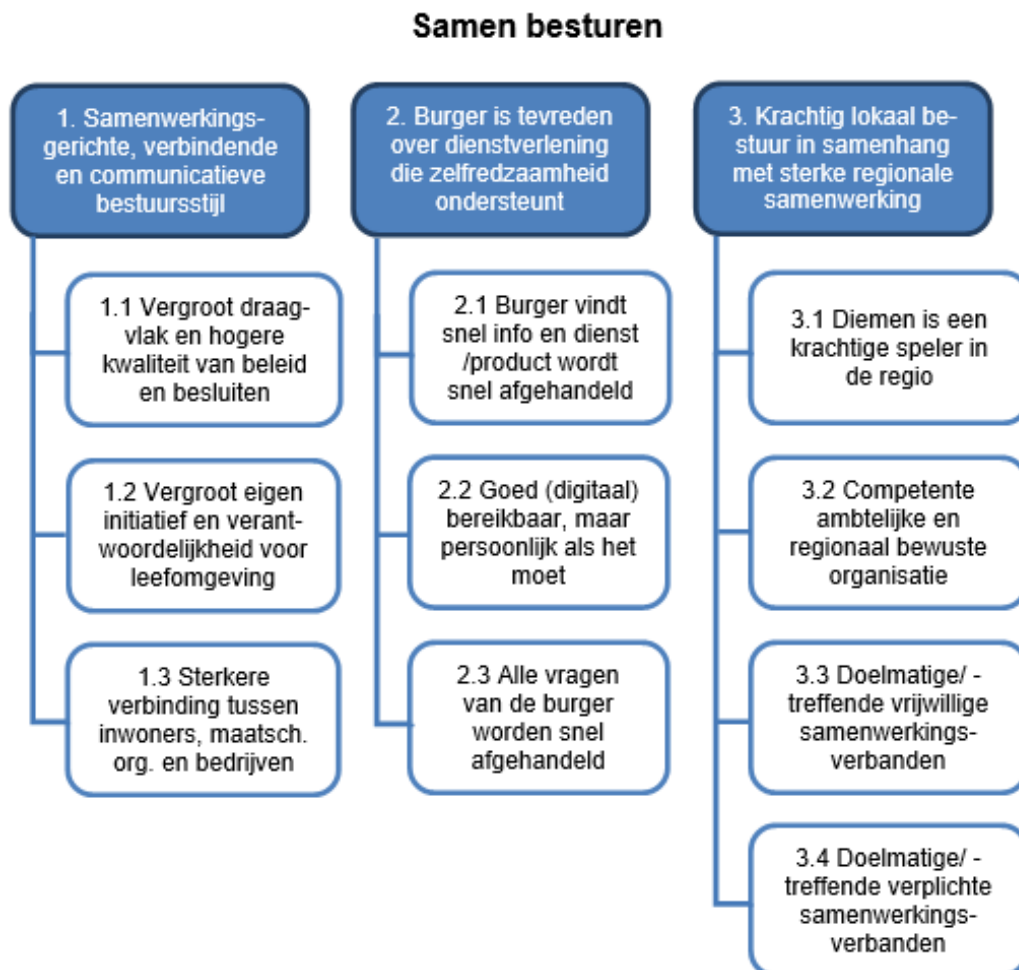
<sup>32</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld

# Samen besturen

Portefeuillehouder:

E. Boog / R. Poelwijk

## Doelstellingen in één oogopslag



## Belangrijke ontwikkelingen

### Dienstverlening

In 2025 hebben we de implementatiefase van het Kader voor Dienstverlening afgerond. Zo hebben we met de implementatie van de Kennisbank de informatiepositie van het Klantcontactcentrum verbeterd, is de gemeentelijke website overzichtelijker en toegankelijker gemaakt en kunnen inwoners veel aanvragen bij Burgerzaken inmiddels ook digitaal doen. De nieuwe telefooncentrale-software is in gebruik genomen en de eerste belgroepen zijn operationeel.

### Aanschaf OPENBurgerzaken

De eerste fase van OPENBurgerzaken is geïmplementeerd, waardoor er berichten automatisch met andere gemeenten worden uitgewisseld, internationale studenten een voorinlevering kunnen doen voor hun inschrijving, en er gegevens worden uitgewisseld met de GGD. In 2026 wordt de 2e fase geïmplementeerd. De kosten waren zoals begroot.

### Dienstverlening Duo+

Duo+ voert voor ons de taken op het gebied van bedrijfsvoering uit. De volgende taken zijn bij Duo+ ondergebracht:

- Personeel en organisatie
- Informatisering en automatisering
- Post en archief
- Juridische zaken
- Financiële administratie en advisering
- Informatieveiligheid
- Inkoop en aanbesteding
- Vebijzonderde interne controle

In 2025 zijn de taken op het gebied van communicatie teruggebracht naar Diemen.

Voor de dienstverlening van Duo+ betaalt Diemen een bijdrage. Nieuwe ontwikkelingen geeft Duo+ aan zodat we deze mee kunnen nemen in onze kadernota en begroting. In 2025 is invulling gegeven aan onderstaande nieuwe ontwikkelingen.

Nieuwe ontwikkelingen	
Versterken werving en selectie	50
Aanschaf en implementatie applicatie schuldhulpverlening en omgevingswet	85
Uitbreiden formatie interne servicedesk (Topdesk)	35
Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven en inkopen	20
<b>Totaal nieuwe ontwikkelingen</b>	<b>195</b>

Voor de inhoudelijke toelichting op de dienstverlening van Duo+ verwijzen we u naar de paragraaf Bedrijfsvoering, "Samenwerking Duo+".

### Ontwikkelingen participatie

Uit de Burgerpeiling (Waar staat je gemeente?) bleek dat de gemeente Diemen in totaal goed blijft scoren. Veel scores voor Diemen liggen licht boven het gemiddelde in Nederland en hoger of gelijk aan de vorige peiling. Opvallend zijn de hoge score op vertrouwen en de verbetering op het gebied van dienstverlening. In 2025 is het inwonerspanel geëvalueerd. De inzet van dit participatiemiddel was succesvol. Daarom gaan we structureel door met het inzetten van het inwonerspanel als onderdeel van de participatiemix. Duidelijke Taal heeft

een stevige basis in de hele organisatie. In 2025 hielden we een succesvolle brievenactie, waarbij inwoners onze brieven beoordeelden op begrijpelijkheid.

### **Viering Diemen 800 jaar**

In 2025 is Stichting Diemen 800 opgericht voor uitvoering van Programmaplan Diemen 800. Door en voor Diemen is hierbij het uitgangspunt; de slogan is "Wij zijn jarig".

De stichting heeft een fonds opgezet waar inwoners, organisatie en ondernemers ondersteuning kunnen krijgen voor een eigen initiatief of activiteit in het kader van Diemen 800. In 2025 zijn twee rondes geweest waar aanvragen konden worden gedaan. Gedurende het jaar zijn er verschillende campagnes geweest om de inwoners en organisaties bewust te maken van de viering; zowel via de lokale media, posters, flyers, activiteiten op oa de markt en informatiebijeenkomsten. De stichting heeft vele initiatieven aangejaagd door mee te denken, te informeren, te activeren en verschillende inwoners aan elkaar te koppelen. Het aantal initiatieven dat werd ingediend is groot en ook heel divers en vanuit alle wijken en doelgroepen. De stichting is belast met de uitvoering van het openingsfeest en de afsluiting van het jubileum. Voor het openingsfeest zijn in 2025 de voorbereidingen getroffen voor een veilig en gezellig evenement voor alle inwoners. De technische productie is opgezet en het vergunningstraject gestart. Er komt een programmering voor jong en oud in samenwerking met Diemense ondernemingen en organisaties. Uitvoering is op 29 maart 2026.

Er zijn voorbereidingen getroffen voor een aantal grotere activiteiten, naast het openingsfeest. Hierin werkt de Stichting samen met onder andere de gemeente, ondernemers en maatschappelijke instellingen. Bijvoorbeeld voor de realisatie van twee grote muurschilderingen, een project met alle zeven basisscholen in Diemen wat zal resulteren in een Super Kinderparade en een speciaal jongerenevenement. De stichting werkt aan werving van gelden vanuit fondsen en sponsoring en de bewustwording over het 800-jarige jubileum in het dorp in 2026.

### **Datagedreven werken**

In 2025 is het programma Datagedreven Werken (DGW) herijkt en is gekozen voor een scenario dat inzet op verdere professionalisering. Het grootste project 'Professionalisering datafundament en -cluster', richt zich op het opbouwen van een robuust datafundament en het versterken van kennis en capaciteit; hiervoor is in de tweede helft van 2025 een aanbesteding gestart die begin 2026 is afgerond. Daarnaast zijn in 2025 nieuwe dataproducten ontwikkeld en opgeleverd, waaronder dashboards voor Wmo, Minimaregelingen en Woo (eerste versie), en zijn diverse andere producten in ontwikkeling, zoals het Dashboard Inburgering (testfase), de Woonmonitor (testfase), het Dashboard Duurzaamheid, het Dynamisch Ondermijningsbeeld, het Dashboard Openbare Ruimte en het Dashboard Minimaregelingen – Budgetuitnutting.

### **Informatiehuishouding op orde**

Digitaal werken en archiveren is een wettelijke verplichting. Om hier aan te kunnen voldoen moet de informatiehuishouding van de gemeente op orde zijn. Wij hebben besloten om dit samen met de andere DUO-organisaties programmatisch aan te pakken. In 2025 is gestart met het programmaplan en is het programma onderverdeeld in projecten. Eén van de projecten in 2025 is het inrichten van een publicatieplatform. Als gevolg van de Wet open overheid (Woo) zijn we wettelijk verplicht tot proactieve openbaarmaking van informatie.

### **Noord-Hollandse Norm Weerbare Overheid**

Gemeenten, Regionale Informatie en Expertisecentra (RIEC) en de provincie Noord-Holland hebben in 2024 de Noord-Hollandse Provinciale Norm Weerbare Overheid ontwikkeld. Het

doel is om een gezamenlijk basisniveau van weerbaarheid van de overheid te creëren tegen ondermijning, criminaliteit en ongewenste beïnvloeding. Hiervoor hebben we een aantal jaren de tijd en het RIEC toetst jaarlijks hoe ver we zijn. In Diemen hebben we dit voortvarend aangepakt, deels in gezamenlijkheid met de andere drie DUO-organisaties. Eind 2025 constateerden we dat we de norm hebben verbeterd door onder andere het actualiseren van het integriteitsbeleid, inclusief een meldpunt en protocol voor (vermeende) integriteitsschendingen en bijvoorbeeld de introductie van VOG-p bij bepaalde functies. Daarnaast is de aandacht voor integriteit en veilige publieke taak versterkt door structurele borging in bij introductie van nieuwe medewerkers, eed- en belofteaflegging en door de ontwikkeling van het Veilig Publieke Taak-beleid. Tot slot is de aanpak van ondermijning verbeterd door een sterkere informatiepositie, privacy-proof informatie-uitwisseling en meer bewustwording en regie bij financiën en het innen van (bestuurlijke) vorderingen.

### **Strategische personeelsplanning**

Strategische personeelsplanning is cruciaal voor Diemen om voorbereid te zijn op toekomstige personeelsbehoeften en om een wendbare organisatie te blijven. Voor 2025 is een budget van € 750.000 beschikbaar gesteld. In de kwartaalbriefen is aangegeven hoe dit budget is ingezet. Onderstaand een totaaloverzicht.

#### *Programma Sociaal:*

- Uitbreiding capaciteit gedragswetenschapper en teamleider vanwege toenemende werkzaamheden en groei van de teams binnen de Brede HOED (structureel)
- Extra capaciteit voorbereiding opvang asielzoekers / COA overeenkomst (incidenteel)
- Extra capaciteit evaluatie armoedebeleid (incidenteel)
- Extra capaciteit inkoopstrategie jeugdzorg (incidenteel)
- Extra capaciteit voor diversiteit, inclusie en inburgering (incidenteel)

#### *Programma Veilig*

- Uitbreiding capaciteit team Handhaving (structureel)
- Extra capaciteit openbare orde en veiligheid (incidenteel)

#### *Programma Vrije tijd*

- Advisering evenementenbeleid (incidenteel)

#### *Programma Onderwijs:*

- Extra capaciteit rondom leerlingenvervoer (incidenteel)

#### *Programma Gebiedsontwikkeling*

- Extra capaciteit inventarisatie maatschappelijk vastgoed (incidenteel)

#### *Programma Samen Besturen:*

- Inzet casemanager bij aanpak ziekteverzuim (incidenteel)
- Extra P&O-ondersteuning voor directie en teamleiders (incidenteel)
- Projectadvisering gemeentelijk vastgoed (incidenteel)

# Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

## 1. Samenwerkingsgerichte, verbindende en communicatieve bestuursstijl

Wat wilden we bereiken?
<b>Subdoelen</b>
1.1 - Verhoogde kwaliteit van beleid en besluiten
1.2 - Vergroot draagvlak voor beleid en besluiten
1.3 - Vergroot eigen initiatief en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving door (groepen van) bewoners
1.4 - Sterkere verbinding tussen bewoners en maatschappelijke organisaties en bedrijven

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 1.1 - Verhoogde kwaliteit van beleid en besluiten</b>	
1.1.1 - Bij projecten en nieuw beleid in het startdocument expliciet benoemen van participatie en de participatietrede aangeven	Op basis van de kaders voor participatie en communicatie wordt participatie gestructureerd opgepakt. Bij projecten in de openbare ruimte is een participatieplan opgesteld. Ook bij diverse beleidsontwikkelingen is participatie opgenomen. In alle college- en raadsvoorstellen is er voor participatie een aparte paragraaf opgenomen die ingevuld moet worden.
<b>Subdoel 1.2 - Vergroot draagvlak voor beleid en besluiten</b>	
1.2.1 - Zorgen dat burgers tijdig en helder worden geïnformeerd over besluiten die hen raken	Inwoners worden duidelijk, transparant en tijdig geïnformeerd over besluiten die hen raken. Dat gebeurt in bewonersbrieven, bewonersbijeenkomsten, berichten op de website van de gemeente en/of op de gemeentepagina in het lokale huis-aan-huisblad. Ook worden vaak persberichten verzonden aan de (lokale) media en zetten we sociale media in om inwoners te informeren. Besluiten van het college van B en W en Informatie van het College worden wekelijks openbaar gemaakt. Iedere week is er een inloopspreekuur van het bestuur waar inwoners zonder afspraak langs kunnen komen.
<b>Subdoel 1.3 - Vergroot eigen initiatief en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving door (groepen van) bewoners</b>	
1.3.1 - Proactief communiceren over bewonersinitiatieven	Er is in Diemer Info een artikel geplaatst waarin een initiatief in de spotlight staat, met een toelichting op het proces. Daarnaast is op de website <i>Daarom Diemen</i> ruimte vrijgemaakt om inwonersinitiatieven uit te lichten ter inspiratie voor andere bewoners. Tijdens de gemeentedag in september zijn de bewonersinitiatieven gepromoot in het gemeentehuis. Ook is er een flyer in het Nederlands en Engels verspreid op diverse locaties. De initiatievencoördinator is wekelijks aanwezig in buurthuizen, op evenementen, bij studentengemeenschappen en onderhoudt contact met de communitybuilder van SWD.
1.3.2 - Wijkcoördinatoren ondersteunen en faciliteren bewonersinitiatieven	Zie 1.4.2
1.3.3 - Samenwerking met SWD versterken door ze te betrekken bij bewonersinitiatieven	Er is een nauwe en structurele samenwerking met SWD, met name met de community builder actief op de Rode Kruislaan en rondom de Beukenhorst. Enerzijds verwijst de community builder buurtbewoners door naar de initiatievencoördinator, anderzijds wordt er via het netwerk van de community builder gekeken of andere inwoners kunnen aanhaken bij initiatieven in wording.
1.3.4 - Ruimer aanbieden van laagdrempelige digitale communicatiemiddelen (social media of specifieke project sites)	Het gebruik van laagdrempelige digitale communicatiemiddelen wordt verder uitgebreid. De inzet van sociale media in het gericht bereiken van diverse gemeenschappen in Diemen is iets waar steeds meer gebruik van wordt gemaakt. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van digitale enquêtes en worden inwoners betrokken via het inwonerspanel.
<b>Subdoel 1.4 - Sterkere verbinding tussen bewoners en maatschappelijke organisaties en bedrijven</b>	
1.4.1 - Overzicht geven van bewonersinitiatieven, welke daarvan in samenwerking met SWD tot stand komen en bijbehorende bewonersgroepen	Het overzicht van inwonersinitiatieven en eventuele samenwerking met SWD wordt bijgehouden door de initiatievencoördinator. Daarbij wordt vermeld welke bewoners als contactpersoon fungeren, en optioneel welke andere bewoners er nog meer bij betrokken zijn.
1.4.2 - Ondersteunen van wijkcoördinatoren en faciliteren van bewonersinitiatieven	Wijkcoördinatoren zijn niet meer actief, sinds 2023 is er een initiatievencoördinator aangesteld.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
1.1.1 - % gegrond verklaarde bezwaarschriften n.a.v. formele behandeling	1 %	15%	1%
1.1.2 - % ingetrokken bezwaarschriften n.a.v. informele behandeling/mediation	20%	85%	13%

## 2. Burger is tevreden over dienstverlening die zelfredzaamheid ondersteunt

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
2.1 - De inwoner wordt snel geholpen met zijn vraag ongeacht welk communicatiekanaal hij gebruikt			
2.2 - De gemeente is via diverse kanalen makkelijk bereikbaar met de nadruk op het digitale kanaal			
2.3 - Alle vragen van de inwoner worden snel afgehandeld			
Indicator maatschappelijk effect	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
2.1 - Tevredenheid burger over de dienstverlening	NB	7.0	7,3
2.2 - Aantal ontvankelijke klachten over gemeentelijke dienstverlening	84 <sup>33</sup>	70	n.n.b.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 2.1 - De burger vindt snel de informatie die hij zoekt en zijn product of dienst wordt snel afgehandeld</b>	
2.1.1 - Samen met gebruikers de gebruikersvriendelijkheid van de e-diensten verbeteren	Er is een koppeling tussen Burgerzaken en de GGD gerealiseerd. Berichten van en naar andere gemeenten kunnen nu automatisch worden verwerkt. Er is een online kaart met de parkeerzones en tarieven in Diemen. In de zomer van 2025 is de nieuwe digitale sociale kaart <a href="http://www.samendiemen.nl">www.samendiemen.nl</a> gelanceerd. Hierop kunnen inwoners het aanbod aan zorg en ondersteuning vinden.
2.1.2 - Servicenormen over afhandeltijden vaststellen en hierop sturen met behulp van de nieuwe monitoringsystemen en actief communiceren	Deze zijn te vinden op de website. In het kader van het project Dienstverlening zullen de servicenormen worden verduidelijkt, aangevuld en actueel gemaakt.
<b>Subdoel 2.2 - De gemeente wil burgers meer gebruik laten maken van het digitale kanaal (op maat afgestemd op de situatie van de inwoners, digitaal als het kan en persoonlijk als het moet)</b>	
2.2.1 - De mogelijkheden om een product digitaal aan te vragen nog eenvoudiger maken door nieuwe mogelijkheden	Internationale studenten kunnen online hun inschrijving voorbereiden en gegevens uploaden.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 2.3 - % binnenkomende gesprekken KCC binnen 30 seconden beantwoord	78,9%	70-80%	83%

<sup>33</sup> Meer informatie is terug te vinden in het Jaarverslag Klachtafhandeling 2025 (2<sup>e</sup> kwartaal 2026)

### 3. Krachtig lokaal bestuur in samenhang met sterke regionale samenwerking

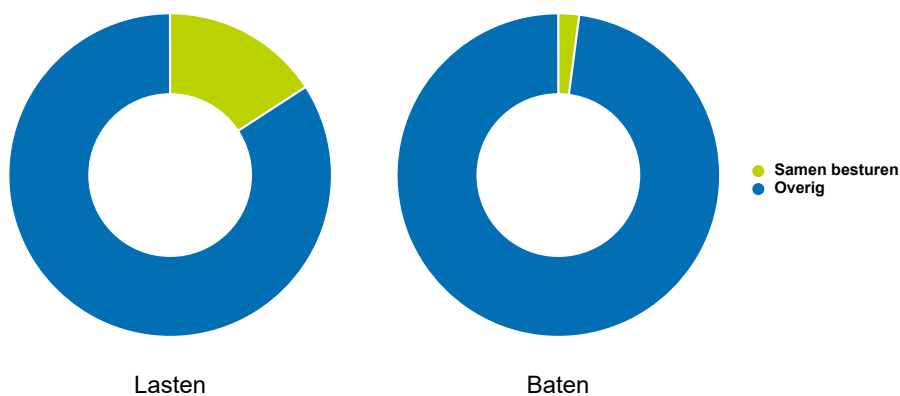
Wat wilden we bereiken?	
<b>Subdoelen</b>	
3.1 - Diemen is een krachtige speler in de regio	
3.2 - Competente ambtelijke en regionaal bewuste organisatie	
3.3 - Doelmatige en doeltreffende vrijwillige samenwerkingsverbanden	
3.4 - Doelmatige en doeltreffende verplichte samenwerkingsverbanden	

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
<b>Subdoel 3.1 - Diemen is een krachtige speler in de regio</b>	
3.1.1 - Vertegenwoordiging in regionale besturen	Het college van B&W van de gemeente Diemen vertegenwoordigt Diemen en/of de Amstelland-gemeenten in regionale besturen. Vaker zien we dat de vertegenwoordiging door de grotere gemeenten op zich wordt genomen, zoals Amstelveen, Amsterdam, Haarlemmermeer en Zaanstad. We maken een scherpe afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben.
<b>Subdoel 3.2 - Competente ambtelijke en regionaal bewuste organisatie</b>	
3.2.1 - Uitvoeren van (strategisch) HRM-beleid met focus op competenties	In 2025 hebben we samen met de DUO-organisaties voorbereidingen getroffen voor één arbeidsmarktbeleid. Gegeven de veranderde arbeidsmarkt, vergrijzing, digitalisering en de maatschappelijke opgaven vragen we andere competenties van onze mensen dan 15 jaar geleden. Diemen heeft daarnaast zelf voorbereidingen getroffen voor een specifiek opleiding- & ontwikkelbeleid. Dit moet in 2026 worden vastgesteld.
<b>Subdoel 3.3 - Doelmatige en doeltreffende vrijwillige samenwerkingsverbanden</b>	
3.3.1 - Onderzoeken welke taken we beter in samenwerking kunnen uitvoeren (onder andere in Duo+ en AM-verband)	In 2023 begonnen we aan een analyse over de regionale positie Diemen. De conclusies en aanbevelingen volgden in 2024. We beoordelen vanuit de inhoud of we voor het bereiken van onze ambities moeten samenwerken binnen de regio. Voor veel van ambities hebben we ook de regio nodig. De afweging en samenwerking verloopt over het algemeen heel goed.  In 2026 evalueren we de GR Duo+ en daarmee ook de meerwaarde van samenwerking en de manier waarop we taken hebben ondergebracht. In de AM-regio werken we samen op veel terreinen. 1x per 4 jaar herijken we dit en inventariseren we of er nieuwe of andere thema's zijn waarop samenwerking meerwaarde kan bieden.
3.3.2 - Controleren of we de doelen die we met de deelname nastreven, ook realiseren	We maken een scherpe en kritische afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben. Het realiseren van de doelen staat zeer centraal bij onze inzet.
<b>Subdoel 3.4 - Doelmatige en doeltreffende verplichte samenwerkingsverbanden</b>	
3.4.1 - Onderzoeken welke taken we beter in samenwerking kunnen uitvoeren	Zie antwoord 3.3.1
3.4.2 - Controleren of we de doelen die we met de deelname nastreven, ook realiseren	We maken een scherpe en kritische afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben. Het realiseren van de doelen staat zeer centraal bij onze inzet.

## Wat heeft het gekost?

Samen besturen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-18.765	-18.563	-18.571	-18.563	8
Structurele baten	1.261	706	1.203	1.389	186
Toevoegingen aan reserves	-90	-90	-90	-474	-384
Onttrekkingen aan reserves	844	610	870	1.778	908
<b>Saldo Structureel</b>	<b>-16.750</b>	<b>-17.337</b>	<b>-16.588</b>	<b>-15.870</b>	<b>718</b>
Incidentele lasten	321	-925	-1.374	-1.261	113
Incidentele baten		-	15	-	-15
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-282	-305	-435	-399	36
<b>Saldo Incidenteel</b>	<b>39</b>	<b>-1.230</b>	<b>-1.794</b>	<b>-1.660</b>	<b>134</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-16.711</b>	<b>-18.567</b>	<b>-18.382</b>	<b>-17.530</b>	<b>852</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

## Investerings

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status <sup>34</sup>
<b>Programma Samen Besturen</b>					
verv dakbedekking ambtswoning Venserkade	45	-	-	45	(D)
Aanpassing hal gemeentehuis (balie)	180	-	-	180	(I)
Verv. koelmachine & regeling gemeentehuis	200	4	185	11	(I)
Vervangen brandmeldcentrale gemeentehuis	105	-	-	105	(I)
Verv. verwarm. elektr warmtepompen gemeentewerf	310	-	7	303	(D)
Verv. div. elementen installaties gemeentehuis	330	137	132	60	(I)
Verv. radiatoren en convectoren gemeentehuis	210	5	16	189	(I)
Vervangen airco's gemeentehuis	70	-	-	70	(D)
Oplaadpunten gemeentewerf Landlust	75	38	-	37	(D)
Beveiliging en toegangscontrole gemeentehuis	145	-	-	145	(I)
<b>Totaal programma Samen Besturen</b>	<b>1.670</b>	<b>185</b>	<b>340</b>	<b>1.146</b>	

<sup>34</sup> I: in uitvoering  
D: doorschuiven  
V: vervallen  
A: Afgewikkeld



# Financiën

Portefeuillehouder:

S. Kuilman

## Voorschriften BBV

Conform het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) omvat het overzicht algemene dekkingsmiddelen ten minste:

- Algemene uitkering;
- Lokale heffingen (ongebonden);
- Dividend;
- Saldo financieringsfunctie;
- Overige algemene dekkingsmiddelen.

De algemene dekkingsmiddelen nemen we niet in de programma's omdat het geen geormerkte financiële middelen zijn. We kunnen ze inzetten voor dekking van alle programma's. Hierna geven we een overzicht van de algemene dekkingsmiddelen.

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Algemene uitkering	62.372	62.545	65.197	64.942	-255
Lokale heffingen (ongebonden)	9.779	10.157	10.817	10.749	-68
Dividend	19	104	74	78	4
Saldo financieringsfunctie	-596	-1.230	-560	-580	-20
Onvoorzien	-	-60	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>71.574</b>	<b>71.516</b>	<b>75.528</b>	<b>75.188</b>	<b>-340</b>

## Belangrijke ontwikkelingen

### Algemene uitkering

De algemene uitkering uit het Gemeentefonds is € 0,25 miljoen lager dan geraamd. Dat veroorzaakt een negatief verschil op het jaarrekeningsaldo. Het verschil komt door een afrekening van voorgaande jaren en de verwerking van de Decemercirculaire. Er was geen bestuurlijk moment meer om de effecten van de afrekening en de Decemercirculaire te verwerken in de begroting 2025.

In december zijn twee specificaties ontvangen over de jaren 2023 en 2024. De berekende uitkering over deze jaren was lager dan wat we verwacht hadden. Het betreft nog niet de definitieve vaststelling over deze jaren. Deze verwachten we in 2028 en 2029.

De effecten uit de Decemercirculaire hebben betrekking op de extra gelden die we voor specifieke doelen ontvangen.

Onderstaand een gedetailleerd overzicht van alle mutaties op de algemene uitkering.

Ontwikkeling Algemene uitkering	Begroting 2025 primitief	Wijzigingen 2025	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Beginstand	62.545		62.545		62.545
<b>Uitkeringsfactor</b>					
Aanpassing accres / indexering		220	220		220
Correctie volume accres (revisie CBS)		90	90		90
Uitkeringsfactor (uitkeren verdeelreserve)		45	45		45
Volume accres historisch Bbp		550	550		550
BCF-plafond 2024 + 2025		475	475		475
<b>Ontwikkeling uitkeringsbasis</b>					
Hoeveelheidsverschillen		100	100		100
Uitkeringsfactor (ontwikkeling uitkeringsbasis)		-50	-50		-50
Bijstandontvangers		-155	-155		-155
<b>Taakmutaties</b>					
Kinderopvang Sociaal Medische Indicatie (SMI)		10	10		10
Digitaal Stelsel Omgevingswet		-25	-25		-25
Tekorten voor rekening Rijk		445	445		445
IBO Problematische schulden		20	20		20
Invoerings/uitvoeringskosten Omgevingswet		130	130		130
Landelijke Aanpak Adreskwaliteit		10	10		10
Alleenverdienersproblematiek		25	25		25
Hervormingsagenda Jeugd 2023 en 2024		770	770		770
Implementatie Participatiewet in balans		40	40		40
Vervroegde Tweede Kamer verkiezingen		110	110		110
Overige mutaties		10	10		10
<b>Integrale, Decentrale en Specifieke Uitkeringen (IU / DU / SU)</b>					
Wet Betaalbare huur		90	90		90
Openbare bibliotheken		100	100		100
Rijksbijdrage beschut werk		40	40		40
Versterking omgevingsveiligheidsdiensten		10	10		10
Spreidingswet		35	35		35
Overig		-10	-10		-10
<b>WOZ</b>					
WOZ-waardeontwikkeling		-460	-460		-460
<b>3D's in het sociaal domein</b>					
Participatie		25	25		25
<b>Stelposten</b>					
Afrondingsverschillen		2	2		2
<b>Werkelijke uitkering</b>					
2025 (specificatie 12)				65.282	-65.282
Voorgaande jaren				-340	340
<b>Totaal</b>	<b>62.545</b>	<b>2.652</b>	<b>65.197</b>	<b>64.942</b>	<b>255</b>

## Ongebonden belastingen

Als de opbrengst van een belasting niet gebonden is aan een doel (zoals bijvoorbeeld rioolbelasting) dan is er sprake van 'ongebonden belastingen'. Onderstaande 'ongebonden belastingen' worden als algemeen dekkingsmiddel gezien:

Belastingen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
<b>Onroerende-zaakbelastingen:</b>					
- woningen (eigenaren)	4.556	4.832	5.067	5.068	1
- niet-woningen (eigenaren)	2.437	2.450	2.640	2.640	-
- niet-woningen (gebruikers)	2.073	2.000	2.285	2.285	-
Precariobelasting	63	50	80	76	-4
Toeristenbelasting	650	825	745	680	-65
<b>Totaal</b>	<b>9.779</b>	<b>10.157</b>	<b>10.817</b>	<b>10.749</b>	<b>-68</b>

In 2025 zijn de totale werkelijke belastingopbrengsten nagenoeg gelijk aan de verwachte opbrengsten. De opbrengst toeristenbelasting blijft achter bij de raming vanwege een lagere bezettingsgraad dan verwacht.

## Dividend en rentebaten van leningen

### *Dividend*

Het ontvangen dividend in 2025 bedraagt € 78.038. Het dividend wordt in 2025 na de aandeelhoudersvergadering uitgekeerd.

Vanuit de BNG ontvingen we € 22.029 en van N.V. De Meerlanden € 56.009 aan dividend.

### *Rente*

Bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) staat geld gereserveerd voor starters- en duurzaamheidsleningen. Over de niet ingezette gelden ontvangen we rente. In 2025 bedroeg dit € 151.000.

Voor de financiering van investeringen trekt de gemeente leningen aan. In Diemen doen we aan totaalfinanciering. Dat wil zeggen dat we niet voor iedere investering een aparte lening aantrekken maar dat we over de jaren heen kijken welke financieringsbehoefte het totaal aan investeringen oplevert. Voor de financiering maken we gebruik van kortlopende (korter dan 1 jaar) en langlopende leningen (langer dan 1 jaar).

Onze kasgeldpositie is negatief geworden nadat we een vrijgevallen langlopende lening niet hebben geherfinancierd. Reden daartoe was de onstabiele rente. Het financieringstekort dat hierdoor ontstond hebben we met kortlopende kasgeldleningen opgevangen. In december hebben we een nieuwe langlopende lening aangetrokken. Door de oplopende rente bedragen in 2025 de rentekosten over langlopende leningen € 25.000 meer dan begroot.

## Vennootschapsbelasting (Vpb)

### *Grondexploitaties*

Ieder jaar laat de gemeente Diemen door een externe fiscalist de Vennootschapsbelasting (Vpb) toetsen. Met name bij grondexploitaties kan de Vpb een belangrijke rol spelen. In de meerjarenprognose grondexploitatie wordt jaarlijks een quick scan opgenomen om de Vpb-positie van de grondexploitaties in beeld te krijgen.

Doordat in het verleden veel kosten zijn gemaakt voor de bodemsanering binnen grondexploitatie Plantage De Sniep leidt dat tot een forse tekort op de grondexploitatie. Positief effect hiervan is dat nu binnen alle grondexploitaties geen 'winst' wordt gemaakt en dus tot op heden geen Vpb-afdracht noodzakelijk is.

Er is aanvullend onderzoek gedaan, op basis van de zogenoemde Post Quickscan. De Post Quickscan houdt in dat de geëlimineerde rente op fiscale wijze wordt herberekend. Conclusie is dat de gemeente een zeer laag risicoprofiel heeft voor de VPB-positie van het grondbedrijf. Deze scans zijn door de fiscale adviseur getoetst en vindt u terug in de 'Meerjarenperspectief Grondzaken 2025'.

### *Reclame op lichtmasten*

In 2018 heeft de Belastingdienst een brief gestuurd waarin zij aangeeft dat ze een aangiftebiljet wenst te ontvangen voor de aangifte vennootschapsbelasting. De Belastingdienst concludeert in zijn algemeenheid dat ten aanzien van gemeenten redelijke vermoedens bestaan dat sprake is van belastingplicht en dat dat ook geldt voor de gemeente Diemen.

Onze fiscale adviseur heeft voor Diemen onderzocht welke activiteiten leiden tot een belastingplicht. Het blijkt dat met name de concessieovereenkomsten voor de uiting van reclame voor Diemen relevant zijn. Ondanks dat wij het op voorhand niet eens zijn met de aanslagoplegging hebben we over alle jaren dat we belasting hebben afgedragen. Dit om naheffingsrente (8%) uit te sluiten.

In 2025 hebben de een voorlopige aanslag over 2025 betaald en de definitieve beschikking over 2024 ontvangen. De jaarlijkse aangifte is inmiddels opgelopen tot € 60.000.

Tegen alle definitieve beschikkingen is bezwaar ingediend. Inmiddels verschijnen de eerste uitspraken vanuit de gerechtshoven. Doordat de situatie per gemeente net even afwijkt is het lastig een lijn te ontdekken. We blijven de ontwikkelingen volgen en houden u geïnformeerd.

## Saldo financieringsfunctie

Voor het overzicht van het verloop van het saldo van de financieringsfunctie verwijzen we naar paragraaf Financiering.

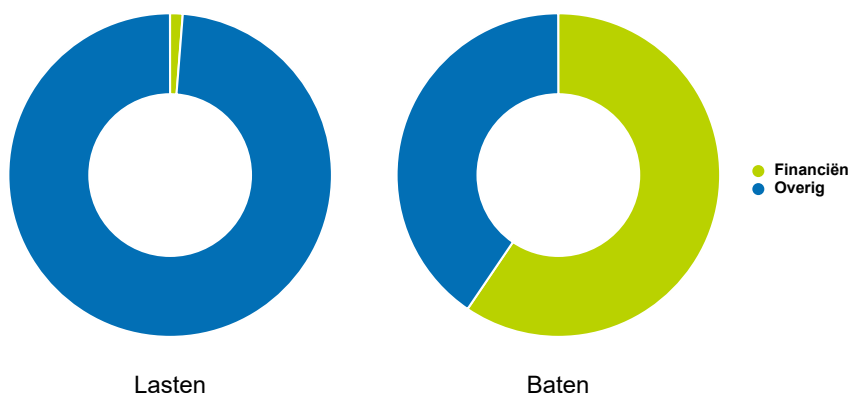
## Onvoorzien

De gemeente is verplicht een budget voor onvoorziene gebeurtenissen te ramen, de zogenoemde 'Stelpost onvoorzien'. In Diemen is deze geraamd op € 60.000 (€ 2 per inwoner). Deze norm heeft de gemeente zelf bepaald. In 2025 is dit budget niet ingezet en hebben we het budget vrij laten vallen in de 4e kwartaalbrief.

## Wat heeft het gekost?

Financiën	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-1.605	-2.648	-2.073	-2.067	6
Structurele baten	77.210	78.661	78.967	78.795	-172
Toevoegingen aan reserves	-73	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	61	-	-	-	-
<b>Saldo structureel</b>	<b>75.593</b>	<b>76.013</b>	<b>76.894</b>	<b>76.728</b>	<b>-166</b>
Incidentele lasten	-	-55	425	463	38
Incidentele baten	-	-	120	125	5
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-55</b>	<b>545</b>	<b>588</b>	<b>43</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>75.593</b>	<b>75.958</b>	<b>77.439</b>	<b>77.316</b>	<b>-123</b>

## Lasten en baten



## Voorgestelde overhevelingen

### Wet versterking regie volkshuisvesting.

Voor Diemen gaat het dan om een bedrag van € 70.000 (Decembercirculaire 2025). Het betreft een bedrag ter compensatie van incidentele uitvoeringslasten. De Wet versterking regie volkshuisvesting treedt op z'n vroegst per 1 juli 2026 in werking. Ter voorbereiding ontvangen de gemeenten een incidentele compensatie. In 2026 zullen we via een kwartaalbrief het budget aanvragen.

### **Bevordering van Sociale stabiliteit**

Het ministerie van SZW zet zich in voor het versterken van de veerkracht en weerbaarheid van individuen, omgevingen, gemeenschappen en de samenleving, met als doel de sociale stabiliteit te bevorderen. In de Decembercirculaire van het Gemeentefonds is opgenomen dat Diemen € 25.000 ontvangt om de lokale aanpak ter vermindering van maatschappelijke spanningen, specifiek gericht op het thema discriminatie, verder te versterken.

Omdat wij in 2025 geen uitvoering hebben kunnen geven aan dit project, stellen wij voor om het bedrag in 2026 beschikbaar te stellen.

### **Investeringsen**

Er zijn geen investeringen binnen dit programma.